



A Helyi Akciócsoport neve

SzolnOK. Helyi Akciócsoport

## HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA (Átdolgozott változat)

2014-2020

<i>HACS elfogadó határozatának száma:</i>	<i>SzolnOK. HACS 11/2017 (10.31) számú Határozata</i>
<i>A jóváhagyás időpontja:</i>	<i>2017. október 31.</i>



## Tartalom

Vezetői összefoglaló .....	3
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata .....	4
2. A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása .....	6
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése .....	7
3.1 Helyzetfeltárás.....	7
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások .....	18
3.3 SWOT .....	19
3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása .....	21
4. A stratégia jövőképe.....	24
5. A stratégia célhierarchiája.....	24
6. Cselekvési terv.....	28
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása .....	28
1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Ifjúsági programok (ESZA).....	38
1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: .....	40
6.2 Együttműködések.....	46
6.2.1. Községi tervezéshez kapcsolódó együttműködések működtetése, fejlesztése .....	46
6.2.2. Országos szintű együttműködések.....	46
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	47
6.4 Kommunikációs terv .....	51
6.5 Monitoring és értékelési terv .....	55
6.6. Horizontális célok .....	59
6.6.1 Esélyegyenlőség.....	59
6.6.2 Fenntarthatóság .....	59
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	60
7. Indikatív pénzügyi terv .....	62
A HKFS teljes költségvetése.....	64

## Vezetői összefoglaló

A SzolnOK. Helyi Akciócsoport 2016. május 30.-án alakult meg konzorciumként 11 taggal. A közszférát az önkormányzat és négy szervezete, a civil szférát két civil és egy egyházi szervezet, a vállalkozásokat három KKV képviseli. A HACS megalakulásának közvetlen célja a TOP 7.1.1 kódszámú konstrukció keretében elérhető források megszerzése a helyi közösségek fejlődése érdekében. A tagok meggyőződése, hogy a helyi kulturális és közösségi élet fejlesztése, a helyi közösségek megerősödése által Szolnok népességmegtartó képessége javítható, fenntartható fejlődése biztosítható.

A helyzetelemzés készítése során feltárt szükségletek ráirányították a figyelmet arra, hogy a város népességmegtartó erejének megőrzésében jelentős szereppel bíró helyi közösségek nem rendelkeznek a hosszútávon fenntartható működés feltételrendszerének minden elemével. A helyi közösségekben rejlő potenciál gyengülésének okai többek között a helyi közösségi találkozóhelyek infrastrukturális hiányosságaiban, az elavult és hiányos közparkban, a programok centralizáltságában, bizonyos célcsoportok, de különösen az ifjúság elérésének nehézségeiben keresendők. A közösségi tervezés módszereinek használatával elkészített stratégia célrendszerének fókuszában az ifjúság áll. Az ifjúsági fókusz horizontálisan is megjelenik a programban az elbírálás során előnyt jelentő tartalmak között, de két pályázati felhívás konkrét céljaként is szerepel. A helyi közösség jövőképében egy, a népességfogyást megállítani képes város szerepel, amelyben erősek a helyi közösségek, és magas szintű a város használóinak településük iránti elkötelezettsége. Az ehhez vezető utat, és a fent leírt szükségletek orvoslását a közösségi és kulturális infrastrukturális fejlesztésekkel, eszközbeszerzésekkel, a közösségi és kulturális terekhez történő egyenlő esélyű és biztonságos hozzáférés javításával, helyi értékekre, közösségi igényekre és a helyi értékek védelmére épülő közösségi és kulturális programokkal látják a stratégia készítői megvalósíthatónak, illetve a közösségi és kulturális innováció, a kreatív gazdaság és a hálózatosodás fejlesztésével. Mindezen célokat 7 művelettel (3 ERFA és 4 ESZA típusú) kívánjuk ösztönözni, melyek összesen 10 db helyi felhívás formájában kerülnek megjelentetésre a megvalósítás 3 éve alatt. Az infrastrukturális fejlesztéseket támogató kiírások teljes keretösszege 387,5 millió forint, melyből a stratégia eredményeinek elérése érdekében a tagok által elengedhetetlennek ítélt kulcsprojektek megvalósítására 250 m Ft került elkülönítésre. Az ESZA típusú tevékenységeket támogató kiírások keretösszege összesen 250 m Ft, és 5 m Ft értékben kerültek kulcsprojektek megfogalmazásra. A kulcsprojektek között közösségi találkozóhelyek (játszóterek, tájház), rendezvényeszközök és kapcsolódó logisztikai kapacitások, biztonsági kamerarendszer szerepelnek. A város fontosnak látja továbbá a közösségi és kulturális szolgáltatásokra fókuszáló okoskártya rendszer bevezetését. A meghirdetésre kerülő pályázati felhívások keretében mintegy 75 db projekt támogatását tervezzük.

A helyi felhívásokkal elsősorban meglévő, működőképes szolnoki szervezetek aktivitását, ezáltal a fenntartható működését kívánjuk elősegíteni. Az együttműködési hajlandóság, az innovatív megoldások használata mellett a legtöbb felhívás esetében a helyi gazdaságra tett pozitív hatás is előnyként került értékelésre. A környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség, az Integrált Városfejlesztési Stratégiához történő illeszkedés, és a közösségi igények figyelembe vétele jogosultsági feltételként szerepelnek. A helyi felhívásokkal ösztönözni kívánjuk az új közösségek megalakulását különösen az ifjúság körében.

A munkaszervezetnek a tagok a Szolnoki Városfejlesztő Nonprofit Zrt-t választották, amely társaság a HACS tagja és a regisztrációt követően 2016 augusztusában non-profit szervezetté alakult. A szervezet rendelkezik pályázati alapkezelési tapasztalattal, mind humán erőforrás, mind infrastruktúra tekintetében felkészült a feladatra. A HACS tagjai elkötelezettek a fenti célok megvalósításában, vállalják a teljes CLLD folyamat stratégiai irányítását, koordinálását, a munkaszervezet irányítását, melynek érdekében a hatékony munkavégzéshez szükséges rendszerességgel üléseznek. A HACS a

TOP CLLD Működési Kézikönyvben leírtak szerint működik, szervezetrendszerét az abban foglalt ajánlások figyelembe vételével alakítja ki. A CLLD folyamat nyitott, mindenki számára átlátható.

A jelen stratégia megvalósítása érdekében a HACS pályázatot nyújtott be a TOP-6.7.1-16 kódszámú felhívásra, mely 50%-kal csökkentett támogatásban részesült. A stratégia megvalósítására rendelkezésre álló keretösszeg csökkentése miatt a HACS által 2016. július 27-én elfogadott Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia átdolgozása vált szükségessé.

## **1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata**

### **1. Tervezés átláthatósága és információáramlás**

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia elkészítése a helyi közösség együttgondolkodásának eredménye. A közösségi tervezés átlátható és nyitott folyamat, melynek biztosítását a HACS több kommunikációs eszközzel is támogatta. A Helyi Akciócsoport szervezése két irányból kezdődött el, mind a civil szervezetek, mind pedig az önkormányzat és társasági részéről indultak kezdeményezések, melyek eredményeként összehívásra kerültek azon helyi szereplők, véleményvezérek, akik aktívan részt kívántak venni a folyamatban. A CLLD eszköz és a közösségi tervezés elvének bemutatására 3db a különböző érdekszférának szervezett tájékoztató fórumon került sor. A Szolnok Helyi Akciócsoport 2016. május 30-án alakult meg. A tagok megértették felelősségüket, kinyilvánították a helyi közösség képviselőire és bevonására és a tervezési és önszerveződési folyamat átláthatóságára és nyitottságára vonatkozó szándékukat.

A helyi közösség, azaz a szolnoki lakosság tájékoztatása az önkormányzat honlapján, az [iszolnok.hu](http://iszolnok.hu) és a [szolnokonline.hu](http://szolnokonline.hu) elektronikus médiafelületeken, a Szolnok TV Nap embere hírműsorában, az Irányár című hetilapban, illetve a Szolnokon és térségében az egyik leghallgatottabb rádióban, az Aktív Rádióban rádióspot formájában közétett figyelemfelhívó hirdetésekkel keresztül és az I love Szolnok Facebook oldal segítségével történt. A későbbiekben saját honlap indítása tervezett, mely a hivatalos kommunikáció központi csatornája lesz.

### **2. Közösség bevonásának érvényesülése, tervezés szereplői**

A híradásokban nemcsak a folyamatról, a HACS megalakulásáról történt meg a tájékoztatás, de a tervezési folyamatba történő részvételi lehetőségről is. A közösségi tervezési folyamat tervezésekor és megvalósításakor a hátrányos helyzetű kevésbé elérhető célcsoportok bevonására, illetve az ágazatköziség elvének érvényesítésére kiemelt figyelmet fordítottunk. A munka az érdekeltek, kiemelt partnerek, a fejlesztési fókuszban lévő területeken aktív szereplők megkeresésével kezdődött, a bevont partnerek által összeállított 1000-1100 fős címlista használatával. Az elektronikus formában megküldött kérdőíveket ebben a körben mintegy 40 szervezet, a projektjavaslat bekérőket pedig mintegy 75-80 szervezet küldte vissza. A kérdőíves felmérés a lakosság körében folytatódott. A véleménynyilvánítás lehetőségét a honlapon, a helyi TV-ben és a Facebook oldalon közzétett felhívás alapján a Városháza információs pontján nyomtatott formában elérhető kérdőívek biztosították. Ezen a módon további 63 kérdőív érkezett be határidőre. A kérdőívek összesítését, a projektjavaslatok fejlesztési igény, illetve a célcsoport szerinti besorolása a HACS tagok munkájának eredménye. A tervezés következő lépése egy szűkebb érdekcsoport bevonásával történt 2 alkalommal szociológus szakértő és tervezési szakember bevonásával előkészített és mentorált egyenként félnapos tervezési műhelymunkán. Az együtt gondolkodásra a Szolnokon jól működő, és a teljes civil közösség képviselőjét ellátó Civil Tanács bevonásával összeállított címlista alapján 50 fő kapott meghívást. Ezt a szűkebb partnerlistát minden HACS tag véleményezte különböző szempontok alapján, így a fenntarthatóság mind a négy aspektusát, azaz a társadalmi, környezeti, gazdasági és menedzsment szempontú megközelítést képviselő szereplőkből állt össze az együttgondolkodó csapat. Mindkét műhelymunka 20-30 fő részvételével került megrendezésre. A cél a kulturális és közösségi fókuszú SWOT analízis, stratégiai célrendszer és a

jövőkép elkészítése volt. **A helyi közösség a fiatalok bevonását, aktivizálását, és így Szolnokon tartását helyezte a jövőkép fókuszába, így a harmadik műhelymunka már az első kettő eredményeinek hatására a fiatalok körében került megrendezésre hasonló témában.** Az így elkészített SWOT analízist és stratégiai célrendszert a HACS és a tanácskozási joggal meghívott képviselők, és kulcsszakértők véleményezték és dolgozták ki részletesebben. Jelen stratégiai dokumentum összeállítása, szövegezése külső szakértő cég bevonásával történt. A dokumentumot a szociológus, esélyegyenlőségi, kulturális és társadalomfejlesztési kulcsszakértők folyamatosan, a HACS tagjai pedig a véglegesítés előtt véleményezték. A HKFS-t a HACS ezt követően a 2016. július 27-i ülésén fogadta el. A tervezés és megvalósítás során is kiemelt szerepet betöltő kommunikációs szakterület képviselőit az akciócsoport két tagja, a Tisza Mozi Kft. és a Média3 Kft. képviselői biztosították, akik több ponton tanácsukkal és véleményükkel segítették a folyamatot. A dokumentum a véglegesítést követően Szolnok, majd a HACS honlapján elérhető és véleményezhető a helyi lakosság számára.

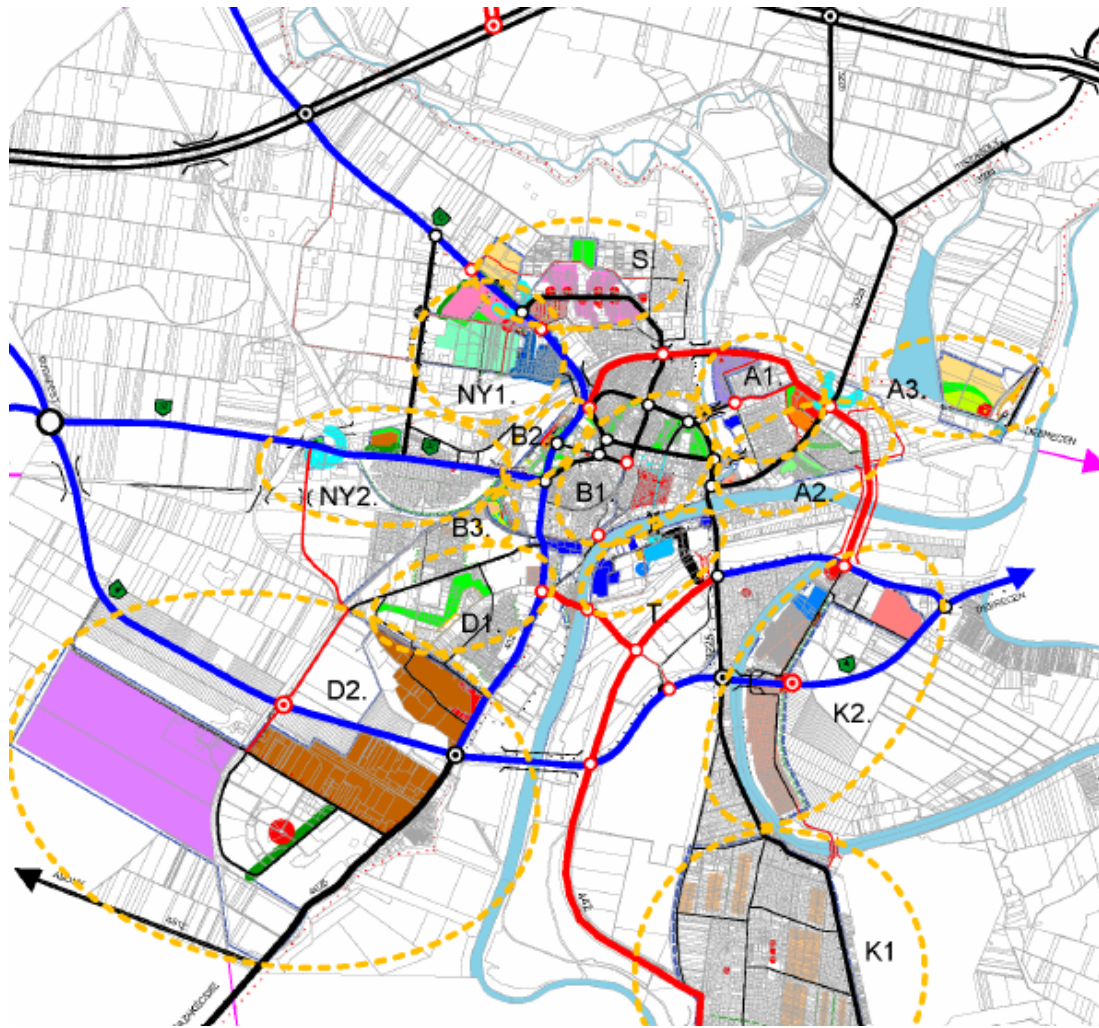
A stratégia átdolgozása során a kiemelt partnereinktől emailes megkeresés formájában kértünk véleményt, míg a város civil szervezeteit a Civil Kerekasztalok képviselőiből álló Civil Tanácson keresztül tájékoztattuk, biztosítva a véleményezés lehetőségét.

Az alábbi táblázat a közösségi részvételt alátámasztó események és egyéb dokumentumok számba vételét tartalmazza:

<b>Eszköz megnevezése</b>	<b>Célcsoport</b>	<b>helyszín/terjesztés módja</b>	<b>időpont</b>	<b>hatékonyságot mérő mutató megnevezése</b>	<b>mennyiség</b>
<b>közösségi tervezési felhívás-kérdőívek</b>	Szolnok lakossága	<a href="http://www.szolnok.hu">www.szolnok.hu</a>	2016. június 23.-ig	beérkezett kérdőívek száma (db)	103
<b>közösségi tervezési felhívás-projekt adatlapok</b>	Kiemelt civil, önkormányzati, vállalkozó partnerek	partnerlistákra megküldött email megkeresés	2016. június 9-ig	beérkezett projektjavaslato k száma	178
<b>Közösségi tervezési műhelymunka I. rész</b>	HACS tagok által megnevezett, meghívott szakmai és egyéb partnerek	Verseghy Könyvtár	2016. június 17.	résztevők száma	31
<b>Közösségi tervezési műhelymunka II. rész</b>	HACS tagok által megnevezett, meghívott szakmai és egyéb partnerek	Verseghy Könyvtár	2016. június 21.	résztevők száma	30
<b>Közösségi tervezési műhelymunka (fiatalok)</b>	Ifjúsági Diák Közgyűlés képviselői	Aba-Novák Agóra Kulturális Központ	2016. június 7.	ifjúság által generált jövőkép + SWOT	1
<b>Átdolgozott stratégia bemutatása</b>	Civil Tanács tagjai (a városban működő tematikus civil kerekasztalok képviselői)	Civil Ház	2017. október 12.	résztevők száma	12

## 2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

Szolnok város közigazgatási határán belüli teljes terület alkotja a helyi közösségi fejlesztési stratégiában megfogalmazott fejlesztések akcióterületét. Szolnok lakónépességének száma a KSH 2014. évi helységnévkönyvben szereplő adat szerint: 73 106 fő. A következő térkép a CLLD teljes akcióterületét szemlélteti, melyen belül a sárga szaggatott vonallal jelzett körök az IVS szerinti fejlesztési akcióterületeket jelentik.



A rendelkezésre álló, elnyerhető források leghatékonyabb felhasználását a teljes lefedettség biztosítja. A városra jellemző a mozaikszerű terület felhasználási szerkezet. Az egyes városrészek között vannak ugyan presztízsbeli különbségek, de nincs komoly leszakadással fenyegetett városrész. A program megvalósítása szempontjából külön figyelmet érdemel a nagyrészt panellakásokból álló Széchenyi városrész, és a belvárostól időben legnagyobb távolságra található Szandaszőlős városrész, amely önálló városrészi központtal rendelkezik. A teljes lefedettséget az eddigi pályázati programok gyakorlata is indokolja. Az uniós és hazai pályázatok, mint a Norvég Alap, a Nemzeti Kulturális Alap, Nemzeti Civil Alap, és a városi programok, mint, a Szolnok Hazavár Program, Biztonságos Szórakozóhely Program, Helyi Esélyegyenlőségi Program, az Ifjúsági Koncepció-cselekvési tervei, a primer prevenció programok a város civil szervezeteinek, valamint nevelési-oktatási, kulturális és közművelődési intézményi közösségeinek teljes körét mozgósítják. A programok megvalósítása során a közösségek hálózatot alkotva dolgoznak együtt, ami hozzájárul a városban az emberi kapcsolatok széleskörű mennyiségi és minőségi fejlődéséhez.

### 3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

#### 3.1 Helyzetfeltárás

##### 1. Térszerkezet specifikumai

Szolnok fejlődését közlekedési csomópont jellegének köszönheti. A jövőbeni fejlődésének záloga e csomóponti jelleg további erősítése. A térszerkezeti kapcsolatok ugyan sokirányúak, de erősségük egyenetlen. Legmarkánsabb a K-Ny-i irány a 4. számú főúton és a Budapest-Debrecen-Záhony vasúti fővonalon keresztül. A 4. sz.főút kapacitása hiányos, az M4 autópálya folyamatos kiépítése késik. Az É-D-i tengely irányú térszerkezeti vonal ma kevésbé fejlett. A kecskeméti-szegedi vonal bővítése fontos feladat.

A város művi és természetes hálózatai- csomóponti jelleg, közlekedési hálózatok sokasága, a folyók-együttesen alakították ki a **jellegzetesen mozaikszerű terület felhasználási szerkezetet**.

Ma a város öt jellegzetes karakterű városrésze tagolható:

- területhasználat szempontjából kiegyensúlyozottan fejlődő Belvárosra és a Zagyván túli Alcsi városrésze
- a többnyire homogén Északi - Széchenyi városrésze
- a heterogén nyugati városrészekre és
- a déli kertvárosi városrészekre (Kertváros, Szandaszőlős, Alcsi-sziget), valamint
- a Tisza természetes zónája menti város rekreációs területre, a Tiszaligetre és a bevásárlóközpontokat befogadó Szandai rétre.

A terület felhasználás szempontjából leértékelődő területek: Az Északi mezőgazdasági területek az ÉNy-i széljárásából keletkező porszennyezés miatt, valamint a nyugati és délnyugati lakóterületek, amelyek vagy vasútvonalak, vagy iparterületek közé ékelődnek be.

A terület felhasználás szempontjából felértékelendő területek: A kedvező keleti fejlesztési irányt korábban a laktanyák zárták le. A laktanyák felszámolása után ez a zártság megszűnt. Dél felé a környezeti adottságok kedvezőek, a hálózati kapcsolatok kevésbé. A déli fejlesztésnek nagy tartalékai a tömbbelső, amelyek feltárásával a lakóterületek befogadóképessége folyamatosan növelhető.

Szolnok hagyományait leginkább őrző városrésze a Tisza-part. A városrészben a Tiszára lefutó utcák hálózata kitűnő adottság, ugyanis a központ és a már kiépült sétány közötti kapcsolat minden nagyobb beavatkozás és telekredezés nélkül megoldható lenne.

##### 2. Környezeti adottságok

###### **Természeti környezet értékei, a környezet állapota**

Szolnok az Alföld szívében, a Tisza-Zagyva folyók torkolatjában fekszik. Különleges természeti szépségét a folyók, a folyóvölgyeket övező érintetlen ártéri erdők, holtágak, nedves rétek gazdag növény-és állatvilága adja. A természeti erőforrások közül az egyik fontos tényező, hogy Solnok az ország legmelegebb táján fekszik, a másik a felszín alatti gyógy-és termásvíz kincs. Solnokon a zöldfelületi rendszer fontos elemei a folyó-menti területek. Fontos rekreációs terület a Tiszaliget, valamint a Zagyva és a Széchenyi lakótelep között telepített közjóléti erdő, továbbá a folyópartok és a Holt-Tisza menti területek. Zöldterületek tekintetében az utóbbi közel egy évtizedben indult meg a pozitív irányú változás, melyet folytatni szükséges. A fejlesztések ellenére még hiányoznak a városrészközpontok központi terei és kialakított pihenő parkjai. (SWOT GY9) A városlakók környezettudatos és energiatakarékos szemléletváltása érezhető a megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazásában, a szelektív hulladékgyűjtés elfogadásán, valamint a lakások energetikai felújításán.

###### **Épített környezet értékei**

Szolnok csaknem ezer éves történelmi múlttal rendelkezik. A meglévő legrégebbi és legjelentősebb építészeti emlékei a Partos Mária-kápolna, a Xavéri Szent Ferenc kápolna, a Belvárosi Szentháromság Nagytemplom, amelyek a XVIII. század elején épültek. A városközpont nagyrészt áldozatul esett a I. és II. világháború pusztításainak, majd az 50-es évek építkezéseinek. A város így nem bővelkedik műemlékekben, ódon épületekben és utcákban.

Az 1902-ben megalapított és azóta is létező Szolnoki Művésztelep a mai Magyarország legrégebbi művésztelepe, amely az egykori szolnoki vár helyén, a Tisza és a Zagyva folyó torkolatában fekszik.

Az elmúlt években a város építészeti környezete megszépült, új értékekkel gyarapodott. Ezek közül a legjelentősebb fejlesztések: a belváros és Kossuth-tér rehabilitációja, a Tiszavirág-híd megépítése és a Tiszai-hajósok terének kialakítása, a Tisza-parton végignyúló sétány és azt párhuzamosan övező parkok felújítása, szolnoki Agóra megépülése, a Reptár és a Sörárium mint, turisztikai attrakciók létrehozása. (SWOT E11)

A jelentős fejlesztések ellenére megállapíthatjuk, hogy a közösségi terek centralizált elhelyezkedésűek, kevés a számuk, hiányos az infrastrukturális kiépítettségük, felszereltségük pedig nem felel meg a kor modern infokommunikációs kihívásainak. (SWOT GY7) Megközelítésük nehézkes, környezetükből hiányoznak a parkolási lehetőségek, valamint a korszerű biztonságtechnikai eszközök. A műemlék jellegű épületek egy részének, egyes kulturális, közművelődési, ifjúsági közintézmények épületének, illetve önkormányzati feladatellátást végző szervezetek önkormányzati tulajdonú ingatlanainak műszaki állapota leromlott, rajtuk külső és belső felújítás, akadálymentesítés szükséges. (SWOT GY12)

### **3. Kulturális erőforrások**

A város szellemi örökségét és az erre épülő kulturális identitását a nyitottság, a tolerancia, valamint a megújulási képesség jellemzi. Szolnok város vezetése elkötelezett a kultúra iránt. Szolnok mindennapjait pezsgő, sokszínű, értéket képviselő, minden korosztályt megszólító, élményt nyújtó kulturális élet jellemzi.

A HKFS készítésekor a lakosság körében végzett kérdőíves a gyermek-és családi, az ifjúsági, a hagyományörző, valamint a kulturális és művészeti programok a legnépszerűbbek.

Szolnokon hosszú évek alatt épült ki a közösségi színtereket is biztosító közművelődési, közgyűjteményi és kulturális intézményrendszer mai formája, amely a nagy hagyományokkal bíró kulturális szervezetekkel együtt Szolnok egyik szellemi potenciálja, stratégiai tartaléka. (SWOT E4) A kultúra hátterét biztosító humán erőforrás adott, elkötelezett kulturális szakemberek, magas szakmaisággal bíró művészek dolgoznak városunkban. A szervezetek mellett jelen vannak az országos és nemzetközi sikereket elérő magas szintű szakmaisággal bíró tradicionális művészeti műhelyek. A kulturális, közművelődési, közgyűjteményi intézményhálózat kiépítettsége, stabil működése jellemzi városunkat. (SWOT E9)

A Damjanich János Múzeum és a Verseyhy Ferenc Könyvtár és Közművelődési Intézmény a kulturális örökség megőrzésének, átadásának alapintézményei és egyben a helyi lokálpatriotizmus letéteményesei. Komoly szerepet játszanak a helyi és nemzeti hagyományok ápolásában, a szellemi és tárgyi emlékek megőrzésében közkinccsé tételében. Tevékenységüket elsősorban a gyűjteményükön keresztül fejtik ki, egyre nagyobb igény mutatkozik arra, hogy a közösségi élet színterei legyenek. Szolgáltató tereik kisebb átalakításokkal, eszközbeszerzésekkel alkalmassá tehetők erre a feladatra. (SWOT E4) (SWOT GY10 GY12)

Az elmúlt évek egyik legjelentősebb kulturális beruházásával megújult Aba-Novák Agóra Kulturális Központban több kisközösség talál otthonra. Az itt folyó közösségi élet, formális és informális tudásmegosztás, átszövi a városban élő különböző korosztályokat. Az intézmény a város közművelődési központja és egyik legnagyobb kulturális rendezvényszervezője. Az intézmény meglehetősen sok kisebb közösség tevékenységéhez biztosítja az infrastruktúrát (SWOT E4), azonban több más önkormányzati közösségi célú intézménnyel (pl. Sportcentrum Nonprofit Kft.) együtt az eszközparkjuk raktározását nehezen tudják megoldani. Gazdaságosan nehezen fenntartható



megoldások használatára kényszerülnek (bérlemények, városközponttól távoli, elégtelen körülmények). (SWOT GY10 GY11)

A város vezető művészeti intézménye a Szolnoki Szigligeti Színház, amelynek szilveszteri műsorát a Duna televízió rendszeresen közvetíti. A színházművészet jelenlétét, a Híd-Senior Színház, az amatőr színjátszó körök, színjátszótársulatok vendéglőadásai teszik teljessé.

A képzőművészet, Szolnok legrégebbi hagyományokkal rendelkező művészeti ága. A Szolnoki Művésztelep egyre meghatározóbb módon van jelen a város kulturális életében.

A Szolnoki Művészeti Egyesület szervezi a város gazdag képzőművészeti életét. (SWOT E4)

A város zenei életében kiemelt helyet foglal el az Izaki Masahiro által vezetett Szolnoki Szimfonikus Zenekar, valamint az ország egyetlen professzionális női kamarakórusa a Bartók Béla Kamarakórus. A város zenei kínálata a kvartettől a big bandig, a népzenei kiségyüttestől a huszár zenekaron át a könnyűzenei együttesekig terjed. A város amatőr kórusaiban több százan énekelnek.

Az avantgárd és alternatív szellemi élet mértékadó helyszíne a TiszapArt Mozi, amely otthont ad Szolnok két elismert szakfilm-szemléjének a Nemzetközi Tudományos Filmszemlének és a Nemzetközi Képzőművészeti Filmszemlének. A város neve összeforrott a gazdag hagyományokra visszatekintő, magyar népzenei és néptánc kultúrával. A hazai és külföldi elismertségnek örvendő Tisza Táncegyüttes kiemelkedő utánpótlásbázissal rendelkezik. A városban működő egyházak az ökumenikus lelkesítő irányításával, szakrális tereikkel, közösségi rendezvényeikkel sajátos módon tovább gazdagítják városunk kulturális életét. (SWOT E2)

Szolnok Megyei Jogú Város értéktárában jelenleg 25 érték szerepel. Ennek ellenére a lokálpatriotizmus lassan fejlődik, még mindig erős a város átutazó jellege. A városhoz való kötődést, a helyi értékek tudatosítása, hagyományaink megőrzése és ápolása, valamint a városlakók által igénybe vehető kedvezmények biztosítása segítené. (SWOT E7)

A számos és sokféle rendezvény koordinációja kiemelt figyelmet érdemel. A jól menedzselt kulturális eseményekben rejlő gazdasági potenciál jobb kihasználása a város előtt álló feladat. Hiányzik a kultúra területén szerepet vállalók hatékony kommunikációja, együttműködése. A városvezetés által életre hívott Kulturális Kollégium tagjai - intézmények, civil szervezetek- közötti laza kapcsolatrendszer nem elégséges. Ezért fontos a kultúra szereplői közötti hálózatosodás, mely hozzájárul ahhoz, hogy a városi közösségépítő programok egymásra épüljenek, erősítsék, kiegészítsék egymást. (SWOT GY3)

A tudásmegosztó tapasztalatcserék, a közösségi tervezés módszereinek és gyakorlatának megújítása, rendszeres elégedettségmérések, elemzések, és visszajelzések a szükségesek ahhoz, hogy a pénzügyi és a humán erőforrással hatékonyan lehessen gazdálkodni a kultúra területén. (SWOT GY5, GY6)

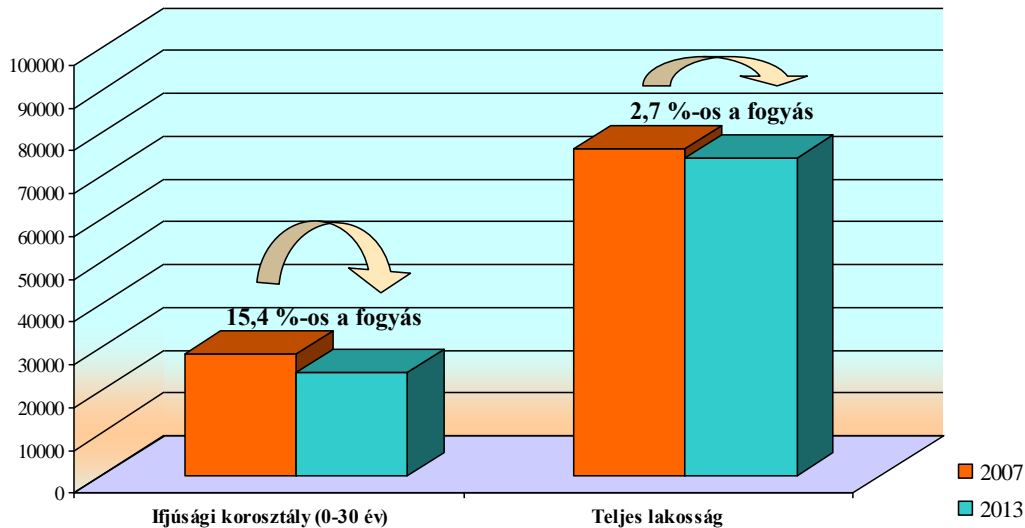
A lakosság tájékoztatása terén használt kommunikációs csatornákon túl alkalmazni kell a korszerű kommunikációs technikák és eszközök által biztosított újszerű formákat. A város kulturális márkázásának erősítéséhez nélkülözhetetlen a kulturális marketing erősítése, mely a város kulturális értékeinek „piacra jutását” segíti hazai és nemzetközi szinten egyaránt. (SWOT GY2) Nélkülözhetetlen a város 2004-ben elfogadott kulturális koncepciójának felülvizsgálata, kiegészítése. A fiatalok igényeinek, ízlésének megfelelő közösségi tereket, kulturális programokat, szórakozási lehetőségeket kell megvalósítani a belvárosban és a külső városrészekben egyaránt. Kiemelt figyelmet kell fordítani arra, hogy a kultúra szervezői a szociálisan hátrányos helyzetű környezetben élők számára is nyújtsanak alternatívákat a szabadidő igényes és hasznos eltöltésére. A rendezvények körét bővíteni kell a közösségépítő, helyi identitást erősítő programokkal. Igény mutatkozik a kulturális rendezvényekhez kapcsolódó kisközösségi, kiscsoportos programelemekre, ahol beszélgetések, kapcsolatok alakulnak ki, új közösségek alakulhatnak.

### **Ifjúság**

2007-ben az ifjúsági korosztály (0-30 évesig) a város lakosságának 37,4%-a, 28 620 fő volt. 2013-ban ugyanez a korosztály a lakosságának már csupán 32,6%-a, 24 220 fő. 2007-hez képest 2013-ra a fiatal lakónépesség (0-30 évesig) csökkenésének mértéke 15,4%, 4400 fő. Sajnos ez a visszaesés több mint a város összlakosságának 2,7%-os csökkenése. **Bár az elmúlt években a fiatalok száma jelentősen**

**csökkent**, az összes lakónépességhez viszonyítva még mindig 30% fölötti a fiatalok száma városunkban, azaz **Szolnok lakossága továbbra is fiatalnak mondható.** (SWOT GY1)

Szolnoki teljes lakossága, valamint az ifjúsági korosztály csökkenése



Dr Szarvák Tibor PhD „Ifjúságszociológiai korpép Szolnokon 2013-ban” ifjúságkutatása a következő megállapításokat teszi:

- A fiatalok szabadidő- eltöltési szokásainak jellemzői: Korosztályos szinten látható, hogy a 16-17. év vízváltó az ifjúság életmódjában. Ekkortól erősödik meg a közösség szerepe. A szabadidő kitölthetetlenségéből adódó „unatkozás” (mint életmódelem) azonban már 15-16 éves kortól jelen van. A fiatalok szabadidője a passzív időtöltés felé tolódik el. **A virtuális közösségi terek átveszik a valódi közösségek helyét.** A városi közművelődési és sport kínálatával a diákok általában elégedettek. Leginkább a Szigligeti Színház (100 fokozatú skálán átlagosan 75 pont) és a plázák által biztosított lehetőségekkel (100 fokozatú skálán átlagosan 74 pont) elégedettek a fiatalok. Az Aba-Novák Kulturális Központ és a TISZApART MOZI értékelése 10 pontot javult az utóbbi években.
- A fiatalok dohányzás, alkohol-és drogfogyasztási szokásai a következő képet mutatják: A kérdezettek 50%-a már kipróbálta a cigarettázást, **közülük 26% rendszeresen cigarettázik**, míg 50%-uk még soha nem dohányzott. Az általános iskolások körében kevésbé intenzív a dohányzás. A középiskolások csoportján belül a dohányzás legkevésbé a gimnazistákra, leginkább a szakiskolásokra és a szakközépiskolásokra jellemző. A középiskolások csoportján belül az alkoholfogyasztás leginkább a gimnazistákra és a szakiskolásokra jellemző. **Az elmúlt években pedig egyre nagyobb mértékű a 10-14 éves korosztály mértéktelen alkohol fogyasztása.**
- **A jelenleg intézményesült közösségi terek a fiatalok számára nem igazán vonzóak.** Nem szívesen lépnek be a „magas kultúra” tereibe. A kifejezetten ifjúsági-közösségi térként is működtethető művelődési házak, ifjúsági házak a törzshelyeik csupán 6 százalékát teszik ki. (SWOT GY8)
- A fiatalok Szolnokhoz kötődése kérdéskörben a következő válaszok születtek. A középiskola utáni tervekkel kapcsolatosan a **megkérdezettek 15%-a Szolnokon képzei el jövőjét.**



Az országos és helyi kutatásokból is kiderül, hogy a tanulmányok után a fiatalok szülőhelyen történő letelepedése a következő tényezőkön múlik: a karrier és családalapítás szempontjából ideális munkahely, **a családi és baráti kapcsolatok**, illetve a megfelelő lakhatási feltételek.

A város ezen feltételek megteremtésére 2008-ban hívta életre a Szolnok Hazavár Programot, melynek célja a szolnoki kötődésű, diplomás fiatalok támogatása, akik a város jövője, fejlődése szempontjából értékes szaktudásra tesznek szert tanulmányaik során, s e szellemi tőkét Szolnokra visszatérve, helyi munkaadóknál kívánják kamatoztatni. A városvezetés elengedhetetlennek tartja, hogy megismerje a fiatalok véleményét, kikérje tanácsaikat az őket is érintő kérdésekben, és olyan döntést hozzon, amely az érdekeiket szolgálja, ezzel is segítve őket abban, hogy a társadalom aktív állampolgáraivá és a jövőt formáló erővé váljanak. (SWOT E6) Szolnokon az iskolai diákönkormányzatokat városi szinten, két korosztályi alapon szerveződő tanács képviseli, amely ellátja érdekképviseletüket is. Az általános iskolák küldöttei alkotják a Szolnok Városi Gyermektanácsot, a középiskolák delegáltjai a Szolnok Városi Diákok Tanácsát. Kétévente történik a diákpolgármester-választás, melynek legfontosabb fóruma a diákközgyűlés. **Az ifjúsági közélet, érdekképviselet terén a fiatalok körében hangsúlyosabb az online közösségek és kapcsolattartás szerepe**, mint az idősebb korosztály körében. Fontos azonban, hogy az online közösségek és kapcsolattartás új formáinak előtérbe kerülése mellett lehetőséget kell biztosítani a fiataloknak arra, hogy személyes kapcsolatok által rendszeresen részesei legyenek kortárs csoportoknak, hangot adjanak véleményüknek és bekapcsolódjanak a korosztályukat érintő kérdések döntéshozatali folyamatába. A városban négy ifjúsággal foglalkozó szervezet működik. Az önkormányzatunk által alapított Szolnoki Gyermek és Ifjúsági Közalapítványt, a Kamasz-Tanya Gyermek és Ifjúsági Egyesületet, a Szer-telen Fiatalokért Közhasznú Egyesületet és a Miért Ne Humán Közhasznú Szolgáltató Alapítványt.

### Sport

Az aktív sportolás, mint társadalmi kohéziós erő nagyon jelentős a 15-29 éves korosztályban. Akinek van baráti köre, társasága, amellyel gyakran van együtt a szabadidejében, **azok átlag feletti aktivitást tanúsítanak (41%) a sport terén**. A város sportinfrastruktúrája jó. Az létesítmények elsősorban a város szívében a Tiszaligetben található, de jelentős létesítmények vannak a Holt-Tiszai Vízisporttelepen, a Széchenyi városrészben, valamint a két éve átvett és nagyszabású fejlesztések előtt álló Véső úti sporttelepen.

**A szolnoki fiatalok körében a sport olyan hívó szóznak bizonyul, amire hallgatnak** (100 fokozatú skálán 82-91 pont). A szabadidős közösségi terek támogatottságát vizsgálva a városi sportlétesítmények (műfüves pályák, gördeszka pálya, tenispálya stb.) értékelése a 100 fokozatú skálán átlag 67 pont. A városban található nyitott, sportcélú terek, erőnléti (street work-out), kispályás foci, vagy kosárlabda pályák szintén népszerűek a fiatalok körében, kimagasló kihasználtsággal működnek.

A Szolnoki Sportcentrum Nonprofit Kft. keretein belül működik a Szolnoki Sportiskola, mely városunkban az utánpótlás-nevelést látja el a felnőtt sportegyesületek számára. A 2015/2016-os tanévben 819 fő fiatal sportolt az intézményben. (SWOT E8)

#### 4. Köszolgáltatások

##### Köznevelés

Szolnokon a 2015/2016. nevelési évben 6 nem önkormányzati és 1 önkormányzati fenntartású óvodai intézmény működött. Szolnok Városi Óvodák csoportszobáinak mérete alapján – figyelembe véve a 2 m<sup>2</sup> /fő szabályt – 2121 férőhely áll jelenleg rendelkezésre, ami intézményi szinten a 2015. október 1-jei 1928 fős számított gyermeklétszámhoz viszonyítva kielégítő.

Szolnok városban jelenleg 5778 általános iskolás diák tanul. A tanulói létszám az elmúlt 5 évben 100 fővel csökkent. A 13 általános iskola közül 10 a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ fenntartásában és Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata működtetésében van, míg 2 iskola egyházi, 1 pedig egyesületi fenntartású. A szolnoki általános iskolák változatos tanulásszervezési módokat, készségfejlesztő technikákat, sokféle szabadidős tevékenységeket alkalmaznak a kulcskompetenciák kialakítása érdekében. **A HKFS végrehajtásában támaszkodni lehet az iskolák és az óvodák közösségfejlesztő tevékenységeire.**

Az alapfokú művészetoktatásban 2441 fiatal vesz részt. **A nagy hagyományokkal bíró zenei, néptánc- és balett oktatás mellett egyre több tanuló kapcsolódik be a képző-és iparművészeti tevékenységbe.**

##### Közép- és felsőfokú oktatás

Szolnokon 2490 gimnáziumi tanuló oktatását 7 intézmény biztosítja, melyek közül 4 állami fenntartásban és önkormányzati működtetésben van, 1 egyesületi, 1 alapítványi, és 1 egyházi fenntartású. A gimnáziumban tanulók létszám évente 1,5-1,8 %-kal nő. Szakközépiskolai oktatásban 2822 fő, szakiskolai oktatásban 1904 fő vesz részt. A Nemzetgazdasági Minisztérium fenntartásában 2 szakképzési centrum 4-4 szolnoki tagintézménnyel működik.

Városunkban egy felsőfokú oktatási intézmény működik. A Szolnoki Főiskola hallgatói létszáma a 2015/2016-os tanévben 1145 fő volt. 2016. július 1-től a főiskola a Pallasz Athéné Egyetem Gazdálkodási Karaként folytatja tovább munkáját. A hallgatói létszám 1145 fő. Szolnokon több mint 20 Tehetségpont működik, melyek működését évente 1 millió Ft-tal segíti az önkormányzat. A város „Tehetségbarát Önkormányzat” cím birtokosa.

##### Egészségügy

A város több mint tíz éve rendelkezik Egészségügyi Szakmai Programmal, melyben prioritásként foglaltuk meg a lakosság egészség-érzékenységének, egészség-tudatosságának fokozását. 2011-ben indította el „Családbarát Szolnok”, majd ezen belül a „Biztonságos szórakozóhely” programját. **Cél a családközpontú szemlélet kialakítása és a közösségfejlesztés.**

##### Szociális ellátás

Szolnokon a szociális ellátások rendszere jól szervezett, alapvetően integrált formában működik, melyre az egymásra épülés a jellemző. **Az ellátások biztosításában az önkormányzaton –mint az ellátások többségében a biztosításra kötelezetten – kívül jelen vannak az egyházak és a civil szervezetek.**

A szociális szolgáltatások tekintetében a város egyes területei között eltérések tapasztalhatóak, melynek egyik oka, hogy a civil szféra bizonyos területeken nem képes kiegészítő ellátásokat biztosítani.

Az idősek részére biztosított ellátások tekintetében jelentős ellátási igénynövekedés várható, melyet a jelenlegi ellátórendszer nem képes kielégíteni.

##### Közösségi közlekedés

A város tömegközlekedés hálózata kielégítő. A kiépített parkolóhelyek száma sok helyen kevés. A kerékpárút-hálózat folyamatosan bővül. Szolnok külső közúti ellátottságát jelentős mértékben javítaná a tervezett M8 és M4 autópályák megépítése. A Tiszán jelenleg két közúti híd és egy gyalogos és kerékpáros híd teremti meg a kapcsolatot a folyó két partja között. A Zagyván két közúti híd segíti a városrészek elérhetőségét.

Az agglomerációból a város megközelíthetősége nehézkes, a tömegközlekedés átszervezésének átgondolása indokolt. A helyi közlekedési vállalat indít alacsonypadlós járatokat. **Az akadálymentes közlekedés feltételrendszere a közösségi közlekedés szempontjából adott. A közszolgáltatások akadálymentes elérhetőségén azonban van mit javítani.** (SWOT GY12)

## 5. A társadalom állapota:

### Civil szervezetek, közösségek

A Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Civil Információs Centrumban 242 a szolnoki regisztrált szervezetek száma. Ezek 40%-a egyesület, 21%-a alapítvány. A szervezetek több mint negyede sport- és szabadidős célra szerveződött, közel azonos (10-10% körüli) az egészségügyi, az életmódjavítást célzó, illetve a kulturális és művészeti célú, szociális és foglalkoztatási célú szervezetek aránya. A városi nevelési-oktatási intézmények is számos szervezetet hoztak létre saját tanulóik és családjaik számára. Az érdekvédelmi szervezetek között kiemelkedik a fogyatékos személyeket és családjaikat segítő, illetve az egy-egy foglalkozáshoz tartozókat összefogó szervezetek száma. Több szervezet tevékenykedik a turizmushoz/városfejlesztéshez kapcsolódóan, továbbá kisebb számban, de található még környezetvédelmi, tudományos és állatvédelmi szervezeteket is.

Valamennyi városrészben található civil szervezet, de jelentős hányaduk bejegyzett székhelye a városközpontban található. (SWOT GY7) **Az önszerveződő közösségek, a civil szféra szervezetei szerepet vállalnak helyi társadalmi problémák megoldásában, leginkább a problémák jelzésében, a megoldások kezdeményezésében. Rugalmasan reagálnak az újonnan felmerülő társadalmi igényekre, alkalmasak speciális igények kielégítésére. A város civil szektora heterogén és polarizált, különösen a szervezetek infrastrukturális feltételeiben és anyagi kapacitásainak tekintetében.** (SWOT E3)

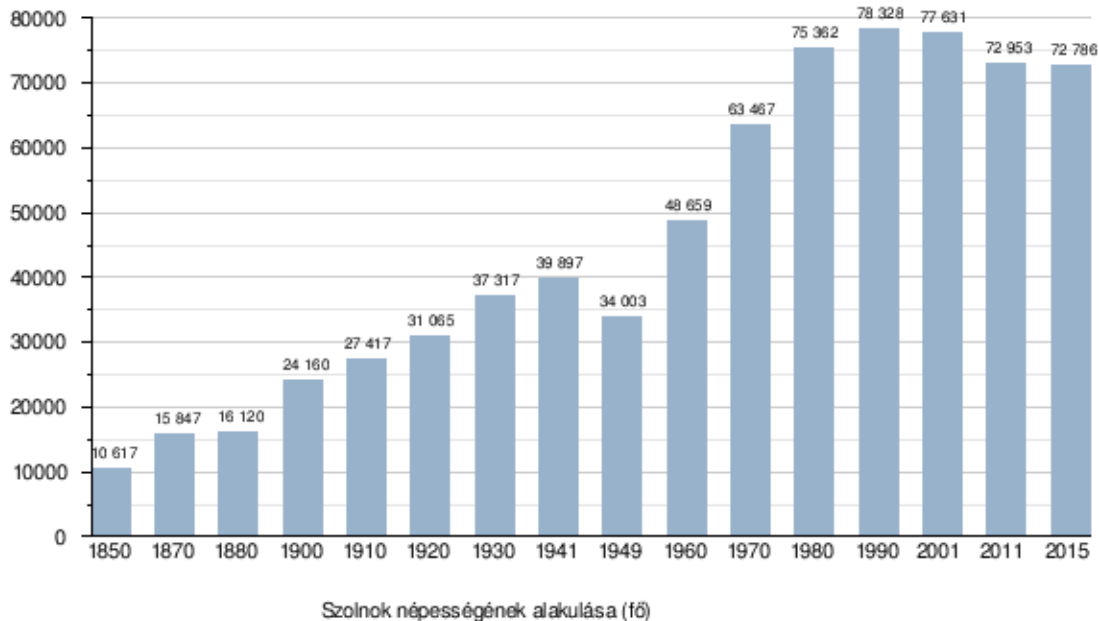
A szektor foglalkoztatási potenciálja rendkívül alacsony, ugyanakkor a személyi feltételek -szaktudás, gyakorlat, elkötelezettség – jók, de nem alkalmaznak munkavállalókat, öntevékeny munkára épülnek. A szervezetek működésének anyagi hátterében a pályázati források dominálnak. A közösségi alapú, közösségi vállalkozások – vagyis az olyan önszerveződő vállalkozások, amelyek a helyi erőforrások kihasználására és a lakosság, a helyi társadalom javára egyaránt szolgálnak – száma rendkívül csekély. (SWOT GY4)

A szolnoki civil szervezetek kapcsolatépítési, együttműködési folyamata a kétezres években megkezdődött. **Megszerveződtek a szakmai alapú civil kerekasztalok, a kerekasztal vezetőkből megalakult a Civil Tanács, melynek aktív tagja a város polgármesteri hivatala civil referense.** A Civil Tanács a város Civil Stratégiája alapján véleményező, javaslattevő jogkörrel delegált tagokat az önkormányzati bizottságokba. A szolnoki civil szervezetek önszerveződésének és érdekérvényesítésének erősítése 2009-2011., majd 2014-2015. között pályázati forrásból zajlott. Kialakult a civil szervezetek erős hálózata, közössége. Ehhez a folyamathoz kapcsolódó szervezetek felismerték, hogy közösen többet tudnak tenni, mint külön-külön. Ebben a hálózati formában több mint 100 szervezet vállal aktív szerepet. A hatékony civil tömörülések egymás között és az önkormányzattal megfelelő partnerségi viszonyt alakítottak ki. Folyamatos a részvétel a szakterületeket érintő városi koncepciók tervek véleményezésében, továbbá a megvalósításban széleskörű, sokoldalú kapcsolatrendszer működik. A Civil Tanács hozzáadott értéket képvisel az önkormányzat munkájához. (SWOT E1)

### Népességi viszonyok

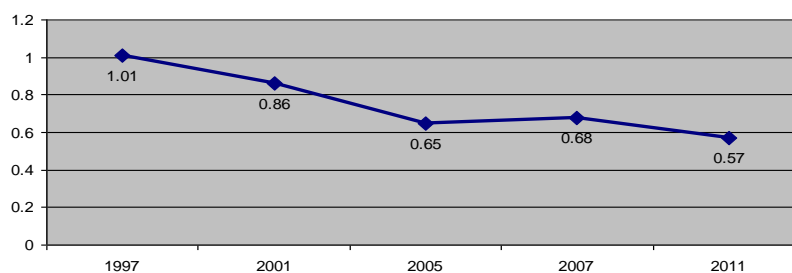
Szolnok népességnövekedése- az elmúlt másfél évszázad alatt- az urbanizációs folyamat általános tendenciájának megfelelően alakult. Napjainkra a folyamatos népességcsökkenés, a negatív

természetes szaporulat és a vándorlási veszteség vált jellemzővé. 1990-ben a város lélekszáma közel 80 000 fő volt, ami azóta is a legmagasabb számnak bizonyult a város történetében. A lakónépeség a 2001 évi 77 631 főről 2011-re 72 953 főre mérséklődött, azaz tíz év alatt a népeségveszteség 7 %. 2015-ben a város lélekszáma 72 786 fő, ám a demográfusok prognózisai szerint ez a szám 2020-ra akár 70 000 főre is csökkenhet.



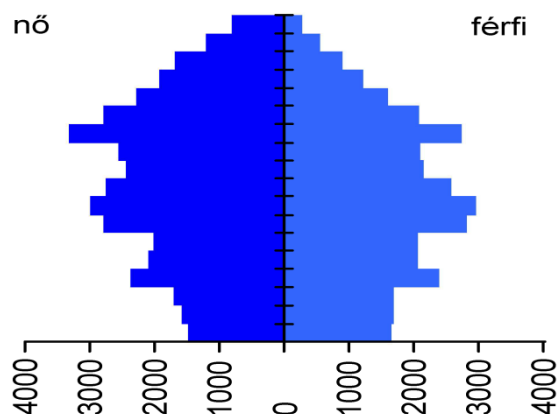
### Korcsoportmegoszlás

A népesség korcsoport-összetételében az elöregedési folyamatok felgyorsultak, a legfiatalabb korosztály aránya mérséklődik. 2004 és 2011 között a fiatalok száma a lakónépeségben 15,0 %-ról 13,5%-ra csökkent, az idősek száma ugyanezen idő alatt 21,1%-ról 23,4 %-ra növekedett. Ennek következtében, míg 1997-ben a vitalitási index még kismértékben meghaladta az 1-es értéket, 2011-ben már csak 0,57 volt és folyamatosan csökken. (SWOT GY1)



A város vitalitási indexe

A népesség kor szerinti összetételét nemeként mutatja a korfa. A 2001-es ill. a 2011-es népszámlálás adatai alapján egy torzulás figyelhető meg. A korfa talpa egyre keskenyebb, a teteje egyre szélesebb lesz, mely egy elöregedő város lakosságot vetít előre. **Az ifjúság-politika kiemelt fontosságú a fiatalság helyben tartása érdekében. Mindemellett az időskorú lakosság életminőségének javítása, a korosztály aktivizálása is fontos feladat.**



Szolnok korfája 2011-ben

### Képzettség

A népesség iskolázottsági szintjét vizsgálva megállapítható, hogy a városban magasabb a felsőfokú végzettségűek aránya, mint az országos átlag, **de a város megtartó képessége a magasan kvalifikált munkaerő terén gyenge**. Az érettségizettek aránya is az országos átlag felett van, valamint kedvezően alacsony az általános iskolát el nem végzettek száma is, **azaz a népesség iskolázottsági szintje jó**. (SWOT E9)

adatsorok	Szolnok		ország	
	2001	2011	2001	2011
általános iskolát végzettek aránya	93,7%	97,0%	91,2%	95,1%
érettségizettek aránya a 18-X korú népességben	51,5%	61,5%	38,2%	49,0%
felsőfokú végzettségűek aránya a 25-X korú nép.-ben	19,2%	25,7%	12,6%	19,0%

### Jövedelmi helyzet

A lakosság jövedelmi helyzetére részben az adófizetési adatokból, részben egyes tartós fogyasztási cikkekkel (pl. személygépkocsival) való ellátottság szintjéből következtetünk.

Szolnokon az adófizető lakosok száma 2010-ben 53 648 fő volt, 2015-ben 66 055 fő. Öt év távlatában 12 407 fővel, 23%-kal nőtt az adófizetők száma.

A város összes helyi adóbevétele 2010-ben 4 483 millió Ft volt, 2015-ben ez a helyi bevételi forrás 6 550 millió Ft. A növekedés mértéke 46%.

A városban a gépjárművek száma 2010-ben 27 730 db volt. Ez a mennyiség 2015-re 28 256 db-ra emelkedett. A növekedés 1,8%-os volt.

Ezekből a statisztikai adatok a városban élő lakosok életminőségének emelkedése látszik. (SWOT E12)

### Egészségi állapot

A városlakosság körében végzett az egészségi állapotra vonatkozó mérések alapján megállapítható hogy, a leggyakoribb megbetegedési, illetve elhalálozási okok közt a szív- és érrendszeri, a daganatos, a légzőszervrendszeri megbetegedések és a cukorbetegség áll. Figyelmet érdemel azonban az egyre fiatalabb korosztályban jelentkező mozgásszervi betegségek megjelenése, mint az ízületi kopásos elváltozások, gerinc degeneratív betegségei, mely legtöbb esetben a mozgásszegény életmódnak köszönhető. **Mindez felhívja a figyelmet az egészségmegőrző programok fontosságára különösen az időskorúak, gyermekek és fiatalok körében.**

## Lakáshelyzet

A lakásellátottság mennyiségét nézve megfelelő, a 2011-es népszámlálás alapján Szolnokon 32 000 háztartás volt, a lakásállomány száma 34 206 db, ami lakásmennyiségi fölöslegre utal, mivel a lakások száma jelentősen meghaladja a háztartásszámot.

## Társadalmi befogadás

Szolnok Megyei Jogú Város a mélyszegénység folyamatainak kezelésére Integrációs Programmal, valamint a települési szegregáltság és marginális folyamatok csökkentésére Anti-szegregációs Tervvel rendelkezik. Integrált Városfejlesztési Stratégiájában kiemelt szerepet kapott és preferált fejlesztésként jelent meg a hátrányos helyzetű rétegek esélyegyenlőségének javítása, a lakhatási szegregáció fejlesztése. A városban több olyan körzet is található, amelyben mutatkoznak szegregálódásra utaló jelek. A Széchenyi városrész rehabilitációja során, a területen található szegregátumban egy közösségi ház létrehozására került sor, a Déli Iparterületén lévő szegregátumok helyzetének javítása pedig a „Komplex-telepprogram” segítségével vált lehetővé. A Biztos Kezdet Gyerekház, a Tanoda programok, valamint az Újvárosi Fejlesztési Iroda programjainak köszönhetően **a területen számos fejlesztő beavatkozásra került sor, a beavatkozások folyamatosságának biztosítása elengedhetetlen.** Az iskolarendszereken kívüli tanulási hátránykompenzáló, tehetséggondozó, módszertani és továbbtanulási utakat erősítő fejlesztések körében további 2-3 Tanoda indítása tervezett Szolnok Városban 2014-2020 fejlesztési ciklusban. Ahhoz, hogy a szegregált, leszakadó népességhez tartozó gyermekek integrált oktatása biztosított legyen, folyamatosan zajlik a hátrányos helyzetű tehetséges diákok számára szervezett Arany János tehetséggondozó program a Varga Katalin Gimnázium és a Szolnok Városi Kollégium együttműködésével. A nők és családok helyzetének javítását célzott családbarát programokkal, kismamákat segítő kedvezményekkel biztosítja a város, a civil szervezetek pedig számos készségfejlesztő programot szerveznek áldozattá válás megelőzése, párkapcsolati nehézségek kezelése, foglalkoztathatóságuk javítása érdekében. Fejlesztési területek: egyes nappali ellátások megszervezése, elsősorban az autizmussal élők számára, valamint a fogyatékkal élők integrált oktatásának biztosítása. Az idősek helyzetének javítása, teljes értékű életük feltételeinek megteremtése érdekében, számos programot biztosít az „Idősbarát Önkormányzat” díjat elnyert város az idősek képviselőit biztosító szervezetek igényei alapján. Az idősek szociális ellátását biztosító intézmények nagyszabású fejlesztése az elmúlt két évben valósult meg, hasonlóan a fogyatékosok intézményéhez. A meglévő fogyatékosokat ellátó rendszer magas színvonalon nyújtja a szolgáltatásokat, sőt több civil szervezet is aktívan részt vesz a segítségben. A fogyatékos, pszichiátriai és szenvedélybeteg személyek számára azonban szükséges a hiányzó átmeneti ellátások megteremtése. A foglalkoztathatóságuk javítása érdekében speciális képzési és készségfejlesztő programokat működtetnek az intézmények. Kiemelendő, hogy a város Drog Konzultációs Központot működtet, mely mind a prevenció, mind pedig a kríziskezelés területén nyújt szolgáltatásokat. (SWOT GY13)

## Önkéntesség

Városunkban az önkéntes tevékenység a társadalmi beilleszkedés és az integráció eszköze. Az önkéntesek hozzájárulnak a szolgáltatások mennyiségi és minőségi javulásához, valamint új munkalehetőségeket hoznak létre. **Szolnokon a civil szervezetek erőteljesen megjelennek a kultúra területén ügyis, mint szervezők, ügyis, mint önkéntes segítők.**

A város önkormányzata 2004 óta támogatja a Civil Információs Centrumot működtető szervezetet. A Civil Információs Centrum által nyújtott széleskörű szolgáltatások, a regisztrált civil szervezetek működési hatékonyságát segítik elő.

A szakmai együttműködések közül fontos kiemelni, hogy jelenleg 26 civil szervezettel van szerződéses kapcsolata az önkormányzatnak, melyek közül 9 közfeladat ellátási szerződés a kultúra, szociális terület és az állatvédelem vonatkozásában. A fenti feladatokon túl 13 szervezet számára nyújt infrastrukturális támogatást. (SWOT E6)



A jelentős önkormányzati támogatások ellenére, a civil szervezetek mindennapi működése egyre nehezebb, többük fennmaradása bizonytalan. (SWOT GY4)

Említésre méltó, az a példaértékű városi szintű együttműködés, mely az önkormányzat, a civil szervezeteket és az egyházak (ökumenikus lelkész kör) között létrejött. (SWOT E2)

### **Hazai és nemzetközi kapcsolatok**

Szolnok szerteágazó és nagyon jól működő testvérvárosi és nemzetközi kapcsolatokkal rendelkezik. A 11 testvérvárosi együttműködés révén számos értékes és sikeres program valósult meg iskolák, kulturális intézmények, sportegyesületek, egyházak, baráti társaságok, civil szervezetek között, nem is szólva a személyes baráti kapcsolatok kialakulásáról. (SWOT E10)

A város széleskörű nemzetközi kapcsolatai ápolása mellett kiemelt figyelmet fordít hazai kapcsolati hálójának fejlesztésére.

A két tradicionális művésztelep – **a szentendrei és a szolnoki** – kapcsolata elsősorban az utóbbi évek szorosabb együttműködése kapcsán erősödött meg, személyes kötődések révén azonban már 2002-ben is összefonódott történetük.

2013-ban **Szolnok és Balatonfüred** között kulturális megállapodás aláírására került sor. A megállapodás értelmében, közös értékrend mentén a közös célok megvalósítása érdekében 2013-tól a két város szorosan együttműködik az idegenforgalom, a kultúra, a művészetek és a gasztronómia területén.

Folyamatosan fejlődik **Kecskemét és Szolnok** kapcsolata. A kecskeméti Mercedes-gyárnak már van beszállítója a Szolnoki Ipari Parkból, tovább erősödhet a két város gazdasági kapcsolata. Kecskemét és Szolnok iparának fejlődésében egyaránt megteremtődtek azok az alapok, amelyek egy hosszabb távú együttműködés keretében az ország egy új, kiemelt ipari növekedési zónáját hozhatják létre. A két város kapcsolata az oktatás terén is fejlődik. A kecskeméti és a szolnoki főiskola már évek óta együttműködik. 2016. július 1-től pedig Alkalmazott Tudományok Egyeteme néven egyként működik tovább a két intézmény.

Országosan példaértékű az a megállapodás, melyet 2012-ben Balatonfüred Város Önkormányzata, Debrecen Megyei Jogú Város Önkormányzata, Kecskemét Megyei Jogú Város Önkormányzata és Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata kötött. Ennek keretében a négy város ösztönzi intézményeit, civil szervezeteit a tehetségek kiválasztására, támogatására, a Tehetségpontokkal való együttműködésre. (SWOT E6)

## **6. A gazdaság helyzete:**

### **Foglalkoztatottság**

Szolnokon a legkedvezőbb foglalkoztatási helyzet 2002-ben volt. A 2008-as gazdasági válság után a korábbi javuló tendenciák sajnos megfordultak, drasztikusan nőtt az álláskeresők száma és a munkanélküliségi ráta. Ez a növekedési mutató 2014-ben újra javuló tendenciát jelez, mely biztató jövőképet az álláskeresők számának csökkenését illetően.

### **Gazdaság**

A város gazdasága az utóbbi években jelentős átalakuláson ment át. A valamikor ipari-mezőgazdasági gazdaság átalakult, új vállalatok, illetve sok kis vállalkozás született. A megyeszékhely dinamikus fejlődési pályára lépett egy kereskedelmi, tranzitforgalmi, ipari, pénzügyi szolgáltató központi funkció kialakításával. (SWOT E5)

A városba települő vállalkozások, elsősorban a járműiparhoz, a megújuló energia iparhoz, a gépgyártáshoz és a mezőgazdasági feldolgozó iparhoz kapcsolódnak.

A nagyvállalatok beszállítóinak jelentős része Szolnokra települ, illetve az együttműködő partnerek jelentős részét a szolnoki kis- és középvállalatok adják. A 10 főnél nagyobb foglalkoztatók száma eléri a megyei jogú városok átlagát.

A mezőgazdasági árutermelésben megjelennek a helyi sajátos termékek, a tájjellegű feldolgozás és azok idegenforgalmi kínálata. Az élelmiszeripari feldolgozó kapacitáshoz szükséges terményeket (kukorica/citromsav, cukorgyártás) a környék mezőgazdasága biztosítja.

**Az innovációs potenciál regionális viszonylatban alacsonynak mondható, az aktivitást e téren ösztönözni szükséges.** Az idegenforgalom súlya a helyi gazdaságban lassan növekszik, de a 2016. szeptember 01-én megnyíló REPTár és a kiegészítő vonzerők (Sörárium, Művésztelep, Belvárosi Templom) valódi turizmust generálnak majd a városban felgyorsítva ezt a tendenciát. (SWOT E11)

### 3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

#### 1. Külső koherencia, kiegészítő jelleg (2014-2020 Operatív Programok):

A HKFS leginkább a Szolnok városának területére vonatkozóan fejlesztési célokat megfogalmazó **Integrált Területi Programmal van szinergikus kapcsolatban, mely a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program forrásaiból valósul meg.** A TOP céljai és beavatkozási területei közül a *helyi gazdaság fejlesztése, a kulturális turizmusfejlesztés, városi zöld területek rehabilitációja, épületenergetikai fejlesztések, társadalmi felzárkóztató programok* és a helyi identitás erősítése fejlesztési célok hatásait erősítik a HKFS-ben megjelölt célok. A helyi identitás és kohézió erősítése pályázat kidolgozása a HKFS átdolgozásának időszakában zajlik. A TOP 6.9.2 pályázat 15 ezer főnél kisebb helyi közösségek közösségfejlesztési tevékenységeit támogatja. A lehatárolást projektszinten egyes helyi felhívások esetében szükséges lesz megerősíteni.

A helyi szereplőktől beérkezett projektjavaslatok közül néhány (önkormányzati tulajdonú, de civil szervezetek által használt épületek energetikai fejlesztése, zöld területfejlesztések, társadalmi felzárkóztatást, közlekedésbiztonságot támogató programok, helyi identitás és kohézió erősítése) becsatornázásra került a TOP forráskeretébe. A **TOP 6.9.2 kódszámú felhívás** céljai is kiemelt hatékonysággal erősítik majd a HKFS helyi projektek hatásait.

A fent felsorolt beavatkozások közül a HACS a közösség számára **nyitott zöldterület fejlesztéseken belül a családok és fiatalok találkahelyéül szolgáló játszóterek fejlesztését kívánja** támogatni, ez a támogatási konstrukció kizárólag kulcsprojekteket támogat, a lehatárolás projektszinten történik.

A *kulturális turizmus* a HKFS célrendszerében szerepel, de a HACS nem szándékozik rá felhívást megjelentetni. Az ezt a területet megcélzó projektjavaslatok a **TOP kulturális turizmust** támogató felhívásának keretében, illetve a **GINOP egyházi turizmust** támogató felhívása keretében megvalósíthatók.

A *kulturális területen, a kultúra határterületein, a kreatív iparban* aktív **KKV-k eszközbeszerzéseit** a HKFS non-profit céllal, kizárólag nem vállalkozási tevékenység céljából a közösségfejlesztés területén tervezett projektek kapcsán kívánja támogatni. A vállalkozási célú tevékenységekhez kapcsolódó eszközbeszerzéseket a **GINOP 1. prioritása** támogatja.

A közösségi terek pusztán *épületenergetikai célú fejlesztéseit*, felújítási programjait a HKFS önállóan nem támogatja, viszont önállóan nem támogatható, kapcsolódó tevékenységként igen. Az energetikai fejlesztéseket civil szervezetek esetében a **KEHOP**, (fenti kivételes esetben a TOP), a KKV-k esetében a **GINOP** támogatja.

Fontos lehatárolási kérdés *programok, rendezvények esetében a turizmusfejlesztési illetve a kulturális cél.* A HKFS a helyi kezdeményezéseken alapuló közösségfejlesztési célú kulturális programokat támogatja, a kulturális turisztikai fesztiválok, rendezvények, programok támogatása - bár szinergiában ezen célokkal – nem támogathatók. A lehatárolás alapja a célokon kívül, a célcsoport meghatározása. Ugyanez vonatkozik a turizmus menedzsmentjére, amely a **GINOP TDM** felhívása keretében támogatható. A kultúra és programmenedzsment tevékenységek támogatása a HKFS keretében tervezett műveletek segítségével lehetséges.

A társadalmi befogadás területén az **EFOP 1.** prioritása tekintetében szükséges ösztönözni a szinergiák kihasználását. Az EFOP 2. központi infrastrukturális beruházásokat, míg a CLLD helyi, és kisebb volumenű beruházásokat támogat.

## 2. Koherencia a területi szintű programokkal

A HKFS helyzetértékelése erőteljesen épít mind a JNSZ Megyei Területfejlesztési Stratégia, mind a Szolnok Megyei Jogú Város Integrált Városfejlesztési Stratégiája megállapításaira. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia célrendszere illeszkedik e stratégiai dokumentumok céljaihoz. A dokumentumok egymásra épülnek, stratégiai gondolkodásban, fejlesztési irányokban egységes képet mutatnak.

A HKFS célrendszeréhez illeszkedő, azonos, vagy hasonló tartalmú átfogó és speciális célok a következők:

JNSZ Megyei Területfejlesztési Stratégia -

- Erőteljes kapcsolódás a makrogazdaság fejlődéséhez, ezen belül Szolnok regionális szerepkörének megerősödése, fejlődése, a lakosság életkörülményeinek és megélhetési viszonyainak fejlesztése.
- A népességmegtartó képesség javítása, a városi kötődés erősítése, a helyi identitás tartalmának fejlesztése és a közösségi központú tartalmak erősítése.

Szolnok IVS -

- A társadalom és gazdaság megújulása a közösségi intézményhálózat, a közösségi terek és szolgáltatások infrastrukturális fejlesztésével.
- Városhálózati szerepek és kapcsolatok megújítása.
- Ifjúságközpontú fejlesztések.

Az IVS-hez, mint a város hosszú távú fejlődését stratégiaileg megalapozó dokumentumhoz történő illeszkedést projektszinten is szükséges megerősíteni, így az illeszkedésre vonatkozó elvárás a helyi felhívásokban jogosultsági kritériumként megjelenik.

## 3. Települési szintű ágazatközi összefüggések vizsgálata

A HKFS célrendszerében, élő, aktív, fenntarthatóan működő, erős helyi közösségek hatékonyan járulnak hozzá az egyéb ágazati programok, projektek fenntarthatóságához. Szolnokon jelenleg nincs helyi TDM szervezet, az Alföld Szíve Térségi TDMSZ vállalja fel a helyi feladatokat. A helyi TDM szervezet megalakításában aktív szerepet vállalhatnak a HKFS keretében támogatott civil szervezetek. A közelmúltban benyújtott mintegy 1,2 Mrd forint támogatásból megvalósuló Szolnoki Foglalkoztatási Paktum pályázat keretében létrejövő foglalkoztatási célú együttműködések szintén jól alapozhatók a CLLD program eredményeképpen aktivizálódó helyi közösségekre, és fordítva, az együttműködés eme fajtái szinergiában vannak a CLLD célokkal. A TOP 6.9.2 pályázati felhívás keretében megvalósuló Komplex Telep Program az adott szegregátumban élő hátrányos helyzetű csoportok közösségfejlesztését is támogatja. Itt a kettős finanszírozás elkerülése kiemelt feladat. A program ezzel hatékonyan erősíti a CLLD program keretében tervezett helyi felhívások által generált projektek hatásait.

A helyi felhívások kidolgozásakor ezen szinergiák kihasználására szükséges felhívni a pályázók figyelmét.

## 4. Település közművelődési rendelete

Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata a város közösségi, kulturális életének működését a 16/2000. (IV.27.) elfogadott közművelődési rendeletében szabályozza. A közeljövőben módosításra kerül a rendeletet a HKFS-ben megfogalmazott átfogó, és specifikus célok mentén. Ez a jogszabályi háttér támogatja majd a HKFS eredményeinek fenntarthatóságát, amely hosszú távon hozzájárul a város népességmegtartó erejének növeléséhez, társadalmi és gazdasági komplex fejlődéséhez.

## 3.3 SWOT

SWOT analízis	
Erősségek	Gyengeségek
<b>E1.</b> sokszínű (területi-szakmai) civil szervezeti lefedettség (Civil Tanács)	<b>GY1.</b> a város képzett lakosságát és fiatalokat megtartó ereje csökken

<p><b>E2.</b> jól működő ökumenikus lelkész kör</p> <p><b>E3.</b> folyamatosan fejlődő szervezeti kultúra</p> <p><b>E4.</b> kulturális, közművelődési, közgyűjteményi intézményhálózat kiépítettsége, stabil működése</p> <p><b>E5.</b> Szolnok térségi mintaadó pozíciója</p> <p><b>E6.</b> elkötelezett, értékteremtő várospolitika</p> <p><b>E7.</b> meglévő szolnoki helyi értékek és hagyományok</p> <p><b>E8.</b> a szolnoki sport közösségteremtő ereje</p> <p><b>E9.</b> magasan kvalifikált szakembergárda</p> <p><b>E10.</b> nemzetközi kapcsolatok megléte</p> <p><b>E11.</b> kulturális és vallási turisztikai feltételrendszer bővülése</p> <p><b>E12.</b> a kultúra iránt elkötelezett lakosság, mely egyben fizetőképes keresletet biztosít</p>	<p><b>GY2.</b> városi kulturális márka (brand) kialakulatlansága</p> <p><b>GY3.</b> a kulturális és közösségi kommunikáció és koordináció fejletlensége</p> <p><b>GY4.</b> fenntarthatóság és tervezés labilitása</p> <p><b>GY5.</b> visszajelzések, mérések, elemzések hiánya</p> <p><b>GY6.</b> a közösségi tervezés módszertanának és gyakorlatának kialakulatlansága</p> <p><b>GY7.</b> közösségi terek centralizáltsága, kihasználatlansága</p> <p><b>GY8.</b> városrészi, ifjúsági közösségi terek hiánya</p> <p><b>GY9.</b> városrészi zöld területek, közösségi terek infrastrukturális hiányosságai</p> <p><b>GY10.</b> kulturális és közösségi célú szervezetek elavult eszközparkja</p> <p><b>GY11.</b> elégtelen raktárkapacitások (rendezvényeszköz, gyűjtemények raktározása)</p> <p><b>GY12.</b> egyenlő esélyű hozzáférés infrastrukturális hiányosságai</p> <p><b>GY13.</b> alacsony társadalmi státuszú lakosság számának, koncentrációjának növekedése</p>
<b>Lehetőségek</b>	<b>Veszélyek</b>
<p><b>L1.</b> pályázati források megléte</p> <p><b>L2.</b> civil társadalom, közösségek szerepének felértékelődése</p> <p><b>L3.</b> hálózatosodás, partnerség felértékelődése</p> <p><b>L4.</b> közösségi tervezés előtérbe kerülése</p> <p><b>L5.</b> jogszabályi keretek biztosítottsága</p> <p><b>L6.</b> növekvő minőségi szabadidő</p> <p><b>L7.</b> új kommunikációs csatornák megjelenése</p> <p><b>L8.</b> növekvő igény az élethosszig tartó tanulásra</p> <p><b>L9.</b> önkéntesség felértékelődése</p> <p><b>L10.</b> országos szinten kibontakozó lehetőségek a kreatív iparban</p>	<p><b>V1.</b> Budapest elszívó hatása</p> <p><b>V2.</b> szolnoki fiatalok elcsábítása</p> <p><b>V3.</b> izolációs közösségi tendenciák</p> <p><b>V4.</b> a közösséghez tartozás tapasztalásának hiánya</p> <p><b>V5.</b> családok hagyományos mintaadó szerepe, kulturális attitűdje gyengül</p> <p><b>V6.</b> civil szervezetek működési feltételeinek nehezedeése</p> <p><b>V7.</b> a technikai vívmányok negatív hatása</p> <p><b>V8.</b> bizonytalan a kulturális értékek, szolgáltatások fenntarthatósága</p> <p><b>V9.</b> negatív tendenciák a közbiztonságban</p> <p><b>V10.</b> növekvő elsősorban a fiatalokat veszélyeztető függőségi kockázatok</p> <p><b>V11.</b> a város és közösségi terek nehézkes megközelíthetősége</p>

#### **Erősség- lehetőség intézkedések (offenzív stratégiák)**

- Szolnok mintaadó szerepének erősítése
- a hálózatosodás és a partneri kapcsolatok fejlesztése
- növekvő minőségi szabadidő hasznos eltöltésének ösztönzése
- a közös szolnoki értékek tudatosítása, a szolnokiság tartalmának erősítése
- kulturális innováció ösztönzése
- a kreatív gazdaságban rejlő lehetőségek kihasználása

#### **Gyengeség- lehetőség intézkedések (fejlesztő stratégiák)**

- a kulturális és közösségi kommunikáció, marketing és koordináció erősítése

- város tudatos kulturális márkázása
- hatékonyságmérések gyakorítása
- kiegyensúlyozott forráselosztás
- a fenntartható programok számának növelése
- közösségi tervezés módszertanának fejlesztése, gyakorlatának meghonosítása
- közösségi terek jobb kihasználhatósága érdekében városrészi közösségi terek bővítése, fejlesztése
- fiatalok, ill. képzett lakosság megtartására vonatkozó intézkedések
- társadalmi befogadás erősítése, integráció ösztönzése

#### **Erősség- veszély intézkedések (védekező stratégiák)**

- Szolnok város lakosságmegtartó erejének erősítése
- kulturális kedvezményrendszer kidolgozása
- Szolnok és kiemelten a közösségi terek megközelíthetőségének javítása
- civil szervezetek, közösségek kialakulásának ösztönzése, meglévők működésének támogatása
- a helyi kulturális értékek összekapcsolása a digitális kultúra vívmányaival
- komplex vallási, kulturális és sport közösségi aktivitások szervezése
- közösségi projektek fenntarthatóságának biztosítása

#### **Gyengeség- veszély intézkedések (elkerülő stratégiák)**

- fiatalok számára is vonzó közösségi terek kialakítása
- kulturális és közösségi marketing erősítése
- városi szintű közösségi tervezés erősítése
- interaktív családi és gyermekprogramok támogatása
- kulturális turisztikai vonzerő növelése
- egészséges életmód és a közösségi mozgáskultúra feltételeinek biztosítása
- Szolnok környéki tömegközlekedés és úthálózat javítása
- Községi terek egyenlő esélyű megközelíthetőségének, elérhetőségének javítása
- Szolnok kulturális szolgáltató szerepének erősítése
- Közbiztonság fejlesztése

A SWOT elemzés a közösségi tervezés módszertanával készült el, a helyi közösség tagjai tervezési műhelymunkák során csoportos kerekasztal beszélgetés formájában alakították ki véleményüket, a szintézis szociológus szakértő irányításával történt. Az analízis rámutat arra, hogy a város jó adottságokkal rendelkezik a közösségfejlesztési folyamatok felgyorsulásához. Az erősségek között a humán terület domborodik ki, míg a gyengeségek között az infrastruktúra túlsúlya figyelhető meg. Az elemzésben kellő hangsúllyal jelennek meg a népeségmegtartó képesség növelésére vonatkozó és az ifjúság-fókuszú stratégiai célok alapjai.

### **3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása**

A stratégia kialakítását megelőző igényfelmérés, kérdőívezés, illetve a helyzetfeltárás során feltárássra kerültek azon releváns, a kultúra és közösségfejlesztés területén jelentkező, helyi szükségletek, amelyek nagy részére a CLLD folyamat keretében eredményes válaszokat lehet adni.

#### **SZ 1. Infrastrukturális hiányosságok**

Már az intézményi, szervezeti adatgyűjtés során felmerült, hogy a városi, városrészi zöldterületek, szabadterei közösségi terek komoly infrastrukturális hiányosságokkal küzdenek. Különösen nagy igény mutatkozik a városrészi és belvárosi játszóterek közösségi központú fejlesztésére. Az ifjúság körében pedig kifejezetten a belvárosban található biztonságos szórakozó- és találkahelyek kialakítására. Ezek kialakítása, a meglévők fejlesztése azért (is) fontos, mert a folyamatosan fejlődő szervezeti igények, a kultúra és közösségi fejlesztések iránt elkötelezett értékteremtő várospolitikai, a sokszínű szakmai/civil szervezeti „lefedettség” a programok megvalósításához is igényli az ifjúsági és családi

fókuszú közösségi színterek, új találkahelyek kiépítését, működtetésének lehetőségét. Hasonlóan fontos a szakmai közösségek, területi és városrészi közösségi értékek köré csoportosuló közösségek fenntartható működéséhez, tevékenységeik, programjaikhoz szükséges színterek infrastrukturális hiányosságainak felszámolása, és ezzel a centralizáltság enyhítése.

A közösségfejlesztés területén kiemelt szerep jut az egyházaknak. A közösség egyre jobban igényli az egyházak által generált, a hagyományos szerepükön túlmutató társadalomfejlesztési aktivitásokat is, melyhez több esetben nem áll rendelkezésre megfelelő infrastruktúra.

A városban jelentős közművelődési, szakrális és egyéb közösségi hagyományok folytatására méltó sokszínűség, egyúttal szerény infrastrukturális kiépítettség található. Szükségessé vált a helyi értékek, hagyományok bemutatását, megismertetését, megőrzését szolgáló közösségi terek fejlesztése. A város egyik központi területén, a Művésztelep közelében, az egykori várhoz kapcsolódó Tabán emléket a városrész utcaszerkezetén, és arculatán kívül mára már csak a Tabáni Tájház őrzi. A jelentős értéket képviselő épület megőrzése, és új funkcióval történő megtöltése egy tipikus a hagyományörzés, és helyi értékek megőrzése területén jelentkező konkrét fejlesztési igény.

## **SZ 2. Hiányos, elavult eszközállomány és a tárolási kapacitás, mint szűk keresztmetszet**

A meglévő kulturális és közösségi infrastruktúra állapota, eszközparkjának elavultsága, számos ponton tetten érhető hiánya jelentős eszközbeszerzési igényt, új szükségleteket generál. A változó világban dolgozó, megújulásra képes szervezetek korszerű(södő) eszközpark nélkül nem tudják maradéktalanul elvégezni vállalt feladataikat, továbbá a fiatalok és más célcsoportok közösségi aktivizálásának sem tudnak megfelelni. A nonprofit közösségi és kulturális szolgáltató cégek jellemzően az eszközeik tárolására alkalmas kapacitások hiányával küzdenek. A tervezett beavatkozásokkal a közösségi és kulturális terek jobb kihasználtsága is megvalósul.

## **SZ 3. Hiányosságok az egyenlő esélyű, egyszerű és biztonságos hozzáférés területén**

A programkínálat színesítése mellett szükséges a városi, városrészi közösségi létesítmények egyenlő esélyű elérhetőségének, használhatóságának jelentős fejlesztése. Szükséges biztonsági, térfigyelő és egyéb rendszerek telepítése a biztonságos szórakozás, a közösségek szubjektív és objektív biztonságának fokozása érdekében.

A közösségi és kulturális terekhez történő egyenlő esélyű hozzáférés fizikális feltételei néhány helyen nem biztosítottak. A közösségi létesítmények egy részének részleges akadálymentesítése megtörtént, komplex akadálymentesítés szinte csak az EU-s pályázati beruházások esetében tapasztalható. Szükséges a közösségi terek akadálymentesítésének ösztönzése, különösen a közösségi tevékenységeknek helyet adó tereket elérő útvonal biztosítása (pl. lift, akadálymentes bejárat).

## **SZ 4. Helyi közösségek elszigetelődése, aktivitásuk csökkenése**

Szólnokon jelentős igényként jelentkezik a kultúra és a közösségi aktivitások iránt elkötelezett lakosság támogatása, részvételi hajlandóságának további növelése. A közösségi és kulturális programok centralizáltsága, a városrészi színterek kihasználatlansága, a forráselosztás egyenetlensége, valamint a civil szervezetek működési nehézségei, izolációs közösségi tendenciák megjelenésének veszélyével fenyegetnek. Különösen veszélyeztetettek a társadalmilag elmaradott, leszakadó városrészekben élő közösségek.

A városrészi, célcsoportbeli és tematikus egyenetlenségek kiküszöbölése érdekében szükséges bizonyos a társadalom szempontjából jelentős hozzáadott értéket előállítani képes közösségek, az alul prezentált társadalmi csoportok, és a társadalom fejlődése szempontjából kiemelt szerepet játszó helyi közösségek támogatása, a helyi közösségi aktivitások élénkítése programok, képzések, közösségi akciók szervezésével.

## **SZ 5. Kultúra közösségfejlesztő hatásainak kihasználatlansága**

A város megtartó erejének növelése érdekében szükséges a kultúra közösségfejlesztő hatásának, és integráló szerepének kihasználása. A település vonzóvá tétele, az életminőség javítása a település

megtartó erejének növelése nem lehetséges a kulturális esélyegyenlőségének javítása, az emberi erőforrás fejlesztése nélkül. A minőségi szabadidő eltöltés iránti igény a gazdasági fejlődéssel, az anyagi lehetőségek javulásával párhuzamosan Szolnokon is egyre több közösségben, városrészi rész társadalomban szükségletként jelentkezik.

#### **SZ 6. Helyi identitástudat erősítésre szorul**

A lokális identitás az első az egyének területi identitás értékei között. Ezt követi az országos, továbbá a megyei, illetve a térségi identitás. A helyi identitás, a „szolnokiság” fogalmának erősítése különösen fontos egy olyan városban, mely hosszú időn keresztül kénytelen volt felülről, kívülről konfliktusokat gerjesztően befolyásolt területi identitás mezők (Jászság, Kunság) eredőjében fejlődni. Szolnokot sokan az értékes emberek „átutazó” városának, ugródeszkájának minősítették. A közös szolnoki értékek tudatosítása, a szolnokiság tartalmának folyamatos fejlesztése szükségletként jelentkezik.

A családokra befolyással lévő társadalmi folyamatok, trendek hatására egyre nehezebb a fiatalabb generációnak a lokálpatrióta szemlélet átadása. A helyi szakemberek véleménye alapján a lakosság nem ismeri kellően a meglévő helyi értékeket, hagyományokat, kulturális gyökereket.

#### **SZ 7. Ifjúság védelemre szorul, ifjúsági közösségi kezdeményezések erősítése szükséges**

A HKFS előkészítéséhez használt kérdőívészés során a megkérdezett közösségfejlesztő és kulturális szakemberek néhány leírt véleménye: „Nagyon kevés fiatal tudnak bevonni a kulturális programokba.”; „A főiskolások jelenléte a város kulturális életében egyáltalán nem érzékelhető.”; „Fiatalok 14-21 éves korosztály részére nincsenek nyári esti programok, a Tisza-parton és a Tiszaligetben lézengenek vagy elmennek más településekre.”

Az ifjúság a holnap letéteményese. Szolnok megtartó erejének erősítése jórészt a fiatalok város iránti elkötelezettségének növelésével fejleszhető. Ha ma nem fordítanak gondot, kellő figyelmet a gyermek és fiatal korosztályok egyéni és közösségi fejlődésére, kulturált szabadidő eltöltésére, közösségi aktivitási igényeinek kielégítésére, akkor a következő felnőtt nemzedékek várost építő, fenntartó tevékenysége látja ennek kárát. A közelmúlt helyi szociológiai kutatásai rámutattak, hogy a fiatal korokban közösségi tevékenységet folytató fiatalok iskoláik elvégzése után közösségi tevékenységet nem végző társaiknál szignifikánsan jobban kötődnek, illetve térnek vissza a „bölcső” városhoz.

#### **SZ 8. Kulturális innovációban, kreatív iparban és az együttműködésben rejlő lehetőségek kihasználatlansága**

A helyi közösségekben számtalan egyéni és közösségi kompetencia sűrűsödik. Szükséges a helyi kulturális és közösségi értékek összekapcsolása a digitális kultúra vívmányaival, mely segítségével lehetővé válik Szolnok kulturális termékeinek hatékony márkázása, valódi szolnoki kulturális márkává formálása. A KKV szektor által beküldött projektjavaslatok rámutattak, hogy igény mutatkozik az új és hatékony kultúra értékesítési lehetőségeinek kihasználására, továbbá innovatív projektek megvalósítására, a meglévő kulturális minőségek fenntartható fejlesztésére. Szintén szükséges az információs és kommunikációs rendszerek koordinációja, korszerű értékesítési formák megfogalmazása. A meglévő szaktudás és erős civil közösségi bázis jó alapot biztosít az újszerű eljárások kipróbálására, alkalmazására. A projektgyűjtés eredményeként számos új ötlet, innovatív kezdeményezés fogalmazódott meg.

A kultúra gazdasági fejlődésben játszott szerepe bizonyított, a kreatív iparágak, vállalkozások kulcsfontosságú gazdasági tényezőkké váltak. A kulturális az innovatív munkát végzők nagyarányú jelenléte, a kreatív ipar fejlődése hozzájárul a városban élők objektív és szubjektív jólétének növekedéséhez, lehetőségeket teremt a jövő nemzedékének, pozitívan hat a város népességmegtartó erejére. Szolnokon nincsenek megfelelően kihasználva az adottságok, a kulturális gazdaság, a kreatív ipar nem eléggé fejlett. Ennek fejlesztése érdekében a városban előtérbe kell helyezni a vállalkozó szellem, a kreativitás ösztönzését, a globalizálódó világgal való lépéstartást, a kreatív ötletek gyakorlati alkalmazását, azaz az innovációt. Erősebb hangsúlyt kell helyezni a kreativitás fejlődéséhez szükséges tudás, és információ elérhetővé tételére, megosztására. Ennek

elősegítése érdekében erősíteni szükséges a helyi közösségek városi, térségi, országos és nemzetközi szintű együttműködéseit, a jó gyakorlatok megosztását, a hálózatosodást.

## 4. A stratégia jövőképe

### Egy OK.-kal több SzolnOK!

A kulturális és közösségi élet fellendülése mérhetően pozitív hatással van a helyi gazdaság fejlesztésén és a "szolnokiság" fogalmának megerősödésén keresztül Szolnok népességmegtartó erejére.

#### HKFS átfogó célok:

- Á1. Kulturális és közösségi szolgáltatások minőségi fejlesztése
- Á2. Fenntarthatóan fejlődő társadalom és helyi közösségek

HKFS megvalósításának időtávja 3 év (+fenntartási időszak). Az átfogó célok, azaz a részcélok teljesülését középtávon ellenőrizni szükséges. A HKFS-ben megfogalmazott műveletek által generált projektek hatására középtávon, azaz 2 év távlatában a szükségletelemzésben azonosított infrastrukturális hiányosságok egy része kiküszöbölésre kerül, a helyi közösségek megerősödnek, aktivitásuk növekszik, érzékelhetővé válik a célcsoportok számára nyújtott szolgáltatások fókusza és minőségbeli javulása. Ezen kívül a „mit jelent szolnokinak lenni” kérdésre a helyi közösség egyértelmű választ tud adni. Az itt élők, elsősorban a fiatalok büszkén vallják magukat „szolnokinak”.

## 5. A stratégia célhierarchiája

A SzolnOK. Helyi Akciócsoport az előző fejezetben leírt átfogó célok megvalósulását az alábbi specifikus célok elérésén keresztül látja megvalósíthatónak:

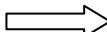
#### HKFS Specifikus célok:

- S1. Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése
- S2. Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő, illetve a társadalmi befogadást elősegítő kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztése
- S3. Helyi identitás, lokálpatriotizmus erősítése
- S4. A kultúra és közösségfejlesztés helyi gazdaságot élénkítő szerepének erősítése

A célok azon problémákból, szükségletekből kerültek levezetésre, melyek a helyzetértékelés, a SWOT és a szükségletelemzés alapján jól meghatározhatóak az alábbiak szerint:

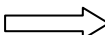
SZ 1. Infrastrukturális hiányosságok

SZ 2. Hiányos, elavult eszközállomány

SZ 3. Hiányosságok az egyenlő esélyű, egyszerű és biztonságos hozzáférés területén 

**S1. Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése**

SZ 4. Helyi közösségek elszigetelődése, aktivitásuk csökkenése

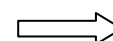
SZ 5. Kultúra közösségfejlesztő hatásainak kihasználatlansága 

**S2. Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő, illetve a társadalmi befogadást elősegítő kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztése**



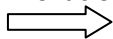
SZ 6. Helyi identitástudat erősítésre szorul

SZ 7. Ifjúság védelemre szorul, ifjúsági közösségi kezdeményezések erősítése szükséges



**S3. Helyi identitás, lokálpatriotizmus erősítése**

SZ 8. Kulturális innovációban, kreatív iparban és az együttműködésben rejlő lehetőségek kihasználatlansága



**S4. A kultúra és közösségfejlesztés helyi gazdaságot élénkítő szerepének erősítése**

A specifikus célok műveleti szintű lebontását a következő táblázat foglalja össze. A közösségi tervezés és a helyzetértékelés során feltárásra került szükségletek alapján meghatározott célok között néhány olyan cél is szerepel, amelyet nem a CLLD folyamat keretében kívánunk elérni (táblázatban lsd. szürkével) viszont megnevezésüket fontosnak látjuk, mivel szorosan kapcsolódnak a CLLD források keretében kezelhető alcélokhöz, és hozzájárulnak a specifikus, és így az átfogó célok megvalósulásához.

Egy OK.-kal több SzolnOK.! - A kulturális és közösségi élet fellendülése, mely mérhetően pozitív hatással van a helyi gazdaság fejlesztésén és a helyi identitástudat megerősödésén keresztül Szolnok népességmegtartó erejére.	Á1. Kulturális és közösségi szolgáltatások minőségi fejlesztése	S1. Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése	1.1 Kulturális és közösségi célú infrastruktúra fejlesztések
			1.2. Kulturális és közösségfejlesztési szolgáltatások minőségi fejlesztéséhez kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása
			1.3. Közösségi terek és szolgáltatások, OKOS elérését és biztonságos használatát elősegítő fejlesztések
	Á2. Fenntarthatóan fejlődő társadalom és helyi közösségek	S2. Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő, illetve a társadalmi befogadást elősegítő kulturális és közösségi szolgáltatások	2.1. A társadalomfejlesztés szempontjából kiemelt célcsoportok igényeire alapozott közösségi programok megvalósítása
			2.2 A kultúra közösségfejlesztő szerepének erősítése kulturális programok lebonyolításával
		S3. Helyi identitás, lokálpatriotizmus erősítése	Helyi értékeken, hagyományokon alapuló helyi identitást erősítő aktivitások támogatása (TOP-6.9.2)
			3.1 Ifjúsági programok
			4.1.A.Kulturális és közösségi innováció
			4.1.B.Hálózatosság elősegítése, együttműködések ösztönzése
			Helyi gazdaság fejlesztése a kulturális szektorban működő KKV-k vállalászási tevékenységének támogatásával (GINOP)
S4. A kultúra és közösségfejlesztés helyi gazdaságot élénkítő szerepének erősítése	Kulturális turizmus fejlesztése (TOP)		

			6.1.4)
			Közszolgáltatások, kulturális és közösségi szolgáltatások fenntartható működését elősegítő energetikai fejlesztések (TOP/KEHOP)

A HACS által képviselt közösség számára fontos, a kitűzött célok elérésének mérhetősége. Ez által határozható meg a program hatékonysága. Ennek érdekében az alábbi számszerűsíthető mutatókra tett vállalásokat rendeltük az egyes célokhoz, melyek mérése, felülvizsgálata évente szükséges ahhoz, hogy a program megvalósítás során a hatékony menedzsment, kockázatkezelés folyamatos legyen.

CÉLOK	Számszerűsíthető mutatók						
	neve	típusa	bázis	célérték	változás	elérés dátuma	forrás
S1	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m2)	output	0	400	400	2020	műszaki dokumentáció
S1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m2)	output	0	1000	1000	2020	műszaki dokumentáció
S2, S3, S4	A HKFS végrehajtása keretében szervezett programok, események száma (db)	output	0	50	50	2020	projekt dokumentációk
S2, S3, S4	A HKFS végrehajtása keretében szervezett programokon, események résztvevők száma (fő)	eredmény	0	1000	1000	2020	projekt dokumentációk
S1, S2, S3, S4	A HKFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya (%)	eredmény	0	5%	5%	2020	HACS program hatékony ságmérés
S1, S2, S3	Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest (db)	eredmény	0	5	5	2020	pályázói adatszolgáltatás
S1, S2, S3	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség növekedése (pontérték)	eredmény	6	8	2	2020	HACS program hatékony ságmérés
S1S2	A megvalósult projektek keretében vagy eredményeként teremtett munkahelyek száma (db)	eredmény	0	2	2	2020	projekt dokumentációk
S1, S2, S3	Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett	program szintű output	0	72000	72000	2020	KSH adatszolgáltatás

S4	települések lakosság száma (fő)						
S1, S2, S3, S4	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)	program szintű output	0	70	70	2020	TOP 7.1.1. projekt dokumentáció, nyilvántartások

## 6. Cselekvési terv

### 6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

#### 1.1. Kulturális és közösségi célú infrastrukturális fejlesztések (kulcsprojekt, nyílt projekt)

Felhívás kódszáma: Szolnok-K-1.1 és Szolnok-NY-1.1

1. **A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Kulturális és közösségi célú infrastrukturális fejlesztések (ERFA)**
2. **Kulcsprojektek:**
  - a. **Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata - Játsszótér fejlesztési program egyes elemeinek megvalósítása (2db játszóter felújítása + 1db új játszóter kialakítása):** A játszóterek a közösség fiatalok tagjainak találkozóhelyei. A fejlesztés körében 3 különböző, központi (társasházak, oktatási intézmények közelében lévő) elhelyezkedésű játszóter felújításával, valamint egy helyszínen (sportcélú intézmények közelében) új játszóter kialakításával új/megújított közösségi terek alakulnak ki a gyermekek számára, melyek alkalmasak a szabadidő hasznos és játékos módon történő eltöltésével gyermek-közösségek építésére. /130.000.000 Ft/
  - b. **Damjanich János Múzeum – Tabáni tájház felújítása közösségi szintérré válásának érdekében:** A város egyik központi területén, a Művésztelép közelében, az egykori várhoz kapcsolódó Tabán emléket a városrész utcaszerkezetén, és arculatán kívül mára már csak a Tabáni Tájház őrzi. A jelentős értéket képviselő épület megőrzése, és új funkcióval történő megtöltése egy tipikus a hagyományörzés, és helyi értékek megőrzése területén jelentkező konkrét fejlesztési igény. /30.000.000 Ft/
3. **Indoklás, alátámasztás:** A városi, városrészi zöldterületek, szabadterei közösségi terek komoly infrastrukturális hiányosságokkal küzdenek. Különösen nagy igény mutatkozik a városrészi és belvárosi játszóterek, parkok közösségi központú fejlesztésére, az ifjúság körében pedig a kifejezetten a belvárosban található biztonságos szórakozó- és találkahelyek kialakítására. A városhoz való lakossági kötődés erősítésének egyik eszköze a helyi értékek megismerése és megőrzése. Az ezen alapuló közösségépítési tevékenység speciálisan kialakított színtereket igényel, melyek kialakítását szolgáló átalakítási, felújítási munkálatokat támogatni szükséges. A művelettel biztosítani kívánjuk a működőképes helyi közösségek, civil szervezetek, intézmények által bérelt, vagy tulajdonában lévő, illetve városi érdekeltségű épületek felújítási, bővítési munkálatait, melyek e szervezetek programjainak, szolgáltatásainak a célcsoportok igényeire épülő megvalósításához szükségesek, illetve különösen indokolt esetben városrészi egyenlőtlenségek, vagy speciális térigény esetén új közösségi terek létrehozását. A közösségfejlesztés területén kiemelt szerep jut az egyházaknak. A közösség egyre jobban igényli az egyházak által generált, a hagyományos szerepükön túlmutató közösségfejlesztési aktivitásokat is, melyhez több esetben nem áll rendelkezésre megfelelő infrastruktúra. SWOT: E1, E2, E6, E7, E12, L2, L4, V6, GY7, GY8, GY9
4. **Specifikus cél:** Közösségi és kulturális infrastruktúra hiányosságainak megszüntetése
5. **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Önállóan támogatható tevékenységek:

  - Ifjúsági és családi fókuszú közösségi és kulturális terek megújítása:
    - szabadterén található, nyílt közösségi terek, játszóterek felújítása, bővítése, kialakítása
    - közösségfejlesztési közösségépítési és kulturális tevékenységeknek, programoknak otthont adó épületek, épületrészek, helyiségek felújítása, bővítése, újak építése (indokolt esetben)
  - Helyi értékek megőrzését, bemutatását szolgáló kulturális és közösségi célú infrastruktúrafejlesztések:
    - ezen célokat szolgáló közösségi terek bővítése, felújítása

- helyi védelem alatt álló, a kulturális örökség részét képező, illetve műemléki védelem alatt álló épület felújítása
- Közösségi és kulturális épületek akadálymentesítése

Önállóan nem támogatható, választható tevékenységek mindkét komponens esetében:

- közösségi és kulturális terek megújításához kapcsolódó eszközbeszerzés (a fejlesztés értékének 10%-át meg nem haladó mértékben)
- közösségi és kulturális programok, aktivitások szervezése a felújításra kerülő közösségi terekhez kapcsolódóan (az elszámolható költségek 10%-át meg nem haladó mértékben)
- épületenergetikai fejlesztés, megújuló energia használata

Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: esélyegyenlőségi célcsoportok igényeinek figyelembe vétele, helyi közösség tájékoztatása

A TOP 7.1.1.-16 kódszámú felhívás 3.3. pontjában felsorolt tevékenységek nem támogathatók.<sup>1</sup>

#### 6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

A helyi felhívás által elért eredmények hozzájárulnak a TOP városfejlesztési prioritása keretében vállalt „Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek” és a „Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek” output indikátorok teljesüléséhez. A felhívás szinergiában van a TOP 6.3.1 és a TOP 6.3.2 pályázati felhívásokkal, az EFOP családokat és ifjúságot, közösségfejlesztést támogató kiírásaival. A jelen helyi felhívás keretében támogathatóak azon nyitott zöld területek fejlesztését tartalmazó projektek, melyek nem barnamezős területen valósulnak meg (TOP 6.3.1 lehatárolás), és nem tartalmaznak gazdaságfejlesztési célú projektelemet (TOP 6.3.2 lehatárolás).

A felhívás által életre hívott projektek erősíthetik a TOP 6.1.4 intézkedés keretében támogatott kulturális turisztikai fejlesztések hatásait. A Tabáni tájház a Szolnoki Művésztelep turisztikai célú hasznosítását célzó önkormányzati projekt eredményeit közvetlenül erősíti, mivel a fejlesztés közvetlen környezetében található, és a turistákat is vonzó programokat kínálhat. A jelen felhívás keretében a helyi lakosság számára elérhető szolgáltatásoknak, és program kínálatnak helyet adó épület fejlesztése támogatható nem turisztikai jelleggel.

A HKFS belső lehatárolását illetően a művelet a 3.1 és 4.1 számú helyi felhívások komplementere. A kiegészítő jelleg a pályázók felé lehetőség, de nem elvárás.

A helyi felhívások tervezése során törekedni kell az EFOP 2. Prioritás Tengely – Infrastrukturális beruházások a társadalmi együttműködés erősítése érdekében releváns intézkedései által támogatott központi programokkal való szinergia erősítésére.

#### 7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

Pályázók köre: Pályázatot nyújthat be Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely

- igazolható tapasztalattal rendelkezik a közösségfejlesztés és/vagy a kultúra területén és
- a pályázat benyújtásakor minimum 1 fő bejelentett foglalkoztatottat alkalmaz legalább heti 20 órában

#### 8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

Jogosultsági kritériumok:

- A fejlesztendő közösségi tér Szolnok belterületén helyezkedik el.
- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- elsődleges célcsoportja az ifjúság és/vagy gyermekek és/vagy családok.

<sup>1</sup> <https://www.palyazat.gov.hu/node/54861>

- a helyi gazdaság fejlesztéséhez közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul
- munkahelyet teremt
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- dokumentáltan a helyi közösség igényeire épít
- kidolgozása és megvalósítása során a valós együttműködésekre épít
- megvalósításához a pályázó önerőt biztosít
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére
- újszerű energiatakarékos és környezettudatos építészeti megoldásokra törekszik

A pályázóknak kötelező vállalni, hogy a fenntartási időszakban lakossági elégedettség, kihasználtság/látogatottság mérést végeznek legalább két alkalommal.

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

#### 9. Tervezett forrás:

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 275.000.000 Ft

- ebből kulcsprojektek megvalósítására elkülönített összeg: 160.000.000 Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 115.000.000 Ft

Támogatott pályázatok várható száma (kulcsprojekteken kívül): 3 – 29 db

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege:

- kulcsprojektek esetében: 20.000.000 Ft – 160.000.000 Ft

- nyílt eljárás keretében meghirdetett projektek esetében: 4.000.000 Ft – 40.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke:

- kulcsprojektek esetében: az elszámolható költségek 100%-a

- nyílt eljárás keretében meghirdetett projektek esetében: 70%-a

#### 10. Forrás ütemezése:

A műveletre allokált teljes pályázati összeg meghirdetésre kerül.

2018 évben: 275.000.000 Ft

#### 11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2018. február 01.-2019. november 30.

### 1.2. Kulturális és közösségi szolgáltatások minőségi fejlesztéséhez kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása (kulcsprojekt, nyílt projekt)

Felhívás kódszáma: Szolnok-K-1.2 és Szolnok-NY-1.2

#### 1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Kulturális és közösségi szolgáltatások minőségi fejlesztéséhez kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása

##### 2. Kulcsprojektek:

- a. **Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata – Rendezvényeszközök beszerzése és kapcsolódó logisztikai kapacitások fejlesztése:** A város közösségéhez tartozás érzésének, a helyi lakosság identitástudatának erősítéséhez jelentős mértékben hozzájárulnak a városi szintű közösségi rendezvények. A város rendezvények gazdaságos és színvonalas megrendezéséhez szükséges a rendezvény eszközpark (pl. rendezvénysátor beszerzésével) bővítése, fejlesztése. A meglévő és fejlesztett eszközállomány tárolása problémákat okoz, hiányosak a raktárkapacitások. /50.000.000 Ft/

#### 3. Indoklás, alátámasztás: A meglévő kulturális-és közösségi infrastruktúra állapota, eszközparkjának elavultsága, számos ponton tetten érhető hiánya jelentős eszközbeszerzési igényt, új szükségleteket generál. A változó világban dolgozó, megújulásra képes szervezetek korszerű(sődő) eszközpark nélkül nem tudják maradéktalanul elvégezni vállalt feladataikat, továbbá a fiatalok és más célcsoportok közösségi aktivizálásának sem tudnak megfelelni. A

tervezett beszerzések támogatásával a közösségi és kulturális terek jobb kihasználtsága is megvalósul. SWOT: E8, E12, L1, L2, GY10, GY11, V6, V8

4. **Specifikus cél:** Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése

5. **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Önállóan támogatható tevékenységek:

1. közösségi és kulturális rendezvényekhez, programokhoz, szolgáltatásokhoz kapcsolódó eszközbeszerzés
2. tárolókapacitások bővítése; eszközök, gyűjtemények tárolására alkalmas helyiségek felújítása, bővítése;

Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: helyi közösség tájékoztatása

6. **Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

A TOP pályázatait nem támogatnak külön eszközbeszerzést. A GINOP vállalkozási célú, főképp termelő tevékenységekhez kapcsolódó eszközbeszerzést támogat. A helyi felhívások közül az 1.1 számú keretében történő eszközbeszerzések kizárólag az építési tevékenységekhez kapcsolódóan támogathatók.

7. **A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

Pályázók köre: Pályázatot nyújthat be Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely

- igazolható tapasztalattal rendelkezik a közösségfejlesztés és/vagy kultúra és/vagy rendezvényszervezés területén
- 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.

8. **A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

Jogosultsági kritériumok:

- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- az eszközbeszerzéseknek konkrét közösségi és/vagy kulturális fejlesztési jellegű programokhoz kell kapcsolódnia
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- elsődleges célcsoportja az ifjúság és/vagy hátrányos helyzetű emberek
- a helyi gazdaság fejlesztéséhez közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- dokumentáltan a helyi közösség igényeire épít
- kidolgozása és megvalósítása során a valós együttműködésekre épít
- megvalósításához a pályázó önerőt biztosít
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére

Vállalkozási tevékenység nem támogatható.

A pályázóknak kötelező vállalni, hogy a fenntartási időszakban lakossági elégedettség mérést végeznek legalább két alkalommal.

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

9. **Tervezett forrás:**

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 72.500.000 Ft

- ebből kulcsprojektek megvalósítására elkülönített összeg: 50.000.000 Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 22.500.000 Ft

Támogatott pályázatok várható száma (kulcsprojekteken kívül): 6 – 15 db

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege:

- kulcsprojektek esetében: 10.000.000 Ft – 50.000.000 Ft

- nyílt eljárás keretében meghirdetett projektek esetében: 1.500.000 Ft – 4.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke:

- kulcsprojektek esetében: az elszámolható költségek 100%-a

- nyílt eljárás keretében meghirdetett projektek esetében: 80%-a

**10. Forrás ütemezése:**

2018 évben: 72.500.000 Ft

**11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:**

2018. február 01.-2018. november 30.

### **1.3. Közösségi terek és szolgáltatások OKOS elérését és biztonságos használatát elősegítő fejlesztések (csak kulcsprojektek megvalósítására)**

**Felhívás kódszáma: Szolnok-K-1.3**

1. **A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Közösségi terek és szolgáltatások OKOS elérését és biztonságos használatát elősegítő fejlesztések (ERFA)**
2. **Kulcsprojektek:**
  - a. **Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata – Biztonságos Város Program keretében térfigyelő kamerák lehelyezése:** Megközelítőleg 8 helyszínen összesen mintegy 13 kamera és szükséges infrastruktúra telepítése. Az önkormányzat által az elmúlt években létesített közösségi tereken (játzóterek, parkok, fórumterek) magas a rongálással, garázdasággal elkövetett bűncselekmények száma, a károk helyreállítása jelentős forrásokat köt le. Az ilyen jellegű cselekmények visszaszorítása, megszüntetése céljából, a lakosság biztonságérzetének növelésére szükséges térfigyelő kamerák telepítése. /20.000.000 Ft/
  - b. **Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata – SzolnOKÉ Okoskártya Program megvalósítása:** A T-Cityvel közösen mintaprojekt keretében 1000 db minta városkártya került forgalomba az elmúlt években. A projekt elsősorban a közösségi közlekedés szolgáltatásaihoz történő e-hozzáférést állította a fókuszba. A város vezetésének célja, hogy saját projektje keretében a közösségi programok és a kultúra vonatkozásában széles körben tegye elérhetővé az e-hozzáférést. Az e-kártyával nem csak a közösségi szolgáltatások elérése válik egyszerűbbé a tervek szerint, de a közterületeken kihelyezett terminálok segítségével a használók különböző információkat szerezhetnek és oszthatnak meg. Használatuk által a lakosok komfortérzete növekszik, erősíti a helyi közösséget és a kapcsolatot az önkormányzattal. /20.000.000 Ft/
3. **Indoklás, alátámasztás:** A programkínálat színesítése mellett szükséges a városi, városrészi létesítmények biztonságos használhatóságának lehetővé tétele. Szükséges a meglévő rendszer fejlesztésével biztonsági, térfigyelő és egyéb rendszerek telepítése a biztonságos szórakozás, a közösségek szubjektív és objektív biztonságának fokozása érdekében.  
SWOT: E11, E12, GY11, GY9, GY13, L1, L7, V9, V11
4. **Specifikus cél:** Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése
5. **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Önállóan támogatható tevékenységek:

  1. Biztonsági kamerák, kamerarendszerek telepítése
  2. Közösségi szolgáltatások "OKOS" elérését elősegítő városkártya rendszer kialakítása, vagy meglévő rendszer bővítése és kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése

Önállóan nem támogatható tevékenységek:

  - kapcsolódó szemléletformáló kampány elemeinek megvalósítása



Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: esélyegyenlőségi célcsoportok igényeinek figyelembe vétele, helyi közösség tájékoztatása

#### 6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP 6.3.2 és TOP 6.3.1 kódszámú felhívások esetében a közbiztonság javítását szolgáló fejlesztések a főtevékenységhez kapcsolódóan támogathatók, a TOP 6.9.2 esetében a lehatárolás projektszinten szükséges.

#### 7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

Pályázók köre: Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata

#### 8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:

Jogosultsági kritériumok:

- A közösségi tér, amelyhez a fejlesztés kapcsolódik Szolnok belterületén helyezkedik el.
- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- elsődleges célcsoportja az ifjúság
- amely a helyi gazdaság fejlesztéséhez közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul
- amely munkahelyet teremt
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- dokumentáltan a helyi közösség igényeire épít
- kidolgozása és megvalósítása során a valós együttműködésekre épít
- megvalósításához a pályázó önerőt biztosít
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére
- újszerű energiatakarékos és környezettudatos műszaki megoldásokra törekszik

A pályázóknak kötelező vállalni, hogy a fenntartási időszakban lakossági elégedettség, kihasználtság/látogatottság mérést végeznek legalább két alkalommal.

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

#### 9. Tervezett forrás:

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 40.000.000 Ft

- ebből kulcsprojektek megvalósítására elkülönített összeg: 40.000.000.-Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 0. -Ft

Támogatott pályázatok várható száma : 2 db

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege: 5.000.000 Ft – 40.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke az összes elszámolható költség 100%-a.

#### 10. Forrás ütemezése:

2018 évben: 40.000.000 Ft

#### 11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2018. február 01.-2019. november 30.

### 2.1. A közösségfejlesztés szempontjából kiemelt célcsoportok igényeire alapozott közösségi programok megvalósítása (nyílt helyi felhívás)

Felhívás kódszáma: Szolnok-NY-2.1

1. **A beavatkozási terület/művelet megnevezése: A közösségfejlesztés szempontjából kiemelt célcsoportok igényeire alapozott közösségi programok megvalósítása (ESZA)**
2. **Kulcsprojektek:** Nem kerültek meghatározásra

3. **Indoklás, alátámasztás:** A közösségi és kulturális programok centralizáltsága, a városrészi színterek kihasználatlansága, a forráselosztás egyenlensége, valamint a civil szervezetek működési nehézségei, izolációs közösségi tendenciák megjelenésének veszélyével fenyegetnek. A közösségfejlesztés alapvető szervezeti, személyi erőforrásai rendelkezésre állnak, a sikeres és fenntartható programok megvalósítását támogatások nyújtásával szükséges ösztönözni. A városrészi, célcsoportbeli és tematikus egyenlenségek kiküszöbölése érdekében szükséges bizonyos a társadalom szempontjából jelentős hozzáadott értéket előállítani képes közösségek, az alul prezentált társadalmi csoportok, és a társadalom fejlődése szempontjából kiemelt szerepet játszó helyi közösségek támogatása, a helyi közösségi aktivitások élénkítése programok, képzések, közösségi akciók szervezésével. Az intézkedés a kulturális és társadalmi leszakadás, valamint az összefogásba és a közösségbe vetett bizalom helyreállítását célzó kisközösségi programok támogatásával, alulról építkező összefogás és bizalom kialakításával a helyi identitás megerősítése irányába hat. A fent említett kiemelten kezelendő célcsoportok igényeire szabott közösségi programok erősítik a meglévő közösségek fenntartható működését, újak megalakulását hívják életre. A helyi felhívás részletes kidolgozása során ösztönözni szükséges az egészségmegőrző programokat, amelyek - többek között- a sport közösségteremtő erejének kihasználásával az idős és fiatal családok célcsoport igényeit is kielégítik. SWOT: E1, E2, E4, E8, L2, L6, GY1, GY4, GY13, V3, V4, V5

4. **Specifikus cél:** Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztése

5. **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Önállóan támogatható tevékenységek:

1. Az alábbi célcsoportok valamelyikének szóló, a célcsoport speciális igényeit figyelembe vevő képzések, készségfejlesztő és közösségfejlesztő programok, rendezvények, előadások, klubok, táborok testi-lelki egészség megőrzését szolgáló programok szervezése:
  - a. szakmai közösségek (pl. ismeretterjesztéssel foglalkozó, tudományos klub, fotóklub, valamely mesterség, gyűjtemény, művészeti tevékenység köré szerveződő közösség)
  - b. mélyszegénységben élő vagy társadalmi leszakadással fenyegetett közösségek tagjai
  - c. fogyatékos személyek
  - d. gyermekek és fiatal családok
  - e. időskorúak

Önállóan nem támogatható tevékenységek:

2. közösségi programok szervezéséhez kapcsolódó eszközbeszerzés (kizárólag az elszámolható költségek 10%-át meg nem haladó mértékben támogatható)
3. kommunikációs költségek

Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: a programoknak igényfelmérésen kell alapulnia, elégedettség mérés a projekt zárásakor, esélyegyenlőségi célcsoportok igényeinek figyelembe vétele, helyi közösség tájékoztatása

## 6. **Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

A helyi felhívás által elért eredmények hozzájárulnak a TOP 6.9.1 kódszámú A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok felhívás céljaihoz. A helyi felhívás célcsoportja megegyezhet a TOP 6.9.1 számú pályázatok célcsoportjával, így a lehatárolásnak bizonyos esetekben projekt szinten kell megtörténnie.

A HKFS belső kapcsolatait illetően a művelet a 1.1. és 2.1 felhívásokkal van szinergiában. Ezen helyi felhívások keretében megvalósított fejlesztések hatásait erősíti, a közvetlen kapcsolatot ösztönözni szükséges. A kiegészítő jelleg a pályázók felé lehetőség, de nem elvárás.

A HKFS belső lehatárolását illetően a 3.1 számú művelet a célcsoport specifikus közösségi programokat támogat, a 4.1 pedig a kifejezetten ifjúsági célcsoportnak szóló programokat. A felhívás keretében ifjúságnak szóló programok nem támogathatók. A stratégia megvalósításának 3 évében 1

pályázó ezen felhívások közül maximum két felhívásra nyújthat be pályázatot, és egy program megvalósítása csak egy pályázat keretében támogatható, melyről a kettős finanszírozás elkerülése érdekében a pályázónak nyilatkozni szükséges.

A helyi felhívások tervezése során törekedni kell az EFOP 1. Együttműködő társadalom Prioritás Tengely releváns intézkedései által támogatott programokkal való szinergia erősítésére.

#### **7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

Pályázók köre: Pályázatot nyújthat be Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely

- igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy közösségfejlesztés és/vagy az adott célcsoporttal való foglalkozás területén
- 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.

A pályázat konzorciumi formában is benyújtható. Ebben az esetben elegendő, ha egy-egy konzorciumi tag teljesíti a fenti kritériumokat.

#### **8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

Jogosultsági kritériumok:

- A pályázat megvalósítási helyszíne Szolnok város belterületén található
- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- alátámasztható módon a helyi közösség igényeire épül
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- a helyi gazdaság fejlesztéséhez közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul
- munkahelyet teremt
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- kidolgozása és megvalósítása során valós együttműködésekre épít
- megvalósításához a pályázó önerőt biztosít
- keretében a pályázó konkrét előnyökkel járó együttműködések megvalósulását tervezi a célcsoport tagjaiból alakult vagy alakuló (akár jogi személyiséggel nem rendelkező) szervezet(ek)kel
- amely innovációt tartalmaz, mely lehet valamely új módszer, megközelítés, szokatlan kommunikációs eszköz vagy tartalom, a célcsoport elérésének újszerű megközelítése
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére

Évente megrendezésre kerülő programok, események megvalósításához nem nyújtható támogatás.

A pályázónak kötelező vállalnia, hogy a program eredményességét a célcsoport körében elvégzett felméréssel támasztja alá.

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

#### **9. Tervezett forrás:**

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 100.000.000 Ft

- ebből kulcsprojektek megvalósítására elkülönített összeg: 0.-Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 100.000.000 Ft

Támogatott pályázatok várható száma (kulcsprojekteken kívül): 25 – 67 db

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege: 1.500.000 Ft – 4.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke az összes elszámolható költség 100%-a.

#### **10. Forrás ütemezése:**

2018. évben: 50.000.000.-Ft

2019. évben: 50.000.000.-Ft

**11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:**

2018. február 01.-2019. március 31.

2019. február 01.-2020. szeptember 30.

**2.2. A kultúra közösségfejlesztő szerepének erősítése kulturális programok lebonyolításával (nyílt helyi felhívás)**

**Felhívás kódszáma: Szolnok-NY-2.2**

**1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: A kultúra közösségfejlesztő szerepének erősítése kulturális programok lebonyolításával (ESZA)**

**2. Kulcsprojektek:** Nem kerültek meghatározásra

**3. Indoklás, alátámasztás:** A város megtartó erejének növelése érdekében szükséges a kultúra közösségfejlesztő hatásának, és integráló szerepének kihasználása. A település vonzóvá tétele, az életminőség javítása a település megtartó erejének növelése nem lehetséges a kulturális esélyegyenlőségének javítása, az emberi erőforrás fejlesztése nélkül. A város adottságai, lehetőségei, felkészült kultúraközvetítő szervezetei jó alapot biztosítanak Szolnok kulturális szolgáltató szerepének erősödéséhez, mely a helyi közösségi igényeket kielégítő, színvonalas kulturális programok, események, akciók megvalósításával érhető el. A közösségi önképző folyamatok, a városrészi vagy más lakossági együttműködések serkentését leginkább helyi cselekvésen alapuló kulturális programokkal, jól kitalált, profi minőségben megszervezett akciókkal lehet motiválni. A képzettség, műveltség, kulturáltság, a művelt közösség kialakulása gazdasági versenyelőnyt is jelent, segíti az innovációt, vonzóvá teszi a várost, erősítik a kötődést, kedvez az új munkahelyteremtésnek. SWOT: E4, E11, L1, L6, GY2, GY3, V1, V5, V8

**4. Specifikus cél:** Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztése

**5. A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Önállóan támogatható tevékenységek:

1. korosztály- és réteg-specifikus kultúraközvetítő programok megvalósítása
2. képzőművészeti alkotásokkal való találkozások alkalmainak megteremtése
3. filmszínház, előadó-művészeti, helyi közművelődési programok megvalósítása, szervezése, melyek a kulturális esélyegyenlőséget, vagy a közösség kulturális fejlődését szolgálják
4. amatőr és hivatásos előadó-és alkotóművészet, képzőművészet, alkotói csoportok, kulturális-, művészeti szervezetek, lakossági, városrészi amatőr művészeti körök, szellemi műhelyek, alkotó táborok közösségfejlesztő programjai
5. közösségek kiemelkedő tehetségű alkotóinak megismertetése, öntevékeny művészeti, alkotó közösségek programjainak megvalósítása
6. kreatív alkotást ösztönző közösségépítés programszervezéssel

Önállóan nem támogatható tevékenységek:

7. kulturális programok szervezéséhez kapcsolódó eszközbeszerzés (kizárólag az elszámolható költségek 10%-át meg nem haladó mértékben támogatható)
8. kommunikációs költségek

Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: a programoknak igényfelmérésen kell alapulnia, elégedettség mérés a projekt zárásakor, esélyegyenlőségi célcsoportok igényeinek figyelembe vétele, helyi közösség tájékoztatása

**6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

A helyi felhívás nem támogat az NKA kulturális és turisztikai kollégiuma által meghirdetett felhívások támogatásaira jogosult programokat, rendezvényeket. A TOP keretében a helyi lakosságnak szóló kulturális programok nem támogathatók. A kulturális turizmusfejlesztési projektek részeként elsődlegesen a turizmus céljával idelátogatóknak szóló, a TOP 6.9.2 felhívás keretében pedig a helyi identitást megerősítő programok támogathatók.

A HKFS belső kapcsolatait illetően a művelet a 1.1 helyi felhívás keretében megvalósított fejlesztések hatásait erősíti, a közvetlen kapcsolatot ösztönözni szükséges. A kiegészítő jelleg a pályázók felé lehetőség, de nem elvárás.

A HKFS belső lehatárolását illetően a 3.2 számú művelet a helyi közösséget építő kulturális programokat támogat, az ifjúságnak szóló kulturális programokat a 4.1 felhívás támogatja. A stratégia megvalósításának 3 évében 1 pályázó ezen felhívások közül maximum két felhívásra nyújthat be pályázatot, és egy program megvalósítása csak egy pályázat keretében támogatható, melyről a kettős finanszírozás elkerülése érdekében a pályázónak nyilatkozni szükséges.

#### **7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

Pályázók köre: Pályázatot nyújthat be Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely

- igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy a közösségfejlesztés területén
- 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.

A pályázat konzorciumi formában is benyújtható. Ebben az esetben elegendő, ha egy-egy konzorciumi tag teljesíti a fenti kritériumokat.

#### **8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

Jogosultsági kritériumok:

- A pályázat megvalósítási helyszíne Szolnok város belterületén található
- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- alátámasztható módon a helyi közösség igényeire épül
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- amely a helyi gazdaság fejlesztéséhez közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul
- amely munkahelyet teremt
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- kidolgozása és megvalósítása során a valós együttműködésekre épít
- amely innovációt tartalmaz, mely lehet valamely új módszer, megközelítés, szokatlan kommunikációs eszköz vagy tartalom, a célcsoport elérésének újszerű megközelítése
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére

Évente megrendezésre kerülő programok, események megvalósításához nem nyújtható támogatás.

A pályázónak kötelező vállalnia, hogy a program eredményességét a célcsoport körében elvégzett felméréssel támasztja alá.

Évente megrendezésre kerülő programok, események megvalósításához nem nyújtható támogatás.

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

#### **9. Tervezett forrás:**

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 45.000.000.-Ft

- ebből kulcsprojektek megvalósítására elkülönített összeg: 0 Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 45.000.000 Ft

Támogatott pályázatok várható száma (kulcsprojekteken kívül): 11-30 db

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege: 1.500.000 Ft – 4.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke az összes elszámolható költség 100%-a.

#### **10. Forrás ütemezése:**

2018. évben: 45.000.000 Ft

#### **11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:**

### 3.1. Ifjúsági programok (nyílt helyi felhívás)

#### Felhívás kódszáma: Szolnok-NY-3.1

1. **A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Ifjúsági programok (ESZA)**
2. **Kulcsprojektek:** Nem kerültek meghatározásra
3. **Indoklás, alátámasztás:** A közösségi tervezés során a helyi közösség több ponton (kérdőív, projektgyűjtés, tervezési műhelymunka) kifejezte az ifjúság, mint célcsoport kiemelt kezelésére vonatkozó igényét. Az elvándorlási hajlandóság csökkentésének, a népességfogyás megállításának egyik eszköze az ifjúság kötődésének erősítése és az ifjúsági közösségek fejlesztése. Így bár több művelet esetén horizontális elvárásokban is megjelenik a célcsoport, az eredményesség érdekében szükséges, hogy külön felhívás ösztönözze az ifjúság fókuszú programokat.

A fiatalok helyben maradását nagymértékben meghatározza, hogy milyen mértékű a helyi identitástudatuk. A megélt közösségi, kulturális és szabadidős élmények alapvetően befolyásolják a fiatalok város iránti attitűdjét. A programoknak versenyre kell kelnie a virtuális szabadidős tevékenységekkel, érzelmi hatást is ki kell tudni váltaniuk, azaz törekedni kell az élmények hangsúlyára. A pezsgő közösségi és kulturális élet vonzóvá teszi a várost, erősíti az identitást, pozitívan hat a kreativitásra, innovációra. Mindennek gazdaságfejlesztő, munkahelyteremtő hatásai is vannak, mely tovább erősíti a várossal kapcsolatos pozitív attitűdöket. A célcsoporttal való foglalkozásban kiemelt szerep jut az egyházaknak. A művelet tervezése során építeni szükséges az önkéntességet felértékelődése érdekében meghozott központi intézkedések hatásaira (kötelező 50 órás önkéntes tevékenység középiskolásoknak). A művelet egyik fontos fókusza a köz- és egészségbiztonság javítására vonatkozó szemléletformáló akciók, drog- és egyéb függőség prevenciós programok (pl. internetes játékok) megvalósításának ösztönzése. Az ezen a célokhoz hozzájáruló programok generálása során figyelembe kell venni a célcsoport speciális igényeit, új kommunikációs csatornák (pl. közösségi média) alkalmazásával, a trendek figyelembe vételével kell az akciókat megtervezni. SWOT: E1, E2, GY2, GY8, L7, L9, V2, V10

4. **Specifikus cél:** Helyi identitás, lokálpatriotizmus erősítése
5. **A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**

Önállóan támogatható tevékenységek:

A fiatalok számára szervezett élményt nyújtó kulturális, közösségfejlesztő, készségfejlesztő és szabadidős és szemléletformáló programok, akciók, képzések megvalósítása, melyek elősegítik a fiatalok helyi identitásának megerősítését.

Ezek különösen a következők:

- ifjúsági aktivitások generálása, közösségek fejlesztése, újabb közösségek létrejöttét segítő fejlesztő folyamatok lehetőségeinek megteremtése;
- rendezvények, fesztiválok, események, sportesemények, vetélkedők, klubok szervezése;
- a társas interakciót, kapcsolatteremtő, -és kommunikációs készségeket fejlesztő közösségi programok,
  - melyek elősegítik a korosztálon belüli, és a korosztályok közti kapcsolatteremtést;
  - mely programok változatos kínálatot jelentenek a szabadidő eltöltésben, kulturális élményt, új ismeretet, értéket közvetítenek, teret adnak az önkifejezésre, hozzájárulnak a szociális készségek fejlődéséhez, a szemléletformáláshoz
- köz- és közlekedésbiztonsági, droprevenciós, egyéb függőségeket megelőző szemléletformáló programok

Önállóan nem támogatható tevékenységek:

- a programok, akciók szervezéséhez kapcsolódó eszközbeszerzés (kizárólag az elszámolható költségek 10%-át meg nem haladó mértékben támogatható)
- kommunikációs költségek

Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: esélyegyenlőségi célcsoportok igényeinek figyelembe vétele, helyi közösség tájékoztatása

#### **6. Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**

A felhívás közvetlen szinergiában van a TOP 6.9.2 és az EFOP Ifjúsági programokat támogató felhívásaival. A lehatárolás projektszinten történik, a pályázó nyilatkozatban rögzíti a kettős finanszírozás elkerülésének vállalását.

A HKFS belső kapcsolatait illetően a művelet hozzájárul a 3.1 helyi felhívás céljaihoz. Fontosnak tartottuk a HKFS ifjúságorientáltságának hangsúlyozását azzal, hogy külön helyi felhívás kerül meghirdetésre a fiatalok számára.

Az 1.1 felhívás A. komponense keretében megvalósuló projektekkel való szinergiát ösztönözni szüksége. A kiegészítő jelleg a pályázók felé lehetőség, de nem elvárás.

A stratégia megvalósításának 3 évében 1 pályázó ezen felhívások közül maximum két felhívásra nyújthat be pályázatot, és egy program megvalósítása csak egy pályázat keretében támogatható, melyről a kettős finanszírozás elkerülése érdekében a pályázónak nyilatkozni szükséges.

#### **7. A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

Pályázók köre: Pályázatot nyújthat be Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely

- igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy a közösségfejlesztés területén
- 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.

A pályázat konzorciumi formában is benyújtható. Ebben az esetben elegendő, ha egy-egy konzorciumi tag teljesíti a fenti kritériumokat.

#### **8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

Jogosultsági kritériumok:

- A pályázat megvalósítási helyszíne Szolnok város belterületén található
- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- A projekt illeszkedik a jelen intézkedés keretében kulcsprojektként megvalósuló Ifjúság kutatás eredményeire
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- alátámasztható módon a helyi közösség igényeire épül
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- a helyi gazdaság fejlesztéséhez közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul
- munkahelyet teremt
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- kidolgozása és megvalósítása során a valós együttműködésekre épít
- megvalósításához a pályázó önerőt biztosít
- innovációt tartalmaz, mely lehet valamely új módszer, megközelítés, szokatlan kommunikációs eszköz vagy tartalom, a célcsoport elérésének újszerű megközelítése
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére

Az elmúlt években évente megrendezésre kerülő programok, események megvalósításához nem nyújtható támogatás.

A megvalósult projekt eredményességét tetszőleges módszerrel felméri, dokumentálja.

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

#### 9. Tervezett forrás:

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 75.000.000.-Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 75.000.000.-Ft

Támogatott pályázatok várható száma :15-50 db

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege: 1.500.000 Ft – 5.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke az összes elszámolható költség 100%-a.

#### 10. Forrás ütemezése:

2018. évben: 40.000.000 Ft

2019. évben: 35.000.000 Ft

#### 11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:

2018. február 01.-2020. szeptember 30.

### 4.1. Kulturális és közösségi innováció és a hálózatosodás elősegítése (kulcsprojekt, nyílt helyi felhívás)

Felhívás kódszáma: Szolnok-K-4.1 és Szolnok-NY-4.1

#### 1. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

#### Kulturális és közösségi innováció és a hálózatosodás elősegítése (ESZA)

- Kulcsprojektek: Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata – Kulturális koncepció:** A kultúrát Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata a lakosság életminőségét, életesélyeit meghatározó tényezőjének tekinti. Az Önkormányzat ezért szükségesnek tartja, hogy a kulturális élet lépést tartson a város fejlődésével, mely nem csupán a hagyományok ápolását, a meglévő programok megőrzését jelenti, hanem a változó lakossági igényeknek való megfelelést kívánja olyan módon biztosítani, hogy a meglévő helyi értékekre építkeznek. A kulturális és közművelődési koncepció a helyzetelemzésre, és a kulturális élet résztvevőinek véleményére építve alakítja ki a város a közművelődési és kulturális életének irányát, megfogalmazza a feladatellátás kereteit, alapelveit és kijelöli a fejlesztések irányát, valamint az előrelépés, továbbá a forrásteremtés lehetőségét. /5.000.000 Ft/
- Indoklás, alátámasztás:** A helyi közösségekben számtalan egyéni és közösségi kompetencia sűrűsödik. A művelet válaszol a helyi kulturális értékek összekapcsolása a digitális kultúra vívmányaival stratégiára alapozó szükségletre, mely szerint lehetővé válik Szolnok kulturális termékeinek hatékony szolnoki márkává formálása, új és hatékony kultúra értékesítési lehetőségek megvalósítása, továbbá innovatív projektek generálása, a meglévő kulturális minőségek fejlesztése, fenntarthatósága. Részbe az információs és kommunikációs rendszerek koordinációja, a korszerű értékesítési formák megfogalmazása. A városi közösségi - kulturális fejlődés pályáját a lakosság és az önszerveződések által generált igények befolyásolják. A kultúra gazdasági fejlődésben játszott szerepe bizonyított, a kreatív iparágak, vállalkozások kulcsfontosságú gazdasági tényezőkké váltak. A kulturális az innovatív munkát végzők nagyarányú jelenléte, a kreatív ipar fejlődése hozzájárul a városban élők objektív és szubjektív jólétének növekedéséhez, lehetőségeket teremt a jövő nemzedékének, pozitívan hat a város népességmegtartó erejére. Szolnokon nincsenek megfelelően kihasználva az adottságok, a kulturális gazdaság, a kreatív ipar nem eléggé fejlett. Ennek fejlesztése érdekében a városban előtérbe kell helyezni a vállalkozó szellem, a kreativitás ösztönzését, a globalizálódó világgal való lépéstartást, a kreatív ötletek gyakorlati alkalmazását, azaz az innovációt. Erősebb hangsúlyt kell helyezni a kreativitás fejlődéséhez szükséges tudás, és információ elérhetővé tételére, megosztására. Ennek elősegítése érdekében erősíteni szükséges a helyi közösségek városi, térségi, országos és nemzetközi szintű együttműködéseit, a jó gyakorlatok megosztását, a hálózatosodást. SWOT: E9, E10, L3, L4, L10, GY2, GY3, GY6, V8
- Specifikus cél:** A kultúra és közösségfejlesztés helyi gazdaságot élénkítő szerepének erősödése
- A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:**  
Önállóan támogatható tevékenységek:



1. Innovatív, a kulturális gazdaság fejlesztését szolgáló közösség-és kultúrafejlesztő beavatkozások, valamint együttműködésen alapuló hálózatosodást, jó gyakorlatok megosztását és átvételét célzó tevékenységek.
    - innovatív, a kulturális gazdaság fejlesztését szolgáló közösség- és kultúrafejlesztő programok, aktivitások szervezése
    - új, vagy megújuló termékek és/vagy szolgáltatások létrehozása, amelyek a város egyedi vonásait tükrözik/tartalmazzák,
    - új munkahelyek létrejöttét, vállalkozások és társadalmi vállalkozások fejlesztését, a kulturális és kreatív iparág termék-és szolgáltatásfejlesztését támogató aktivitások,
    - a termékek és szolgáltatások igénybevételeinek ösztönzése, információs és kommunikációs rendszer koordinációja
    - új eljárások, módszerek bevezetéséhez kapcsolódó tevékenységek (pl. képzések, tanácsadás, rendezvények, események szervezése)
  2. Civil, egyházi, állami, önkormányzati és forprofit szervezetek által a közösségi és kulturális innováció és kreatív gazdaság témáiban generált együttműködések kiépítéséhez és fejlesztéséhez kapcsolódóan:
    - rendezvények, események szervezése,
    - képzések lebonyolítása,
    - szektoron belüli és szektorközi hálózatosodást célzó egyéb tevékenységek
    - jó példák, jó gyakorlatok megosztását, tapasztalatcserét szolgáló tevékenységek helyi, országos és nemzetközi szinteken (pl. tanulmányutakon történő részvétel, helyi tanulmányutak szervezése)
  3. CLLD közösségfejlesztési folyamatokhoz kapcsolódó együttműködések kiépítéséhez és fejlesztéséhez kapcsolódóan:
    - rendezvények, események szervezése,
    - képzések lebonyolítása,
    - szektoron belüli és szektorközi hálózatosodást célzó egyéb tevékenységek
    - jó példák, jó gyakorlatok megosztását, tapasztalatcserét szolgáló tevékenységek helyi, országos és nemzetközi szinteken (pl. tanulmányutakon történő részvétel, helyi tanulmányutak szervezése)
  4. Helyi közösség egészére hatást gyakorló stratégiák, szakmai tanulmányok készítése  
 Önállóan nem támogatható, választható tevékenységek:
    1. a programok, akciók szervezéséhez kapcsolódó eszközbeszerzés (kizárólag az elszámolható költségek 10%-át meg nem haladó mértékben támogatható)
    2. kommunikációs költségek
    3. kapcsolódó mérések, elemzések elkészítése
- Kötelezően megvalósítandó tevékenységek: esélyegyenlőségi célcsoportok igényeinek figyelembe vétele, helyi közösség tájékoztatása
6. **Kiegészítő jelleg, lehatárolás:**  
 A felhívás közvetlen szinergiában van a HKFS keretében megvalósítani tervezett együttműködésekkel, melyek a közösségi tervezés gyakorlati megvalósításához kapcsolódnak. A HKFS belső lehatárolását illetően a 3.1 számú művelet a célcsoport specifikus aktivitásokat támogatja, a 3.2 számú művelet a helyi közösséget építő kulturális programokat, a 4.1 a helyi értékek védelmére, bemutatására alapozott programokat, a 4.1 pedig a speciálisan az ifjúsági korosztály számára tervezett programokat. Jelen felhívás fókuszában a kulturális innováció és a kreatív ipar áll. A stratégia megvalósításának 3 évében 1 pályázó ezen felhívások közül maximum két felhívásra nyújthat be pályázatot, és egy program megvalósítása csak egy pályázat keretében támogatható, melyről a kettős finanszírozás elkerülése érdekében a pályázónak nyilatkozni szükséges.
  7. **A művelet / helyi felhívás célcsoportja:**

Pályázók köre: Pályázatot nyújthat be Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely

- igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy a közösségfejlesztés területén
- 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.

A pályázat konzorciumi formában is benyújtható. Ebben az esetben elegendő, ha egy-egy konzorciumi tag teljesíti a fenti kritériumokat.

#### **8. A kiválasztási kritériumok, alapelvek:**

Jogosultsági kritériumok:

- A pályázat eredményei Szolnok városában kerülnek felhasználásra
- Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés
- Szolnok Integrált Városfejlesztési Stratégiájában foglalt célokhoz történő illeszkedés
- A projekt közvetlenül vagy közvetetten hozzájárul a helyi gazdaság fejlesztéséhez, és ez megfelelő alapossággal bemutatásra kerül
- kidolgozása és megvalósítása során a valós együttműködésekre épít
- a fejlesztés nincs a környezetre negatív hatással

Kiválasztási kritériumok:

A kiválasztási eljárás során előnyt élvez az a projekt, amely

- alátámasztható módon a helyi közösség igényeire épül
- munkahelyet teremt
- erősíti valamely TOP forrásból, vagy egyéb Európai Unió vagy hazai forrásból megvalósuló projekt hatásait
- megvalósításához a pályázó önerőt biztosít
- innovációt tartalmaz, mely lehet valamely új módszer, megközelítés, szokatlan kommunikációs eszköz vagy tartalom, a célcsoport elérésének újszerű megközelítése
- megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére

A pályázónak kötelező vállalni, hogy a projekt zárásakor média megjelenésre alkalmas 1 oldalas összefoglalót készít a megvalósult projektjéről.

#### **9. Tervezett forrás:**

A művelet megvalósítására elkülönített keretösszeg: 30.000.000 Ft

- ebből kulcsprojektek megvalósítására elkülönített összeg: 5.000.000 Ft

- ebből nyílt eljárás keretében meghirdetésre kerül: 25.000.000 Ft

Az igényelhető vissza nem térítendő támogatás összege:

- kulcsprojektek esetében: 1.500 Ft – 5.000.000 Ft

- nyílt eljárás keretében meghirdetett projektek esetében: 1.500.000 Ft – 5.000.000 Ft

A támogatás maximális mértéke az elszámolható költségek 100%-a

#### **10. Forrás ütemezése:**

A műveletre allokált teljes pályázati összeg meghirdetésre kerül.

2019. évben: 5.000.000 Ft

2019. évben: 25.000.000 Ft

#### **11. A megvalósítás tervezett időintervalluma:**

2018. február 01.-2020. szeptember 30.

<b>Sor-szám</b>	<b>Megnevezés (legfeljebb 1-2 szó) / Kulcsprojekt (K) – amennyiben releváns</b>	<b>Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)</b>	<b>Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)</b>	<b>Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)</b>	<b>Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5- mondat)</b>	<b>Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)</b>
Szolnok-K-1.1 Szolnok-NY-1.1	Kulturális és közösségi célú infrastrukturális fejlesztések  Játszótér fejlesztés (K)  Tájház felújítás (K)	A szabadterei közösségi terek infrastrukturális hiányosságai miatt nagy igény van játszóterek, parkok közösségi központú fejlesztésére, belvárosi biztonságos szórakozó- és találkahelyek kialakítására. A városhoz való lakossági kötődés erősítése speciálisan kialakított színtereket igényel.	Közösségi és kulturális infrastruktúra hiányosságainak megszüntetése	- Ifjúsági és családi fókuszú közösségi és kulturális terek megújítása. - Helyi értékek megőrzését, bemutatását szolgáló kulturális és közösségi célú infrastruktúrafejlesztések - Közösségi és kulturális épületek akadálymentesítése	A felhívás szinergiában van a TOP 6.3.1 és a TOP 6.3.2 pályázati felhívásokkal. A projektek által erősödhetnek a TOP 6.1.4 intézkedés keretében támogatott kulturális turisztikai fejlesztések hatásai. Akadálymentesítés minden ERFA alapú TOP pályázati felhívás keretében támogatható tevékenység, de csak valamely főtevékenység választása esetén	Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely - igazolható tapasztalattal rendelkezik a közösségfejlesztés és/vagy a kultúra területén és - a pályázat benyújtásakor minimum 1 fő bejelentett foglalkoztatottat alkalmaz legalább heti 20 órában
Szolnok-K-1.2 Szolnok-NY-1.2	Kulturális és közösségi szolgáltatások minőségi fejlesztéséhez kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása  Rendezvényeszközök beszerzése (K)	A meglévő infrastruktúra eszközbeszerzési igényt generál. A szervezetek korszerű(sődő) eszközpark nélkül nem tudják maradéktalanul elvégezni feladataikat, továbbá a fiatalok és más célcsoportok közösségi aktivizálásának sem tudnak megfelelni.	Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése	- Közösségi és kulturális rendezvényekhez, programokhoz, szolgáltatásokhoz kapcsolódó eszközbeszerzés - Tárolókapacitások bővítése; eszközök, gyűjtemények tárolására alkalmas helyiségek felújítása, bővítése;	A TOP pályázatait nem támogatnak külön eszközbeszerzést. A GINOP vállalkozási célú, főképp termelő tevékenységekhez kapcsolódó eszközbeszerzést támogat. A helyi felhívások közül az 1.1 számú keretében történő eszközbeszerzések kizárólag az építési tevékenységekhez kapcsolódóan támogathatók.	Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely -igazolható tapasztalattal rendelkezik a közösségfejlesztés és/vagy kultúra és/vagy rendezvény szervezés területén - 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.

Szolnok-K-1.3	Közösségi terek és szolgáltatások OKOS elérését és biztonságos használatát elősegítő fejlesztések  Térfigyelő kamerák lehelyezése (K)/  Okoskártya Program (K)	Szükséges a városi létesítmények elérhetőségének, használhatóságának fejlesztése, biztonsági rendszerek telepítése a közösség biztonságának fokozása érdekében. Valamint a közösségi terek kulturált és akadálymentes környezetének fejlesztése.	Közösségi és kulturális terek jobb kihasználtságának és fenntartható működtetésének elősegítése	- Közösségi és kulturális Biztonsági kamerák, kamerarendszerek telepítése  - Közösségi szolgáltatások "OKOS" elérését elősegítő városkártya rendszer kialakítása, vagy meglévő rendszer bővítése és kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése	TOP 6.3.2 és TOP 6.3.1 kódszámú felhívások esetében a közbiztonság javítását szolgáló fejlesztések támogathatók projektszintű lehatárolás szükséges.	Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata
Szolnok-NY-2.1	A közösségfejlesztés és szempontjából kiemelt célcsoportok igényeire alapozó közösségi programok megvalósítása	A közösségi és kulturális programok centralizáltsága, a városrészi szintek kihasználatlansága, a forráselosztás egyenlensége, a civil szervezetek működési nehézségei, városrészi, célcsoportbeli és tematikus egyenlenségek	Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztése	Speciális igényeket figyelembe vevő képzések, készségfejlesztő és közösségfejlesztő programok, előadások, klubok, táborok, egészség megőrzését szolgáló programok szervezése	Hozzájárul a TOP 6.9.1 kódszámú felhívás céljaihoz. Célcsoport megegyezhet a TOP 6.9.1 célcsoportjával, így a lehatárolásnak bizonyos esetekben projektszinten kell. Belső lehatárolás: 1.1.B és 2.1 felhívásokkal van szinergiában. 3.1 a célcsoport specifikus közösségi programok, 4.1 helyi értékek, 4.2 ifjúsági célcsoport	Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely - igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy közösségfejlesztés és/vagy az adott célcsoporttal való foglalkozás területén - 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.
Szolnok-NY-2.2	A kultúra közösségfejlesztő szerepének erősítése kulturális programok lebonyolításával	A város megtartóerejének növelése, a kultúra közösségfejlesztő hatásának, és integráló szerepének kihasználása, képzettség, a műveltség közösség kialakulása gazdasági versenyelőny	Minőségi, a helyi társadalom igényeit kielégítő kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztése	Kulturális esélyegyenlőséget, vagy a közösség kulturális fejlődését szolgáló programok megvalósítása - filmszínház, előadó művészet, szellemi műhelyek, alkotó táborok	Nem támogathatóak az NKA felhívásokra jogosult programok 1.1- hatásait erősíti Belső lehatárolás: 3.2 a helyi közösséget építő kulturális programok, 4.1 helyi értékek 4.2 ifjúsági célcsoport	Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely - igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy a közösségfejlesztés területén - 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett

						munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.
Szolnok-NY-3.1	Ifjúsági programok/	Magas elvándorlási hajlandóság, gyenge az ifjúság kötődése, függőségi és közbiztonsági kockázatok a fiatalok körében, kevés számú és alacsony aktivitású ifjúsági közösség, közösségi programok nem hatékonyan érik el őket	Helyi identitás, lokálpatriotizmus erősítése	A fiatalok számára szervezett élményt nyújtó kulturális, közösségfejlesztő, készségfejlesztő és szabadidős és szemléletformáló programok, akciók, képzések megvalósítása, melyek elősegítik a fiatalok helyi identitásának megerősítését.	A felhívás közvetlen szinergiában van a TOP 6.9.2 és az EFOP Ifjúsági programokat támogató felhívásaival. (Projekt szintű lehatárolás szükséges) Belső lehatárolás: 2.1 szinergia, 2.2 kulturális programok ifjúsági célcsoporton kívül (projekt szintű lehatárolás)	Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely - igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy a közösségfejlesztés területén - 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában.
Szolnok-K-4.1 és Szolnok-NY-4.1	Kulturális és közösségi innováció és a hálózatosodás elősegítése  Kulturális koncepció készítése (K)	A kulturális gazdaság, a kreatív ipar fejlesztése szükséges, hangsúlyt kell helyezni a kreativitás fejlődéséhez szükséges tudás, és információ elérhetővé tételére, megosztására, erősíteni szükséges a helyi közösségek városi, térségi, országos és nemzetközi szintű együttműködéseit, a hálózatosodást.	A kultúra és közösségfejlesztés helyi gazdaságot élénkítő szerepének erősödése	- Innovatív, a kulturális gazdaság fejlesztését szolgáló közösség-és kultúrafejlesztő beavatkozások, valamint együttműködésen alapuló hálózatosodást, jó gyakorlatok megosztását és átvételét célzó tevékenységek.  - Civil, egyházi, állami, önkormányzati és forrprofit szervezetek által a közösségi és kulturális innováció és kreatív gazdaság témáiban generált együttműködések kiépítéséhez és fejlesztéséhez kapcsolódó tevékenységek  CLLD közösségfejlesztési folyamatokhoz kapcsolódó együttműködések kiépítéséhez és fejlesztéséhez kapcsolódó tevékenységek  - Helyi közösség egészére hatást gyakorló stratégiák, szakmai tanulmányok készítése	Belső lehatárolás: Jelen felhívás fókuszában a kulturális innováció és a kreatív ipar áll. A lehatárolás projekt szinten szükséges.	Szolnok városban székhellyel, telephellyel vagy fiókteleppel rendelkező jogi személyiségű szervezet, mely - igazolható tapasztalattal rendelkezik a kultúra és/vagy a közösségfejlesztés területén - 3 millió Ft feletti támogatás esetén elvárás, hogy a pályázó rendelkezzen 1 fő bejelentett munkavállalóval, akit munkaviszony vagy megbízási jogviszony keretében alkalmaz legalább heti 20 órában. (kivéve HACs)

## 6.2 Együttműködések

### 6.2.1. Közösségi tervezéshez kapcsolódó együttműködések működtetése, fejlesztése

**Specifikus cél:** A közösségi tervezés módszereinek megismertetése, továbbfejlesztése. Tapasztalatok értékelése, újabb lépések előkészítése. A partneri együttműködések erősítése, szélesítése, hálózatosodás magasabb szintre emelése, fenntarthatóság biztosítása.

**Indoklás, alátámasztás:** A CLLD eszköz még nincs kellően elterjedve, sokak számára nem ismert a módszer. Szükséges, hogy ennek részleteit megismertessük partnereinkkel, további fejlesztési irányokat határozzunk meg. A kulturális célú és közösségi célú szervezetek eddig is szorosan együttműködtek a városban. Jelen projekt kapcsán ez a kör bővült a gazdaság szereplőivel, egyházi közösségekkel. Lényegesen szélesedett a partneri kör. A közös munka, a közösségi tervezés hatékonyabb csapatmunkát igényel. Az érintettek körét pontosabban kell meghatározni, a kommunikációt fejleszteni kell.

A SWOT analízisben gyengeségként fogalmazódott meg a kulturális és közösségi kommunikáció és koordináció fejletlensége, a közösségi marketing gyengesége. Kiemelt figyelmet kívánunk fordítani fejlesztésükre.

**Az együttműködés tervezett tématerületei:** 2017-2020 között folyamatos partnertalálkozó, műhelymunkák, workshopok szervezése, melyek a program sikeres lebonyolításhoz szükséges információk átadására szolgálnak, erősítik, fejlesztik a folyamatokat, segítenek a monitoring és értékelési tevékenységekben.

#### Tématerületek:

1. 2017. nov.-2018. jan 4 db tervezési műhelymunka: közösségi tervezés módszertana, pályázati felhívások véglegesítése, együttműködések kialakítása
2. 2018-2019-ben félévente (összesen: 4 alkalom): a közösségi tervezés módszereinek mélyebb megismertetése, gyakorlati alkalmazása, tudásátadás a helyi Leader HACS szervezettel közösen, együttműködés a helyi foglalkoztatási paktummal, helyi szakértőkkel, véleményvezérekkel, egyéb szakmai és ágazati szereplőkkel
3. 2018., 2019 év vége és 2020 II. félév (összesen: 3 alkalom): monitoring, tapasztalatok értékelése, beépítése helyesbítés, újabb lehetőségek felkutatása, projektek előkészítése
4. 2020 II. félév, 1 alkalom: új források keresése, CLLD lehetőségeinek továbbfejlesztése, projekt nyomon követése, fenntarthatóság kereteinek megteremtése, biztosítása

**Tervezett forrás:** nettó 52.756 Ft+ Áfa, azaz bruttó 67.000 Ft/műhelymunka, 12 alkalommal

**Összesen: bruttó 804.000, -Ft**

### 6.2.2. Országos szintű együttműködések

**Specifikus cél:** A kultúra és közösségfejlesztés helyi gazdaságot élénkítő szerepének erősödése ezen belül országos szintű együttműködések kialakítása a hálózatosodás elősegítése és a jó gyakorlatok átvétele érdekében

**Indoklás, alátámasztás:** Az együttműködési projektekben a szolnoki jó gyakorlatok megosztásával, illetve a partnervárosok jó gyakorlatainak megismerésével szélesedik a helyi közösségek ismeret-és tudásszintje, erősödik aktivitása, fenntarthatósága.

Szolnok város az elmúlt években jelentős kulturális, oktatási és gazdasági kapcsolatokat alakított ki Balatonfüreddel, Kecskeméttel és Szentendrével. Ezek a hazai együttműködések mérhető és érezhető eredményeket hoztak a négy város fent említett területein. A hálózatosodás és a partneri kapcsolatok eredményes működése hozzájárul Szolnok mintaadó szerepének erősödéséhez, a

„Szolnokiság” érzésének erősítéséhez, valamint a kulturális és közösségi szolgáltatások fejlesztéséhez is.

**Az együttműködés tervezett tématerületei:** 2018-2020 között évente egy alkalommal tudásmegosztó konferenciát szervezünk az alábbi tématerületek fókuszba állításával. Évente egyszer városlátogatáson veszünk részt a városok valamelyikében. A megvalósítás záróévében 2 napos zárókonferenciát szervezünk a városok meghívásával, melyen összegezzük az együttműködés eredményeit, és meghatározzuk a további irányokat és lépéseket az együttműködés és eredmények fenntarthatósága érdekében (pl. közös projektek, részvétel nemzetközi programokban)

Tématerületek:

- Kulturális és közösségi kommunikáció és marketing, kulturális „brand”
- Civil szervezetek és az egyházak szerepe az ifjúsági közösségfejlesztésben
- Helyi közösségek megjelenése a turisztikai desztinációkban
- Helyi közösségek működési támogatásának elosztásának elvei és mértéke a városok költségvetésében, szponzorok bevonásának eredményes módszerei
- Jó gyakorlatok ismertetése kulturális és közművelődési szervezetek eredményes szakmai együttműködésére, közösségfejlesztő szerepére, kiemelkedő komplex kulturális attrakciók bemutatása

**Tervezett forrás:** 3 db tudásmegosztó konferencia szervezése: br 508.000 Ft/db; 3 db városlátogatás szervezése: br 423.333 Ft/db; 1 db két napos CLLD konferencia szervezése: br 1.064.500/db;  
**Összesen: bruttó 5.466.500Ft**

### 6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

#### 1. A HACS összetétele

A projekt megvalósításra létrejött Szolnok Helyi Akciócsoport jelenleg 11 tagból áll. A tagság nyitott, az új tagok felvételéről a HACS taggyűlési döntést hoz, a HACS összetételére vonatkozó szabályok figyelembe vételével. A folyamatok nyitottsága folyamatosan kommunikálásra kerül.

A HACS elnöke Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata SZMJVÖ, képviselőként Szalay Ferenc.

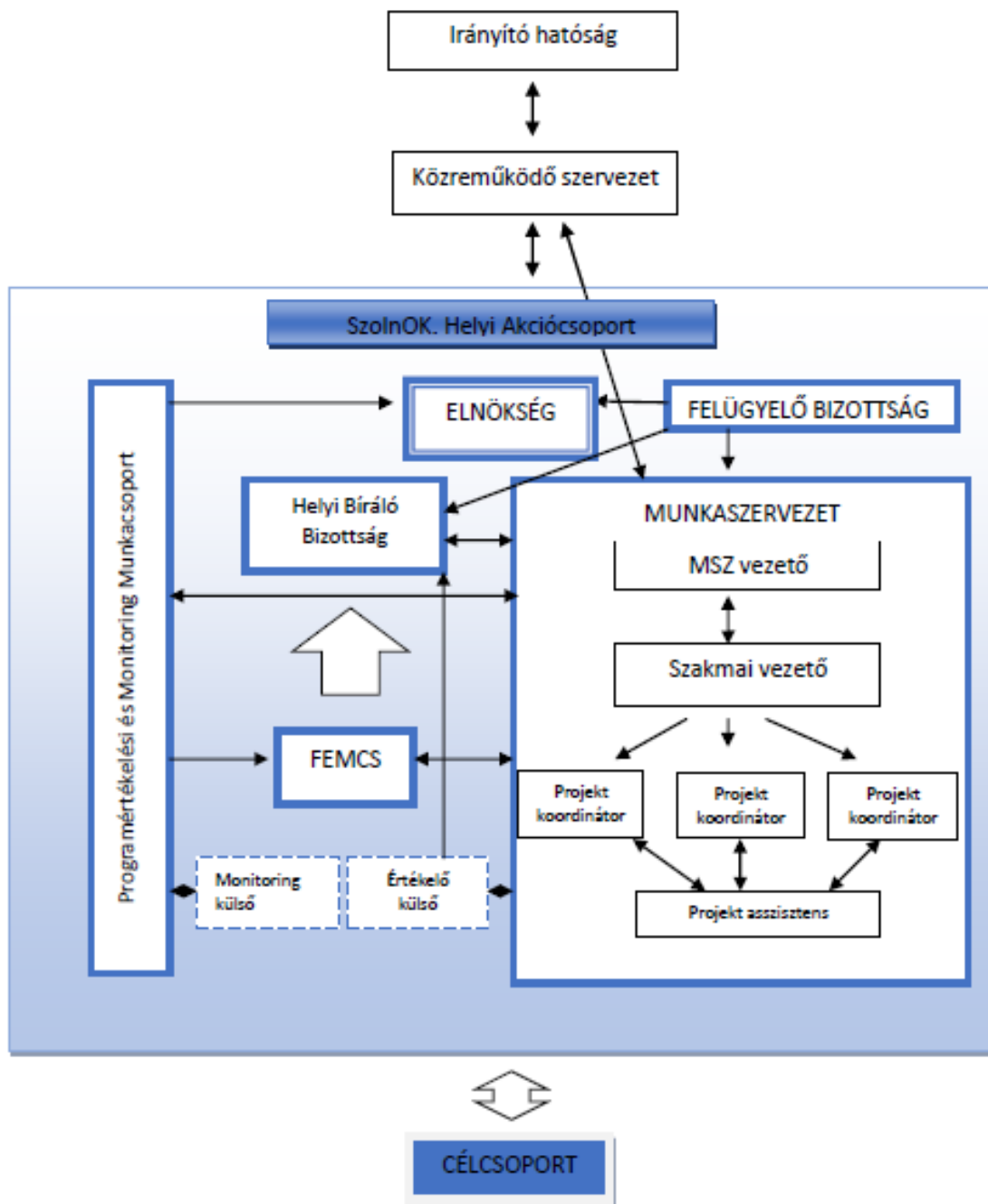
A HACS további két elnökségi tagja a CONTACT MKSZ, képviselőként dr. Molnár Beáta és a Tisza Mozi Kft., képviselőként Demeter István.

A HACS további tagjai:

- Aba-Novák Agóra Kulturális Központ Nonprofit Kft. ANKK, képviselőként Molnár Lajos Milán
- Versegly Ferenc Könyvtár és Közművelődési Intézmény, képviselőként Czakóné Gacov Katalin
- Damjanich János Múzeum DJM, képviselőként Dr. Horváth László
- Szolnoki Városfejlesztő Zrt. SZVF, képviselőként Csatári István
- Szolnoki Evangélikus Egyházközség, képviselőként Bakondiné Tóvizi Ágnes
- Tesz-Vesz Alapítvány, képviselőként Mátyus Sándor
- Jelmez-Art Kft., képviselőként Debreczeni Ildikó
- "MÉDIA-3" Kulturális Kereskedelmi és Szolgáltató Kft., képviselőként Bózsó István

A munkaszervezeti teendők ellátását a Szolnoki Városfejlesztő Nonprofit Zrt. végzi, a városfejlesztési társaság vezetője Csatári István vezérigazgató. A HACS munkaszervezeti feladatokat egy külön erre a célra létrehozott szervezeti egységnek delegálja, melynek szakmai vezetését a szakmai vezető látja el.

#### 2. A HACS szervezeti felépítésének és munkafolyamatainak bemutatása





A HACS a CLLD Működési Kézikönyvben leírtak szerint Felügyelő Bizottságot hozott létre a jogszerűség és gazdálkodás felügyelete céljából.

A helyi felhívások elkészítését az öt tagból álló Felhívás Előkészítő Munkacsoport segíti, szükség esetén külső szakértők bevonásával.

A programértékelési és monitoring feladatok megvalósításának elősegítése céljából Programértékelési és Monitoring Munkacsoport (PROMO) alakul.

### 3. A HACS működésével kapcsolatos döntéshozatali folyamatok bemutatása

A SzolnOK. Helyi Akciócsoport működésének folyamatait, hierarchiáját a 2. pontban elkészült ábra mutatja be.

A HACS elnöke Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata, mint konzorciumvezető. A konzorcium vezetője a Konzorciumi Megállapodásban és az Irányító Hatósággal kötött Együttműködési Megállapodásban leírtak szerint tartozik felelősséggel a program megvalósításáért. A háromtagú elnökség a HACS irányító testülete. A szakmai munkát a tagok végzik a munkaszervezet segítségével. A helyi felhívásokra beérkezett pályázatok elbírálása céljából Helyi Bíráló Bizottság kerül felállításra, mely tagjainak kiválasztási jogát a HACS a konzorcium vezetőjére delegálta. A HBB minden esetben három, az összeférhetlenségi szabályokat figyelembe véve korábbi ülésen megválasztott, szakmailag kompetens HACS tagból áll. Az összeférhetlenséget minden esetben összeférhetlenségi nyilatkozattal biztosítják.

A Helyi Bíráló Bizottság munkája során igénybe veszi külső szakértők segítségét (projektértékelés, monitoring), adott témához kapcsolódó szakterületre specializálódott szakértők bevonásával. Ugyan ez igaz a munkaszervezet szakmai vezetőjére és adhoc esetben a munkaszervezet felelős vezetőjére egyaránt, jogi és projektekhez kapcsolódó szakmai kérdésekben. A HACS tagjai közül a megvalósítás operatív irányítására, közreműködő szervezeti feladatok ellátására munkaszervezetet választ ki. A munkaszervezet felelős vezetője a kiválasztott szervezet felelős vezetője, felel a projekt megvalósításának sikerességéért, gyakorolja a munkáltatói jogokat a munkaszervezeti feladatokat ellátó szakmai munkába bevont kollégák fölött. A munkaszervezet vezetőjének közvetlen irányítása alá tartozik a munkaszervezet vezető (szakmai vezető), aki felel a szakmai megvalósításért, irányítja a projektkoordinátorok munkáját. A szakmai vezető által irányított projektkoordinátorok közvetlen kapcsolatot tartanak a célcsoporttal, kedvezményezettekkel, szakértelmükkel tevőlegesen hozzájárulnak a nyertes projektek sikeres megvalósításához, felelőségük a projektek fenntartási időszakba lépéséig terjed ki. A projektkoordinátorok munkáját a projektasszisztens segíti.

### 4. A HKFS megvalósítását szolgáló humán erőforrás (képzettség, tapasztalat, készségek) bemutatása az elvégzendő feladatok tükrében.

A helyi fejlesztési stratégia megvalósításához szükséges humán erőforrás a munkaszervezetnek részben rendelkezésére áll, a munkaszervezeti irodában dolgozó főállású munkatársak tekintetében. A szakmai vezető tekintetében elvárás felsőfokú végzettség, EU-s projektek megvalósításában szervezett legalább 3 év tapasztalat, büntetlen előélet, kiterjed kapcsolati rendszer, felelős gondolkodás, 3 éves vezetői tapasztalat (projektmenedzser és/vagy szakmai vezető és/vagy pénzügyi vezető), rendszerben való gondolkodás képessége, jó kommunikációs készség úgy írásban, mint szóban, következetesség, korrupciómentesség. A projektkoordinátor kollégák tekintetében elvárás felsőfokú végzettség vagy minimum 10 év pályázatkezelési szakmai tapasztalat, EU-s projektek megvalósításában szervezett legalább 3 év tapasztalat, jó kommunikációs készség úgy szóban, mint írásban, logikus és rendszerben történő gondolkodás képessége, magabiztos – következetes személyiség, korrupciómentesség.

A HKFS megvalósításában a HACS tagjai is aktívan részt vesznek a szervezeti egységek, az elnökség, a helyi bíráló bizottság, FEMCS és a PROMO tagjaiként, illetve szakterületüknek megfelelő egyéb ad hoc feladatok végrehajtásával.

Tag neve	Feladatok	Személyes kompetenciák
Szalay Ferenc	HACS elnöke, HBB tagja	kiemelkedő kommunikációs, vezetői készség, pedagógusi, ifjúsági közösségi szervezési tapasztalat
Molnár Lajos Milán	HACS tagja; FEMCS tag, HBB tag	reklám, marketing és andragógia végzettség, vállalkozó, cégvezetés, kulturális közösségi rendezvények szervezése
Czakóné Gacov Katalin	HACS tagja, FB tag	könyvtár szakos egyetemi diploma, EU projektmenedzser és szakmai vezető, kulturális rendezvények szervezése, lebonyolítása
Dr. Horváth László	HACS tagja; Monitoring munkacsoport vezetője, FEMCS tag	magyar-történelem szakos tanár, történelemtudományok doktora, muzeológia szakági szakfelügyelő,
Csatári István	HACS tagja; Munkaszervezet vezetője	kimagasló vezetői készség, EU-s stratégiai-tervezési, projektmenedzseri gyakorlat
Bakondiné Tóvizi Ágnes	HACS tagja; FB tag	Egyházi szervezet presbitere, gondnoka, Egyházi és alapítványi pályázatok projektmenedzser, Közösségi, ifjúsági programok szervezése
dr. Molnár Beáta	HACS tagja; elnökségi tag, FEMCS tag	10 éves civil vezetői tapasztalat, Civil Információs és Önkéntes Centrum vezető, közösségfejlesztési tapasztalat 6 év jogi tapasztalat
Mátyus Sándor	HACS tagja; FEMCS tag, HBB tagja	Művelődési-felnőttképzési menedzser ifjúsági szakértő (NCSSZI), Városi Civil Tanács tagja
Debreczeni Ildikó	HACS tagja; FB tag	cégvezető, fesztiváligazgató rendezvényszervezési jártasság, kulturális menedzsment tapasztalat Jelmeztervező és kivitelező
Bozsó István	HACS tagja; FEMCS tag; HBB tag,	20 éves kommunikációs, médiavezetési tapasztalat, PR menedzsment diploma, 30 éves vállalkozói, vezetői gyakorlat
Demeter István	HACS tagja, Elnökségi tag	Filmgyártási és film és video terjesztési végzettség és tapasztalat, rendezvény és közösségi programszervezés, 26 éves cégvezetési tapasztalat, ifjúsági programszervezési és közösségfejlesztési tapasztalat

## 5. A működés fizikai feltételeinek bemutatása

A munkaszervezet, a Szolnoki Városfejlesztő Nonprofit Zrt.-t Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzata alapította 2008 februárjában. A létrehozásának elsődleges célja az volt, hogy Szolnok Megyei Jogú Város Önkormányzatának fejlesztéseit egy olyan szervezet készítse elő és valósítsa meg, mely a piaci igényekre és a felmerülő feladatokra gyorsan, szakszerűen és költséghatékonyan reagál.

A munkaszervezet Szolnok belvárosában rendelkezik bérelt irodákkal (4 db iroda, összesen 145,93 nm), Szolnok József Attila út 83. D épületben. A cég statisztikai létszáma jelenleg 10 fő, ebből 9 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezik. Az épület klimatizált, jól megközelíthető mind tömegközlekedéssel, mind személygépjárművel, saját (díjmentesen használható 60 férőhelyet számláló zárt parkolóval rendelkezik. A projekt sikeres megvalósításához humánkapacitás bővítés, eszközbeszerzés az új munkatársak részére és újabb irodahelység szükséges. A hiányzó szakmai erőforrásokat (értékelők, helyszíni ellenőrök, jogi szolgáltatás) külső szakértői szolgáltatásként veszik igénybe.

## 6. A működésre tervezett költségvetés alátámasztása

Humán erőforrás bérköltsége: Projektszakértők (3 fő projektkoordinátor, kapcsolattartói feladatok ellátása) 36 hónapra, havi bruttó 350.000Ft/fő költséggel, 3 fő esetén havi bruttó 1.050.000 Ft + 283.500 Ft szociális hozzájárulási adó és szakképzés hozzájárulás, mindösszesen 36 hónapra 46.683.000 Ft

Szakmai vezető: 36 hónapra, havi bruttó 77.000 Ft + 16.286 Ft szociális hozzájárulási adó és szakképzési hozzájárulás, 36 hónapra mindösszesen: 3.358.296 Ft

Projektasszisztens: 36 hónapra 1 fő, 208 000/fő/hó + 48.880 Ft szociális hozzájárulási adó/hó, mindösszesen 36 hónapra: 9.247.680 Ft

Cafeteria (belső szabályzat szerint) 3,8 fő részére, 136.8 emberhónappal számolva, 20 000 Ft/emberhó+SZJA+EHO összesen: 29.880 Ft, mindösszesen: 4.087.584 Ft

Irodabérlés (berendezéssel és fénymásolóval: 36 hónapra, 90.000 Ft + 24.300 Ft / hó, mindösszesen 36 hónapra 4.114.800 Ft

Eszközök beszerzésének költsége: A projekt során az újonnan felvett kollégák számára a munkafeltételek biztosításához szükséges eszközök beszerzése történik. Laptop 4 db, 250.000Ft+Áfa/db ; Projektor: 1 db, 250.000Ft+Áfa; telefon 4 db: 4x70.000 Ft+Áfa, Irodabútor(tárgyaló és ügyféltér kialakításához, irattároláshoz), összesen 663.244 Ft+Áfa; Fényképezőgép: 2 db, 125.000Ft+Áfa/db, összesen 250.000Ft; mindösszesen nettó 2.443.244 Ft+Áfa, azaz bruttó 3.102.920 Ft

A 4 db laptop mellé szoftverek beszerzése történik (MC Office 2016, Windows szoftver, vírusirtó szoftver három évre, összesen 540.020- Ft + ÁFA értékben.

A dokumentációs költségekre havi 24 ezer Ft + ÁFA tervezett, külső erőforrásként projekt monitoring, projektértékelési és jogi szakértő bevonása tervezett. A monitoring szakértő bevonását támogatott pályázatonként egy alkalommal, a külsős értékelő bevonását benyújtott pályázatonként kétszeres túlpályázással kalkulálva terveztük, alkalmanként nettó 15 ezer Ft +Áfa/alkalom értékben.

## 6.4 Kommunikációs terv

### 1. A célcsoport meghatározása

A HACS kommunikációjának elsődleges célcsoportját a HKFS és megvalósulás tervezése, koordinációja során bevont szakmai szervezetek, ágazati partnerek, egyéb szakértői csoportok és érdekelttek jelentik (bevonás módja: közvetlenül szakmai partnerlista alapján történő megkereséssel), illetve a HKFS céljainak megvalósításában potenciálisan szerepet vállaló majdani pályázók és partnerszervezetek (bevonás módja: kommunikációs eszközök a következőkben leírtak szerint). A

másodlagos célcsoportot a szélesebb nyilvánosság, a város lakossága, akik közvetve vagy közvetlenül a HFS megvalósításának haszonélvezői lesznek. Egyéb felosztásban:

Tervezési és működési területen belül: a HACS stakeholderei és tagsága, a város lakossága, működő önkormányzati fenntartású intézmények, vállalkozók, civil és egyházi szervezetek, egyéb közintézmények, szakmai szervezetek, a HACS szakmai és fejlesztési partnerei

Tervezési és működési területen kívül: a városba dolgozóként, beszállítóként, szakmai partnerként, látogatóként vagy turistaként érkezők, a város külső szakmai partnerei, stakeholderei, országos és nemzetközi szakmai partnerek, együttműködő és szakmai szervezetek, külső fejlesztési partnerek, a szolgáltatások helyi termékek és programok iránt érdeklődők

## **2. Kommunikációs eszközök, tevékenységek típusainak bemutatása, beleértve a pályázók és a szélesebb nyilvánosság tájékoztatásának módját;**

A HKFS végrehajtásában a lakosság, a vállalkozások, az önkormányzati intézmények, a civil és egyházi szervezetek, illetve a fejlesztésben érintettek részvételi lehetőségét számos, a teljes körű nyilvánosság elérését támogató intézkedés biztosítja a folyamat minden egyes elemében.

A HACS által alkalmazott kommunikációs csatornák:

- Elsőrendű és legfontosabb kommunikációs lehetőség a HACS saját honlapja ([www.szolnoke.hu](http://www.szolnoke.hu)), melyen keresztül a HACS és a HFKS teljes működésének kommunikációja zajlik, a pályázatok menedzselése, kapcsolatok létrehozása a HKFS céljainak megvalósításában szerepet játszó majdani pályázók és partnerszervezetek felé, illetve a szélesebb nyilvánosság felé. Ez a felület a HACS dokumentumok és HACS-ról szóló információk központi elérhetősége.

Minden egyéb kommunikációs felületnek kiegészítő, erősítő, és az alap csatornára rámutató szerepet kell játszania. A kiegészítő kommunikációs csatornák a következők:

- Mindezt jól egészíti ki a saját facebook-os oldal ([www.facebook.com/szolnoke](http://www.facebook.com/szolnoke)), hiszen ezen a modern kommunikációs eszközön keresztül gyorsan és nagy elérésszámmal tud információkat megosztani a tevékenységével, működésével kapcsolatban.
- a város honlapja: [www.szolnok.hu](http://www.szolnok.hu); szerepe: az alapinformációk elérhetősége
- Szolnok kommunikációs honlapjai: [www.szoljon.hu](http://www.szoljon.hu); [www.iszolnok.hu](http://www.iszolnok.hu); [www.szolnokinaplo.hu](http://www.szolnokinaplo.hu); [www.szolon.hu](http://www.szolon.hu); szerepük: mivel elsődlegesen hírportálokról van szó, így a nagy elérésük révén az információk gyors és hatékony továbbítása
- a helyi írott médiumok közül az Új Néplap - mint napilap - és a Grátis, Szolnoki Napló, illetve Szuperinfó hetilap használható a pályázati információk, tájékoztató anyagok közzétételére
- jól használható a városban működő helyi rádiók (Aktív Rádió; Amadeus Rádió) felülete is, hiszen költséghatékonyan az egyik legtöbb embert elérő lehetőséget kínálják; szerepük: elsősorban a tájékoztatás (HACS hírei), illetve a figyelemfelhívás (pályázatok megjelenésének hirdetései), valamint az elkészült projektek bemutatásában van
- a Szolnok Tv felülete is használható egyes projektek bemutatására, illetve a helyi pályázatok bemutatása során
- HACS és Munkaszervezet által kiküldött tájékoztató levelek, hírlevelek a Konzorcium tagjai, partnerei részére e-mail útján (folyamatosan bővülő partnerlista)
- tájékoztatók, fórumok, konferenciák, fogadóórák (elsősorban a pályázatokban részt vevő partnerek részére)
- telefonos információs szolgáltatás a HACS tagságon és munkaszervezeten keresztül
- Ezen eszközöket egészíti ki a CLLD-ről szóló szóróanyagok, kiadványok, marketinganyagok elkészítése és közreadása (kiadvány, szórólap, spotok, CD, DVD, stb., ajándéktárgyak)

Kapcsolódó tevékenységek:

- Kötelező tájékoztatás és nyilvánosság tevékenységei

- Kommunikáció hatékonyságának folyamatos monitoringja, a félidejű és programvégi hatásosságméréssel összekapcsolva (felelős: HACS kommunikációs munkacsoport)
- Kispályázati eredmények önálló kommunikációjának koordinációja (helyi felhívásokban megfogalmazott elvárások szerint, a projekt összefoglalók felkerülnek a honlapra egységes átlátható egyszerű szerkezetben)

3. A kommunikációval kapcsolatos felelősségi körök és a humán kapacitás bemutatása;

A HACS tevékenységével kapcsolatos kommunikációjáért a Konzorcium vezetője és az általa meghatalmazott/felkért személy felel. A HACS kommunikációs és programkommunikációs tevékenységeit elsődlegesen a munkaszervezeten keresztül hajtja végre. A HACS folyamatosan ellenőrzi a tevékenységek végrehajtását. A kommunikációs anyagok előkészítése, megrendelése, a kommunikációs tevékenység koordinációja, ellenőrzése, az eredmények mérése, visszacsatolása tehát a munkaszervezet feladata. Igény és szükség szerint a munkaszervezet speciális kommunikációs szervezetet vagy személyt von be az egyes speciális kompetenciát igénylő IKT feladatok állandó vagy időszakos ellátására (pl. moderálás, webes fejlesztés, kiadványok nyomtatása, szerkesztése, grafikai és infografikai feladatok ellátása, kisfilmek, spotok készítése, stb.).

4. A HKFS-sel kapcsolatos kommunikációs tevékenységek ütemterve és pénzügyi terve

Előzetes Kommunikációs Pénzügyi és Ütemterv	ár (bruttó)	Menny.	Teljes Ár	2017				2018				2019				2020			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
<b>Tervezés</b>																			
Részletes kommunikációs terv kidolgozása	0 Ft	1	0				1												
Logótervező verseny lebonyolítása	304 000 Ft	1	304 000				1												
logó és arculat tervezés	150 000 Ft	1	150 000				1												
grafikai tervezés - hirdetések	15 000 Ft	4	60 000				1	1			1								1
<b>Összesen</b>			<b>514 000</b>																
<b>Honlap (www.szolnoke.hu)</b>																			
honlap fejlesztés	508 000 Ft	1	508 000					1											
szakmai tartalom szövegezése	397 000 Ft	1	397 000					1											
szoftver, fenntartás, működtetés	619 000	1	619 000					1											
<b>Összesen</b>			<b>1 524 000</b>																
<b>On-Line megjelenés</b>																			
szolnok.hu	0	4	0				1	1				1							1
szoljon.hu	20000	2	40 000					1				1							
szolnoknaplo.hu	15000	2	30 000						1			1							
iszolnok.hu	15000	2	30 000						1			1							
<b>Összesen</b>			<b>100 000</b>																
<b>Print médiakampány</b>																			
Új Néplap	200 000 Ft	2	400 000				1												1
Gratíz újság - JSZV megye	0 Ft	5	0						1	1		1	1						1
Szolnoki Napló	60 000 Ft	4	240 000				1	1				1							1
kísérőkampány (PR kampány): sajtóközlemény (előtte)	120 000 Ft	1	120 000				1												
lekötető sajtóközlemény	120 000 Ft	1	120 000																1
<b>Összesen</b>			<b>880 000</b>																
<b>facebook megjelenés</b>																			
facebook.com/szolnoke	20 000 Ft	4	80 000				1	1				1							1
facebook.com/szolnok	0 Ft	3	0					1				1							1
facebook karbantartás	160 000 Ft	3	480 000							1				1					1
<b>Összesen</b>			<b>560 000</b>																
<b>Rádióban történő megjelenés</b>																			
rádió szpot gyártás	20 000 Ft	2	40 000					1				1							
PR interjú készítése	60 000 Ft	2	120 000					1											1
Rádió spot kampány	200 000 Ft	2	400 000						1			1							
<b>Összesen</b>			<b>560 000</b>																
<b>TV megjelenés</b>																			
TV műsor	80 000 Ft	1	80 000																1
Szolnok TV (reklám megjelenés)	50 000 Ft	2	100 000						1			1							
<b>Összesen</b>			<b>180 000</b>																
<b>Egyéb megjelenés</b>																			
E-mail kampány (készítés, elküldés)	0 Ft	4	0				1	1				1							1
Kiadvány	571 500 Ft	2	1 143 000						1				1						
<b>Összesen</b>			<b>1 143 000</b>																
<b>Kampányajándékok</b>																			
Dosszié	895 Ft	500	447 500							200			100						200
Jegyzetömb	1 190 Ft	500	595 000							200			100						200
Toll	565 Ft	650	367 250							300			150						200
Nyakba akasztható pendrive	3 810 Ft	223	849 630							115			58						50
Poló	2 400 Ft	260	624 000							260									
Logótervező verseny ajándék	37 620 Ft	1	37 620							1									
<b>Összesen</b>			<b>2 921 000</b>																
<b>PR összesen</b>			<b>8 382 000</b>																
<b>Kötelező nyilvánosság</b>																			
kommunikációs terv	0 Ft	1	0				1												
aloldal elkészítése (www.szolnok.hu)	50 000 Ft	1	50000				1												
Sajtóközlemény	15 000 Ft	1	15000				1												
Sajtómegjelenések gyűjtése	20 000 Ft	1	20000				1												
B tábla	40 000 Ft	1	40000				1												
fotódokumentáció	50 000 Ft	1	50000																1
Térképtér feltöltése	5 000 Ft	1	5000																1
D tábla	5 000 Ft	1	5000																1
<b>Összesen</b>			<b>185 000</b>																
<b>Rendezvény</b>																			
<b>Együtműködés 1 (közösségi tervezés)</b>			<b>1 608 000</b>																
pályázati tájékoztató fórumok	67 000 Ft	12	804 000						5	2		3	2						
közösségi tervezési workshop rendezvényszervezés	67 000 Ft	12	804 000					4			1	4		1					2
<b>Együtműködés 2 (Országos szintű)</b>			<b>3 858 500</b>																
városlátogatások	423 333 Ft	3	1 270 000							1			1						
szakmai konferenciák	508 000 Ft	3	1524000								1			1					1
zárókonferencia	1 064 500 Ft	1	1064500																1
<b>Rendezvény összesen:</b>			<b>5 466 500</b>																
<b>TOTAL (bruttó)</b>			<b>14 033 500</b>																

## 6.5 Monitoring és értékelési terv

### 1. A HFS-ben meghatározott indikátorok, az adatok forrása, a begyűjtés módja és gyakorisága:

Indikátorok megnevezése		Adatok forrása	Begyűjtés módja	Gyakorisága
Programszintű output indikátorok:	Támogatott kedvezményezettek száma (db)	Támogatási szerződések, belső nyilvántartás	meglévő adatbázis	folyamatos
	Támogatott civil szervezetek száma (db)			
	Támogatott közsféra kedvezményezettek száma (db)			
	Támogatott vállalkozások száma (db)			
	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS (HKFS) keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db)			
	Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő)	KSH adatszolgáltatás	adatgyűjtés	évente
Projektszintű output indikátorok	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek (m <sup>2</sup> )	Támogatási szerződések, időközi jelentések, lezárt projektek jelentései, helyszíni ellenőrzések	projektgazdák általi benyújtás, helyszíni ellenőrzés	jelentések ütemezése szerint, majd zárójelentés alkalmával, összesítés évente
	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek (m <sup>2</sup> )			
	A HKFS végrehajtása keretében szervezett programok, események száma (db)			
	Fejlesztett új, vagy megújuló közösségi- és társadalomfejlesztési szolgáltatások száma (db)			
Projektszintű eredmény indikátorok	A HKFS végrehajtása keretében szervezett programokon, események résztvevők száma (fő)	projektnyilvántartások, időközi jelentések, lezárt projektek jelentései	projektgazdák általi benyújtás, helyszíni ellenőrzés	zárójelentések alkalmával, összesítés évente
	A HKFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya (%)	HKFS félidei és záró felülvizsgálatok or	szakértői szolgáltatás kerület megrendelése, HACS monitoring munkacsoport	2018 és 2020
	Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program			

	előtti időszakhoz képest (db)		közreműködik	
	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség növekedése (pontérték)			
	A megvalósult projektek keretében vagy eredményeként teremtett munkahelyek száma (db)	Projekt-dokumentáció, jelentések	projektgazdák általi benyújtás, helyszíni ellenőrzés	zárójelentések alkalmával, összesítés évente

## 2. A szubjektív visszacsatolások és az objektív monitoring adatok feldolgozásának és a feldolgozásból származó információ HKFS megvalósításába történő visszacsatolásának gyakorisága és módja:

Kedvezményezettek, projektek szintje:

A HACS egyrészt saját monitoring munkabizottságán, másrészt a munkaszervezet segítségével biztosítja a feladatok ellátását, a megvalósuló projektek monitorozását és értékelését. Szükség esetén szakértői segítséget is igénybe vesz a munkaszervezet.

Időbeni ütemezés:

- helyi felhívásokra benyújtott pályázatok bírálati szakaszban történő értékelése, külsős monitoring szakértő bevonásával (helyszíni ellenőrzés a magasabb kockázati besorolású pályázatoknál)
- támogatott projektek megvalósításának folyamatában a KSZ monitoring tevékenységének támogatása

HKFS programszintű monitoring és értékelési feladatok:

- közösségi tervezés folyamata –műhelymunkák során
- pályázati kiírások társadalmassági folyamata – évente – a visszajelzések feldolgozás, szükség esetén kiírások kiigazítása, módosítása
- kiegészítő adatokat a szakértői vélemények, projektszinten elvárt elégedettségmérések és programszintű hatásosság mérés eredményei jelentenek
- évente a HACS és partnerszervezetei, szakértői (kb 50 fő) közösen értékelik, ellenőrzik a stratégia megvalósulását, illetve tervezik a szükséges beavatkozásokat a HACS a HKFS megvalósulásának folyamatát, és eredményeit 2018 –ban és 2020-ban írásos formában rögzíti (félidei és záró hatásosság mérés)
- Munkaszervezet működésének monitorozása és értékelése
  - o A HACS minden taggyűlésén beszámol a munkaszervezet
  - o A HACS monitoring bizottsága évente HACS taggyűlése számára jelentést készít a HACS működéséről és gazdálkodásáról zárásakor átfogó értékelés
- az Irányító Hatóság, Közreműködő Szervezet vagy más központi szakmai irányító testületek által kért adatszolgáltatások, monitoring és értékelési tevékenységek elvégzése

## 3. A HACS saját teljesítményének értékelése, gyakorisága és módszerei:

A HACS saját teljesítményét a HKFS megvalósulásának sikerével mérheti, melyet a fenti objektív mutató segítik. A HACS önértékeléséhez kapcsolódó szempontok:

- monitoring munkabizottság feladata a HACS működésének monitorozása, értékelése



- évente a beszámolóhoz kapcsolódóan összefoglaló értékelést készít tevékenységéről
- kétévente a stratégia felülvizsgálatakor a HACS saját működését külső szakértők által értékelteti

A kimeneti illetve az eredményindikátorok, a HFS, és a munkaszervezet vizsgálatán túl a HACS a az éves HKFS felülvizsgálatakor és a HKFS megvalósításának végső elemzésekkor (félidei és záró hatásosság mérés) önértékelést is végre fog hajtani. Ennek során a felülvizsgálatot végző HACS munkacsoport megvizsgálja a forrás-felhasználást, a pályázatok adatait, a munkaszervezet szakmai teljesítményét. Ehhez a legfontosabb adatforrás az egyes évek lezárását követően a munkaszervezet által a HACS elé beterjesztett szakmai ill. pénzügyi beszámoló.

A HACS saját teljesítményének értékelésére a dokumentumok alapján elvégzett kvantitatív eljárásokon túl kvalitatív eljárási módszereket használ, az adatokat nyilvános és anonim módon gyűjti.

Így pl.: anonim elégedettségi felmérés a kedvezményezett projektgazdák, konzorciumi tagok körében, illetve fókuszcsoportos elégedettségi felmérések, animációs, kommunikációs tevékenységek helyszíni vagy webes elégedettségi értékelése, munkaszervezet munkatársainak, külső szakértők megkérdezése, valamint saját vagy munkaszervezet szervezésében megvalósult rendezvények értékelése, stb.

A saját tevékenységről szóló értékelések eredményét közzéteszi a honlapon, és megküldi az érintetteknek.

#### 4. A felülvizsgálatok és értékelések eredményének kommunikálása és terjesztése:

Az értékelések eredményeinek kommunikálása és terjesztése a HACS saját honlapján keresztül történik.

A médiák tervezett használata, a helyi szakmai, közéleti és egyéb rendezvények, az egyes projektekhez kapcsolódó események alkalmi szintén lehetőséget biztosítanak az eredmények kommunikációjára.

#### 5. Kockázatkezelési terv

**A kockázatelemzést két tengely mentén végeztük: adott szempontok köré csoportosítva meghatároztuk a projektet veszélyeztető kockázatokat, amelyhez 1-től 3-ig terjedő skálán hozzárendeltük az adott kockázat hatásának súlyát, illetve a bekövetkezés valószínűségét.** Az így kapott eredmények szorzata mutatja az adott kockázat súlyát, ahol az „1” érték jelenti a legkisebb, a „9” érték a legnagyobb kockázatot a projektre nézve. Meghatároztuk továbbá a kockázat elkerülésének módját is, annak érdekében, hogy minimalizáljuk a megvalósítást akadályozó veszélyeket. A kockázatkezelési terv felülvizsgálata évente történik.

Kockázat megnevezése		Hatás	Valószínűség	Kockázat kezelésének módja
Jogi szempont:	jogi környezet változása	2	1	Folyamatosan figyelemmel kísérjük a törvényi változásokat, amelyekre időben reagálni tudunk. A projektben betervezésre került jogi szakértő költsége, aki segíti a projekt végrehajtását.
	támogatási szerződés aláírása csúszik	2	2	A projekt kezdési időpontját a támogatási szerződéskötést követően úgy kalkuláltuk, hogy abba belefér a

				támogatási szerződés hatályba lépésének esetleges elhúzóda is.
	támogatási szerződésben foglalt előírások nem teljesítése	3	1	A támogatási szerződés figyelmes tanulmányozása, támogatási szerződésben foglaltak maradéktalan betartása, a változások azonnal jelzése - módosítások átvezetése változás-bejelentések, támogatási szerződés módosítási kérelmek formájában.
Társadalmi szempont:	célcsoport érdektelensége	3	1	Megfelelő marketing és tájékoztatás, alulról jövő kezdeményezések felkarolása, civil szervezetek bevonása.
	érintett együttműködő szervezetek elhatárolódása a projektől	3	1	Az érintett szervezetekkel már a pályázat benyújtása előtt megtörtént az egyeztetés, a projekt folyamán szükséges a véleményük megismerése, támogatásuk elnyerése, civil fórumok rendezése.
	kapcsolati tényezők romlása	2	1	Jól működő intézményi kapcsolatrendszer további ápolása.
	lakosság érdektelensége	3	1	A település lakosságának bevonása bizonyos programokba a civileken keresztül, nyilvánosság biztosítása tevékenység
Pénzügyi-gazdasági szempontok:	finanszírozási rendszer esetleges változása	2	1	Naprakész pénzügyi ismeretek, alternatív megoldások keresése – megfelelő végzettségű és tapasztalt projektmenedzser alkalmazásával minimalizálható ez a kockázat.
	jelentős áremelkedés a projekt megvalósítás során a pályázathoz képest	3	3	Megtakarítások átcsoportosítása a megnövekedett költségtételekre, költséghatékony megoldások keresése, körültekintő beszerzési eljárások lefolytatása a projektben.
	pénzügyi erőforrás elégtelensége	3	1	Bevételek és kiadások folyamatos nyomon követése, pontos ütemezés révén likviditási gondok kiküszöbölése. A tapasztalt menedzsmet folyamatos monitoring tevékenysége minimalizálja ezt a kockázatot.
Környezeti kockázatok:	Időjárási tényezők veszélyeztetik az egyes projektelemek végrehajtását.	2	2	Időjárási feladatoknak megfelelő feladat ütemezés, határidőt betartó munkavégzés, rugalmasság
Fenntarthatósági kockázatok	Érdektelenség a projekt társadalmi támogatottságában – veszélybe kerülő fenntarthatóság			Lakosság és a településen működő szervezetek bevonása

## 6.6. Horizontális célok

### 6.6.1 Esélyegyenlőség

A szolnoki civil szervezetek között kiemelkedő helyet foglalnak el az esélyegyenlőségi szervezetek aktivitásukkal, példa értékű akcióikkal (pl. Láthatatlan kiállítás, Civil Kavalkád, Esélynap). A HKFS tervezése során a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Vakok Egyesülete és az Én Is Vagyok Mozgássérült Generációk Érdekvédelmi Egyesülete kiemelt partnereink voltak, konkrét javaslatokkal segítették a stratégia készítését.

A szükségletelemzésben az egyenlő esélyű hozzáférés fejlesztése nevesített igényként jelenik meg, mellyel a Cselekvési Tervegyik helyi felhívásában önállóan támogatható tevékenységként jelenik meg, így a HKFS megvalósulása konkrét eredményeket jelent majd az akadálymentesítés területén. „A közösségfejlesztés szempontjából kiemelt célcsoportok igényeire alapozott közösségi programok megvalósítása” elnevezésű tervezett pályázati felhívás a fogyatékos személyeket külön célcsoportként azonosítja.

Az esélyegyenlőségi célcsoportok speciális igényeinek figyelembe vétele és a Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz történő illeszkedés a helyi felhívásokban kiválasztási szempont, illetve jogosultsági feltétel.

A HKFS készítésébe esélyegyenlőségi szakértő került bevonásra, aki véleményezésével és javaslataival segítette a dokumentum kialakítását.

A megvalósítás során az esélyegyenlőségi civil szervezetekkel megkötött együttműködési megállapodás alapján önkéntes esélyegyenlőségi mentorok segítik majd a projektgazdákat a projektmegvalósítás során.

### 6.6.2 Fenntarthatóság

A HKFS készítése során a közösségi tervezéshez és társadalmasításhoz kapcsolódó kommunikáció során odafigyeltünk a környezet védelmére.

A Zöld szervezetek képviselőit tájékoztattuk a folyamatról, kiemelt partnerünk a fenntartható fejlődés kampányokat sikerrel lebonyolító Tisza klub. A HACS tagjai elkötelezettek a környezeti fenntarthatóság irányába, ezt konkrét akciók szervezésével is bizonyították (Jelmez-Art Kft-Bringás reggeli, SZMJVÖ-Kerékpáros-barát város, Bringázz a munkába! akció, Te szedd! akció, ANKK, Verseyhy Könyvtár, Damjanich Múzeum-Föld napja akciók, stb.)

A helyi felhívások kiválasztási kritériumai között az előnyt jelentő szempontok között szerepel az, ha megvalósítása során a projektgazda kiemelt figyelmet fordít a környezet védelmére, illetve építési projekt esetén, ha újszerű, energiatakarékos, környezetkímélő műszaki vagy építészeti megoldásokat alkalmaz.

Az 1.1 helyi felhívás esetében az épületenergetikai fejlesztések a támogatható tevékenységek között szerepelnek, a felhívások szintjén a megtakarítást mérő indikátor is beépítésre kerül majd.

A horizontális szempont teljesülését a HACS a monitoring tevékenysége folyamán figyelemmel kíséri, rendezvényei, akciói tervezése során figyelmet fordít a környezet védelmére.

## 6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A HKFS elkészítésénél alkalmazott **tervezési módszer** önmagában is innovatív eleme a projektnek. Mind az előkészítési szakaszban (fórumok, vélemények, műhelymunkák, stb.), mind a megvalósítási szakaszban, az érintettekkel közösen került kidolgozásra, a helyi közösségi igények alapján.

Az **integrált megközelítés** lehetőséget ad arra, hogy a problémákra adott válaszok egységes rendszerbe szerveződjenek, és átláthatóvá tegye a megoldásokhoz kapcsolódó forrásrendszert is. A sajátos irányítási, finanszírozási módszerek, az eljárási rend, és a szervezeti működés teljes átláthatóságát és nyilvánosságát biztosít a fejlesztés során.

A megvalósítás során a **nyilvánosság** biztosítására újszerű elemek beépítésére kerül sor, mint pl. **internetes felület létrehozása, illetve speciális facebook kampány megvalósítása**, melyek a lakosság széles körét aktivizálhatják. A megvalósítás során a kommunikációs tevékenység egyik első elemét arculattervezést innovatív közösségfejlesztő módszer, **ötletpályázat lebonyolításával** tervezzük megvalósítani, mely során a közösség tagjai készíthetnek logóterveket.

A stratégia partneri **együttműködés** alapján készült, és partneri együttműködés alapján valósul meg. A műhelymunkák során a különböző szektorokban, ágazatokban dolgozó résztvevők pozitív tapasztalatot szereztek az együttgondolkodás és együttműködés hatékonyságáról, mely motivációt ad a közös együttműködésen alapuló megvalósításhoz is.

Szervező, koordináló munkával segíteni kívánjuk a civil, egyházi, önkormányzati szervezeteket, vállalkozásokat, hogy közös fejlesztésekben gondolkodva működjenek együtt.

Az intézkedések között kifejezetten támogatást élveznek az együttműködést serkentő, illetve együttműködésen alapuló közösségfejlesztő projektek.

Az együttműködések terén új elem, hogy a HACS felvette a kapcsolatot az ország különböző részein működő HACS szervezetekkel, akikkel a megvalósítás során közös gondolkodást és tapasztalatcserét tervez. Ugyanígy külföldi (testvér)városokkal is egyeztetésre került sor annak érdekében, hogy a már jól működő fejlesztéseket szakmai tapasztalatok megismerésre kerüljenek.

Újszerű elemként szerepel a projektben, hogy mind az előkészítésben mind a végrehajtásban nagy szerepet kapnak az **önkéntes szervezetek, valamint a hátrányos helyzetű célcsoportokat** képviselő szervezetek. Így pl. adminisztrációban, szervezésben segítséget nyújtott az Önkéntes Centrum, a pályázóknak pedig a JNSZ Megyei Vakok Egyesülete és az általuk megszólított érdekvédelmi szervezetek biztosítanak majd az előző fejezetben leírt egyedi tanácsadást önkéntes alapon.

**Alulról építkezés elve**, mint innovatív elem megjelenik a tervezésben, a végrehajtásban és a projektek szintjén.

Azáltal, hogy a kultúra szélesebb körű értelmezéséből idul ki a stratégia, lehetőséget ad a szemléletváltásra, új látásmód kialakulására, mely innovatív gondolkodást eredményez. Helyi kulturális értékekre épülő közösségi projektek megvalósítását, kitörési pontként kezeli a stratégia. **A stratégia innovatív eleme, hogy a kultúrát, mint jelentős gazdaságfejlesztő tényezőt is figyelembe veszi, a kreatív iparágak fejlesztését kitörési lehetőségként kezeli, és támogatja azokat a projekteket, melyek ehhez hozzájárulnak.**

A projektek kiválasztási kritériumai között nevesítve is szerepelnek innovációs szempontok. A kiválasztás során **előnyt élvez az a projekt, amely innovációt tartalmaz**, mely lehet valamely új módszer, megközelítés, szokatlan kommunikációs eszköz vagy tartalom, a célcsoport elérésének újszerű megközelítése. Az innováció a HKFS célrendszerben is megjelenik, az 5.1 helyi felhívás A. komponense **az innovatív, a kulturális gazdaság fejlesztését szolgáló közösség-és kultúrafejlesztő beavatkozásokat**, valamint együttműködésen alapuló hálózatosodást, jó gyakorlatok megosztását támogatja olyan tevékenységeket, melyek innovatív projektek generálásához, a kulturális fenntarthatósághoz járulnak hozzá.

A CLLD folyamatnak a helyi közösség fenntartható fejlesztését kell szolgálnia. Fontos, hogy a folyamat részeként a hely szereplők a folytatás lehetséges módjairól is gondolkozzanak. A HACS működésének fenntartása további Európai Unió források bevonásával, a helyi önkormányzat támogatásával is megvalósulhat, illetve **egyéb újszerű módon** is megvalósulhat, mint például egy kisebb összegű, közösségi mini projekteket támogató alap létrehozásával. A fenntartásra vonatkozó elképzelések összegyűjtése, és kidolgozása a Helyi Akciócsoport előtt álló feladat.

## 7. Indikatív pénzügyi terv

### A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

Ssz.	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
1.1.	Kulturális és közösségi célú infrastrukturális fejlesztések	0	0	275	0	0	<b>275</b>	43,14
1.2.	Kulturális és közösségi szolgáltatások minőségi fejlesztéséhez kapcsolódó eszközbeszerzések támogatása	0	0	72,5	0	0	<b>72,5</b>	11,38
1.3.	Közösségi terek és szolgáltatások megközelíthetőségét, OKOS elérését és biztonságos használatát elősegítő fejlesztések	0	0	40	0	0	<b>40</b>	6,28
2.1.	A közösségfejlesztés szempontjából kiemelt célcsoportok igényeire alapozott közösségi programok megvalósítása	0	0	50	50	0	<b>100</b>	15,68
2.2.	A kultúra közösségfejlesztő szerepének erősítése kulturális programok lebonyolításával	0	0	45	0	0	<b>45</b>	7,06
3.1.	Ifjúsági programok	0	0	40	35	0	<b>75</b>	11,76
4.1.	Kulturális és közösségi innováció és a hálózatosodás elősegítése	0	0	5	25	0	<b>30</b>	4,7
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>527,5</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>637,5</b>	100

Ssz.		Egyéb forrás						
	A műveletek megnevezése	2016	2017	2018	2019	2020	Összesen	%
	-	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>Fejlesztési források összesen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>527,5</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>637,5</b>	
--	--------------------------------------	----------	----------	--------------	------------	----------	--------------	--

**A HACS működési és animációs forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Összesen</b>
Működési költségek	10,014	28,858	28,765	19,737	87,375
Animációs költségek	5,625	8,172	3,536	7,791	25,125
Összesen	<b>15,639</b>	<b>37,03</b>	<b>32,301</b>	<b>27,528</b>	<b>112,5</b>

A HACS animációs költségei az 36 hónapos projektidőszak alatt összesen 25,125 millió forintot tesznek ki. Ezek azok a költségek, melyek az együttműködési tevékenységek, közösségi tervezés kapcsán merülnek fel, illetve az érdekeltek információcseréjéhez, a folyamatok kommunikációjához kapcsolódó feladatok ellátása érdekében felmerülő költségek (pl. olyan rendezvények, workshopok, költségei, melyek célja az érdekeltek körében történő információközvetítés, propagandaköltségek, kiadványok költségei, stb.)

A 225 millió forintos összköltségből 87,375 millió forint a HACS működési költségeit teszik ki az 36 hónapos projektidőszakot tekintve. Ebben többek között a szakmai megvalósítók, a projektkoordinátorok költségei, továbbá a HACS működéséhez, és a projekt tevékenységeinek megvalósítása érdekében szakmai szolgáltatásként felmerülő szakértők díjai, kommunikációs költségek, illetve adminisztrációs költségek kerültek tervezésre.

## A HKFS teljes költségvetése

A fenti indikatív pénzügyi terv a HKFS teljes költségvetése. A HACS nem tervezi az általa felhasználható forráson kívül további források felhasználását. A CLLD program eredményeinek fenntartására vonatkozó elképzelések a későbbiekben, a jelen stratégiai megvalósításának fényében kerülnek majd felvázolásra, illetve – kedvező tapasztalatok és lehetőségek esetén – kidolgozásra.